

POSLANSTVO GEN URESNIČUJEMO LJUDJE – ZAPOSLENI

LETNO POROČILO DRUŽBE IN SKUPINE GEN
ZA LETO 2015

gen
SKUPINA

POSLANSTVO GEN URESNIČUJEMO LJUDJE – ZAPOSLENI,

ki s svojim vsakodnevnim strokovnim, predanim in odgovornim delom prispevamo k vsem vidikom uresničevanja trajnostnega razvoja: k obratovalni učinkovitosti, poslovni odličnosti, okoljski odgovornosti in družbeni skrbnosti skupine GEN ter vseh vanjo vključenih družb.

• energetika

• jedrska energetika



• jedrska fizika





Kazalo

1	Uvod	6	2	Poslovno poročilo družbe in skupine GEN	30
1.1	Ključni podatki o poslovanju	8	2.1	Gospodarska gibanja in njihov vpliv na elektroenergetsko dejavnost	32
1.2	Pismo generalnega direktorja	12	2.2	Proizvodnja električne energije in sistemske storitve	35
1.3	Splošni podatki o družbi GEN	15	2.3	Nakup električne energije	43
1.4	Holdinška dejavnost družbe GEN	17	2.4	Trgovanje in prodaja električne energije	44
1.5	Poslovna politika družbe GEN	21	2.5	Prodaja zemeljskega plina	48
1.6	Odgovorno delovanje za uresničevanje trajnostnih usmeritev	25	2.6	Raziskave in razvoj, investicije in naložbe v družbah, vključenih v skupino GEN	49
			2.7	Finančno poslovanje	58
			2.8	Zaposleni, znanje in razvoj kadrov	61
			2.9	Krepitev znanja o energiji in energetiki	65
			2.10	Politika kakovosti in zagotavljanje varnosti	68
			2.11	Upravljanje s tveganji	71



3	Povzetek računovodskega poročila družbe GEN	76	4	Povzetek računovodskega poročila skupine GEN	84
3.1	Poročilo neodvisnega revizorja	78	4.1	Poročilo neodvisnega revizorja	86
3.2	Osnove za sestavo računovodskih izkazov in računovodskega poročila družbe GEN	79	4.2	Osnove za sestavo računovodskih izkazov in računovodskega poročila skupine GEN	87
3.3	Računovodski izkazi družbe	80	4.3	Računovodski izkazi skupine	89
				Kratice in okrajšave	96

Letno poročilo GEN v digitalni obliki in na spletnem mestu:
<http://letnoporocilo.gen-energija.si>



1 UVOD

OBRATOVALNA UČINKOVITOST

Obratovalno učinkovitost naših elektrarn dosegamo z zagotavljanjem sinergij med naravnimi danostmi ter bogatim inženirskim znanjem in visoko usposobljenostjo naših zaposlenih.

V letu 2015 so naše proizvodne enote delovale učinkovito in zanesljivo. Proizvedli smo **3.125 GWh** električne energije, od tega največ – kar 86 % oziroma 2.685 GWh – v Nuklearni elektrarni Krško (NEK). Hidroelektrarne na Spodnji Savi (HESS) in Savske elektrarne Ljubljana (SEL) so zaradi podpovprečne hidrologije zabeležile nižjo proizvodnjo kot leto pred tem, in sicer 428 GWh. Termoelektrarna Brestanica (TEB) je z zanesljivostjo zagonov potrdila svojo pomembno vlogo pri zagotavljanju stabilnosti elektroenergetskega sistema Slovenije.

operator jedrske
elektrarne





1.1

Ključni podatki o poslovanju

Skupina GEN je leto 2015 zaključila uspešno, s **15,3 mio EUR čistega dobička**. To je sicer 47 % manj kot v letu 2014, vendar je ob upoštevanju nizkih prodajnih cen električne energije na trgu, podpovprečne hidrologije in remonta NEK, ki je potekal v letu 2015, rezultat zelo dober.

Proizvodne enote družb, ki so vključene v skupino GEN, so skupaj proizvedle **3.125 GWh električne energije**. To je sicer 14 % manj kot v rekordnem letu 2014, vendar smo ob upoštevanju remonta v NEK in neugodne hidrologije z rezultatom zadovoljni.

NEK je z varnim in stabilnim obratovanjem kljub remontu in nenačrtovani zaustavitvi dosegel **proizvodnjo v višini 5.370 GWh**, od katerih skladno z Meddržavno pogodbo o NEK pripada GEN oziroma Republiki Sloveniji polovica, torej **2.685 GWh**.

Beležili smo **neugodno hidrologijo**, ki je vplivala na proizvodnjo naših elektrarn na reki Savi.

Proizvodnja električne energije je skozi vse leto potekala **varno, zanesljivo in okolju prijazno**, kar je posledica preteklih kontinuiranih vlaganj v znanje in opremo.

TEB je z zanesljivostjo zagonov potrdil svojo vlogo pri **zagotavljanju stabilnosti sistema**.

Na podlagi potrjene ekonomske upravičenosti **podaljšanja obratovalne dobe NEK s 40 na 60 let (do leta 2043)** in odobritve potrebne dokumentacije s strani Uprave RS za jedrsko varnost je uprava NEK skupščini NEK predlagala odobritev podaljšanja obratovanja, julija 2015 je podaljšanje odobrila tudi Meddržavna komisija. Tako smo v letu 2015 pripravili vse podlage za odobritev podaljšanja obratovanja s strani skupščine NEK.

Kar **99,7 % vse električne energije**, proizvedene v družbah, ki so vključene v skupino GEN, je **iz nizkoogljičnih trajnostnih in obnovljivih virov – jedrske in vodne energije**.

Področje **razvoja in raziskav, investicij in naložb** je ključno za **dolgoročno stabilnost** poslovanja in nadaljnji razvoj. Za ta namen je bilo v letu 2015 vloženi **69,33 mio EUR**, osrednja so bila vlaganja v HE Brežice, tehnološke posodobitve in nadgradnjo varnosti v NEK, raziskave za namene projekta JEK 2 ter druge investicije v osnovna sredstva, potrebne za nemoteno obratovanje.

Intenzivno smo nadaljevali z **izgradnjo HE Brežice**, katere energetski del poteka v okviru predvidenega terminskega plana in pogodbenih rokov. Konec decembra 2015 je bilo **zaključenih že 75 % vseh gradbenih del**.

Projekt **JEK 2** Sloveniji prinaša **ekonomske, družbene in okoljsko-podnebnne prednosti**. Projekt je v fazi, ko je treba pridobiti jasno stališče lastnika, Republike Slovenije.

Izvedli smo vse potrebne tehnične in organizacijske aktivnosti za prevzem neposrednega **daljinskega vodenja spodnjesavskih elektrarn** (HE Boštanj in HE Arto - Blanca) **iz Centra vodenja v Vrbini**. Delovanje Centra vodenja bo omogočilo optimalno proizvodnjo vseh elektrarn v skupini in optimizacijo stroškov obratovanja na ravni celotne skupine GEN.

Na podlagi Razvojnega načrta skupine GEN za obdobje 2015–2019 s pogledom do leta 2024 in Odloka o strategiji upravljanja kapitalskih naložb države, ki je bil julija 2015 sprejet v Državnem zboru, smo pripravili **akcijski načrt za optimizacijo poslovanja družbe in skupine GEN**. Tako smo nadgradili že zastavljene cilje in predvidene ukrepe na področju racionalizacije poslovanja in povečanja stroškovne učinkovitosti.

Temelj našega delovanja so bili in ostajajo **zaposleni** s svojim znanjem in predanostjo: v letu 2015 nas je bilo **1186**, od tega več kot **60 %** z vsaj višješolsko izobrazbo.

Okrepili smo zanimanje in razumevanje tem, povezanih z energijo in energetiko; nadgradili smo **spletno stičišče o energiji in energetiki, imenovano eSvet**.

Letno poročilo skupine GEN za leto 2015 **skladno z usmeritvami trajnostnega poročanja** vključuje tudi podatke o uresničevanju trajnostnih usmeritev GEN. V enotnem dokumentu si prizadevamo celovito predstaviti svoje delovanje in nakazati neločljivo povezanost finančnih in nefinančnih informacij.

Tabela 1.1: Ključni podatki družbe in skupine GEN za leto 2015 in primerjava s predhodnim letom

Postavka	Družba		Skupina	
	2015	2014	2015	2014
Sredstva v mio EUR	519,93	522,82	803,56	781,24
Kapital v mio EUR	432,53	425,68	685,37	675,71
Prihodki v mio EUR	175,54	175,25	184,53	186,40
EBIT v mio EUR	13,55	17,29	16,78	20,82
EBITDA v mio EUR	14,68	18,53	31,68	32,71
Čisti dobiček v mio EUR	12,84	17,39	15,34	29,08
Dodana vrednost v mio EUR	17,50	21,42	45,59	45,55
Čista donosnost sredstev	2,46 %	3,36 %	1,94 %	4,84 %
Čista donosnost kapitala	2,99 %	4,13 %	2,25 %	4,86 %

V letu 2015 je prišlo do **spremembe Slovenskih računovodskih standardov** (v nadaljevanju: SRS), ki je za družbo in skupino GEN izjemnega pomena, saj se nanaša na obravnavo družb, ki sta v skupnem obvladovanju, NEK in GEN-I. Družbi sta bili doslej podvrženi pravilom sorazmernega konsolidiranja, ki pa jih sprememba SRS ne dopušča več. **GEN-I** je zato opredeljen kot **skupni podvig**, naložba **NEK** pa je pripoznana kot **naložba v kapital drugega podjetja, v katerem ima GEN pomemben vpliv**. Kljub obsežni spremembi v računovodskem pri-

kazu poslovanja skupine GEN se samo poslovanje družb, vključenih v skupino GEN, njihova medsebojna poslovna razmerja, način obvladovanja in vodenja glede na pretekla poslovna obdobja niso spremenili.

Navedeno spremembo je treba upoštevati pri obravnavi vseh podatkov o poslovnih rezultatih družbe in skupine GEN ter družb, vključenih v skupino GEN, ki so predstavljeni v Letnem poročilu družbe in skupine GEN za leto 2015.

1.2

Pismo generalnega direktorja

Spoštovani poslovni partnerji in sodelavci,

skupina GEN je poslovno leto 2015 kljub izredno zahtevnim razmeram na trgu z električno energijo in ob podpovprečni hidrologiji zaključila uspešno, z uresničitvijo vseh pomembnejših ciljev. Tudi najpomembnejšega: zanesljivo in konkurenčno oskrbo naših odjemalcev z električno energijo iz trajnostnih in obnovljivih virov. To nam je uspelo s pogumnim reševanjem izzivov in učinkovitim obvladovanjem tveganj ter zahvaljujoč znanju in izkušnjam naših zaposlenih.



Poslovno leto 2015 so zaznamovale predvsem zaostrene razmere na širšem evropskem trgu z električno energijo, ki so vplivale tudi na slovenske energetske družbe. Največjemu izzivu – izrazitemu padanju cen električne energije na evropskih borzah – smo se v družbi in skupini GEN prilagodili z racionalizacijo in optimizacijo poslovanja. Z zahtevnimi ukrepi smo ob stabilnem obratovanju naših proizvodnih objektov dosegli rezultate, ki presegajo osnovne načrte za leto 2015, in se približali zahtevnejšim pričakovanjem iz rebalansa načrta za leto 2015. S tem smo nadomestili tudi del slabše hidrologije, ki nas je spremljala skozi vse leto.

Poslovni rezultati družbe GEN energija in skupine GEN tako kljub zahtevnim tržnim in proizvodnim razmeram potrjujejo, da smo dobro obvladovali tveganja obratovanja in poslovanja.

K dobrim rezultatom poslovanja je izdatno prispevala naša največja enota za proizvodnjo električne energije, Nuklearna elektrarna Krško (NEK), ki je s konkurenčno proizvodno ceno prispevala k vzdržnosti cene električne energije za gospodinjstva in h konkurenčnosti celotnega gospodarstva ter ob tem zagotovila pomemben delež električne energije v Sloveniji. Kljub eni nenačrtovani zastavitvi in obsežnemu remontu, med katerim smo opravili vsa načrtovana dela preventivnega vzdrževanja, menjavo jedrskega goriva, izvedli naložbe s področja tehnološke nadgradnje in tako zagotovili podlago za varno in zanesljivo obratovanje v 28. gorivnem ciklusu, je NEK presegel načrtovano proizvodnjo.

Ob pripravi na vrsto pomembnih investicij v nadgradnjo varnosti v remontih 2016 in 2018 ter zagotovitev obratovne stabilnosti je pomemben dosežek tudi odobritev podaljšanja obratovanja NEK do leta 2043. Julija 2015 je podaljšanje odobrila tudi Meddržavna komisija vlad Republike Slovenije in Republike Hrvaške o ureditvi statusnih in drugih pravnih odnosov, povezanih z NEK.

Zaradi slabše hidrologije, predvsem v primerjavi z rekordnim letom 2014, so vse elektrarne skupine GEN na Savi, tako v družbi Hidroelektrarne na Spodnji Savi (HESS) kot v Savskih elektrarnah Ljubljana (SEL), zabeležile nižjo proizvodnjo. Kljub temu je proizvodnja električne energije v skupini GEN skozi vse leto potekala varno, zanesljivo in okolju prijazno, kar je posledica preteklih kontinuiranih vlaganj v znanje in opremo.

Zavedanje, da je področje razvoja in raziskav, investicij in naložb ključno za dolgoročno stabilnost poslovanja in nadaljnji razvoj, smo v praksi utrdili tudi v letu 2015. Družbe, vključene v skupino GEN, so izvedle za skoraj 70 milijonov evrov investicij in naložb. Med najpomembnejšimi so tehnološke nadgradnje v NEK, nadaljevanje gradnje hidroelektrarne Brežice in priprave na zamenjavo nadomestnega plinskega agregata v Termoelektrarni Brestanica. Slednja je tudi v letu 2015 z zanesljivostjo zagonov potrdila svojo vlogo pri zagotavljanju stabilnosti slovenskega elektroenergetskega sistema.

Ker je slovenska energetika trenutno v izjemno zahtevnem času, ko tržne cene energije na veleprodajnih trgih padajo, cene električne energije za končne porabnike pa zaradi različnih energetske politik evropskih držav rastejo, bomo k investicijam v prihodnosti pristopali zelo premišljeno. Negativni trend padanja cen se namreč nadaljuje tudi v letu 2016, energetske družbe pa se posledično soočajo z velikimi izgubami in nevzdržnimi pogoji delovanja. Treba bo torej proučiti vsako investicijo posebej, ali ima zagotovljene vire financiranja in ali je sploh ekonomsko upravičena.

Za dosego večje optimizacije je skupina GEN v letu 2015 izvedla tudi vse potrebne tehnične in organizacijske aktivnosti za prevzem neposrednega daljinskega vodenja spodnjesavskih elektrarn (HE Boštanj in HE Arto - Blanca) iz Centra vodenja v Vrbinu, z začetkom leta 2016 pa je Center tudi uradno prevzel daljinsko vodenje spodnjesavskih hidroelektrarn. Delovanje Centra vodenja omogoča optimalno proizvodnjo vseh elektrarn v skupini in optimizacijo stroškov obratovanja na ravni celotne skupine GEN.

Naše poslanstvo je zagotavljanje zanesljive oskrbe z električno energijo iz trajnostnih in obnovljivih virov. Naša uspešnost pri uresničevanju tega poslanstva je v veliki meri odvisna tudi od razumevanja energetske vprašanj in izzivov prihodnje energetske oskrbe. Z delovanjem Sveta energije, spletnega stičišča o energiji in energetiki eSvet ter s sodelovanjem pri številnih drugih projektih smo vseskozi vzpodbujali ozaveščenost o temah s področij energije in tehnike.

Temelj našega delovanja so bili in ostajajo naši zaposleni. Ti so s svojim znanjem, strokovnostjo, motiviranostjo, usposobljenostjo, predanostjo, prilagodljivostjo in dolgoročno usmerjenostjo zagotovilo za svetlo prihodnost naše skupine.

Spoštovane sodelavke in sodelavci v skupini GEN, iskreno se vam zahvaljujem za vaše predano delo in ključen prispevek k doseženim rezultatom. Tudi za leto 2016 smo si navkljub zaostrenim pogojem poslovanja zastavili visoke cilje, zato vas vabim k aktivnemu sodelovanju pri povečevanju naše dolgoročne konkurenčnosti. Za podporo in prispevek se zahvaljujem tudi predstavnikom lastnika, SDH, lokalnih skupnosti, poslovnih partnerjev in izvajalcev storitev.



Martin Novšak
generalni direktor, GEN energija d.o.o.

1.3

Splošni podatki o družbi GEN

Firma:	GEN energija d.o.o.	
Skrajšana firma:	GEN d.o.o.	
Oblika organiziranosti:	družba z omejeno odgovornostjo	
Poslovni naslov:	Vrbina 17, 8270 Krško	
Telefon:	07 49 10 112	
Telefaks:	07 49 01 118	
Spletna stran:	www.gen-energija.si	
Elektronski naslov:	info@gen-energija.si	
Leto ustanovitve:	2001	
Ustanovitelj in edini družbenik:	Republika Slovenija	
Identifikacijska številka za DDV:	SI44454686	
Matična številka:	1646613	
Številka TRR:	UNICREDIT d.d.	SI56 2900 0005 5198 483
	ABANKA (BANKA CELJE) d.d.	SI56 0600 0090 4571 665
	NLB d.d.	SI56 0292 4009 0457 150
	SKB d.d.	SI56 0315 5100 0503 323
Dejavnost:	K/64.200	dejavnost holdingov,
	D/35.140	trgovanje z električno energijo in druge registrirane dejavnosti.
Osnovni kapital:	250.000.000,00 EUR	
Generalni direktor:	Martin Novšak	
Predsednik nadzornega sveta:	Matej Pirc	
Število zaposlenih:	53	

ORGANI DRUŽBE

Ustanovitelj:

Republika Slovenija, ki jo po zakonu zastopa SDH d.d.

Nadzorni svet:

- Predsednik:
Matej Pirc
- Namestnik predsednika:
Danijel Levičar
- Člani:
Nikola Galeša
Saša Ivan Geržina
Roman Dobnikar
dr. Robert Bergant
Samo Fürst

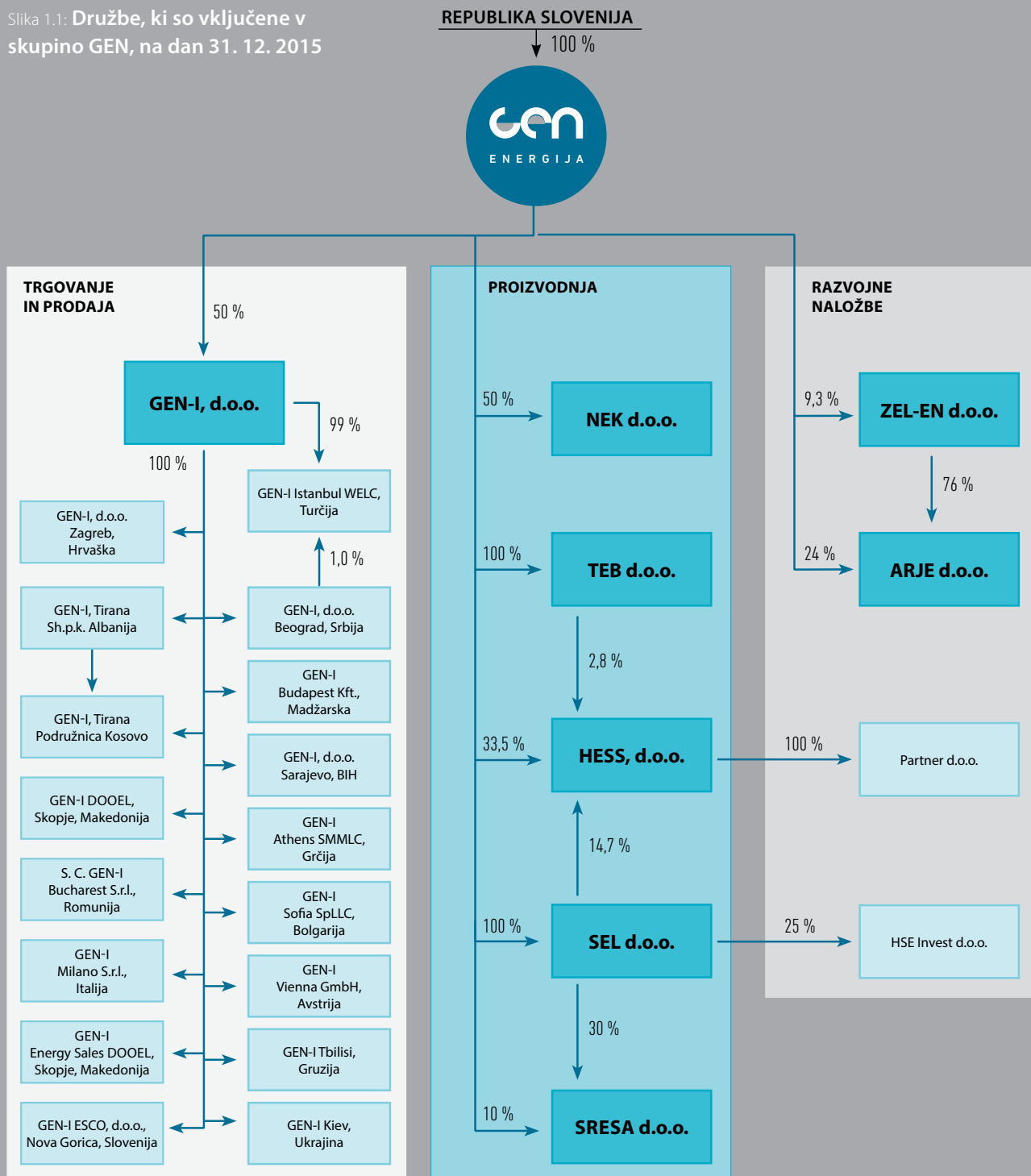
Poslovodstvo - generalni direktor:

Martin Novšak

POVEZANE DRUŽBE

Družbi NEK in GEN-I sta skupaj obvladovani družbi. V letnem poročilu so, razen kjer je navedeno drugače, upoštevani podatki v skladu z lastniškim deležem GEN, in sicer za NEK kot družbo in GEN-I kot skupino, saj je GEN kot polovični lastnik družbe GEN-I tudi posredni lastnik družb, ki so v lasti družbe GEN-I.

Slika 1.1: Družbe, ki so vključene v skupino GEN, na dan 31. 12. 2015



1.4

Holdinška dejavnost družbe GEN

Ena izmed osnovnih dejavnosti družbe GEN je dejavnost holdingov, ki pomeni upravljanje drugih pravno samostojnih družb na osnovi kapitalske udeležbe družbe GEN kot obvladujoče družbe.

GEN kot holdinška družba upravlja z udeležbo v odvisnih družbah, skupnem podvigu ter naložbah v kapital družb, v katerih ima pomemben vpliv, tako, da v skladu s posameznimi akti o ustanovitvi oziroma družbenimi pogodbami sodeluje na skupščinah, upravlja s finančnimi rezultati družb, potrjuje potrebne dokumente in imenuje predstavnike v nadzorne svete družb. Poslovodstvo družbe GEN prav tako izvaja redne koordinacije s poslovodstvi teh družb.

Družba GEN je skladno s spremembo SRS 2006, ki je pričela veljati dne 1. 1. 2015, spremenila način obravnave skupaj obvladovanih družb, ki jih je vse do 31. 12. 2014 konsolidirala in tako vključevala v skupino ter jih v okviru računovodskih izkazov obravnavala kot razmerja do družb v skupini. S spremembo SRS 2006 konsolidiranje skupaj obvladovanih družb ni več dopustno. Družba skladno s tem obravnava odvisne družbe SEL, TEB in HESS kot družbe, ki so vključene v skupino GEN in se konsolidirajo, skupni podvig GEN-I ter pridružene družbe NEK, SRESA, HSE Invest in ARJE pa kot družbe, ki so vključene v skupino GEN in se vključujejo v skupino po kapitalski metodi.

Kljub obsežni spremembi v računovodskem prikazu poslovanja skupine GEN se samo poslovanje družb, vključenih v skupino GEN, medsebojna poslovna razmerja ter način obvladovanja in vodenja glede na pretekla poslovna obdobja niso spremenili.



Nuklearna elektrarna Krško d.o.o.

Vrbina 12,
8270 Krško
www.nek.si

GEN-I, d.o.o.

Vrbina 17,
8270 Krško
www.gen-i.si

Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.

Gorenjska cesta 46,
1215 Medvode
www.sel.si

GLAVNA DEJAVNOST

Proizvodnja električne energije v jedrski elektrarni

Trgovanje, prodaja in odkup električne energije

Proizvodnja električne energije v hidroelektrarnah

VODSTVO DRUŽBE

Stane Rožman,
predsednik uprave

Hrvoje Perharič,
član uprave

dr. Robert Golob,
predsednik uprave

Martin Novšak,
namestnik predsednika uprave

dr. Igor Koprivnikar,
član uprave

Andrej Šajn,
član uprave

Drago Polak,
direktor

PREDSEDNIK NADZORNEGA SVETA

Kažimir Vrankić

/

Jože Špiler

STATUS DRUŽBE

pridružena družba

skupni podvig

odvisna družba

LASTNIŠTVO DRUŽBE

Družbi GEN in HEP imata vsak po 50% delež v osnovnem kapitalu družbe. Temelji upravljanja z družbo so zapisani v Meddržavni pogodbi o NEK, ki določa organe družbe: skupščino, nadzorni svet in upravo.

Družbi GEN in IG Energetski sistemi imata vsak po 50% delež v osnovnem kapitalu družbe.

V 100% lasti družbe GEN.

KRATEK OPIS IN POSEBNOSTI GLEDE DEJAVNOSTI

NEK na leto proizvede približno 5.400 GWh nizkoogljicne električne energije, kar predstavlja približno 40 % vse v Sloveniji proizvedene električne energije.

Skupina GEN-I odkupuje električno energijo in zemeljski plin od proizvajalcev, z njima trguje na domačem in tujih trgih ter ju prodaja končnim odjemalcem.

Velike hidroelektrarne SEL (HE Moste, HE Mavčiče, HE Medvode, HE Vrhovo) na leto proizvedejo približno 320 GWh električne energije.



Termoelektrarna Brestanica d.o.o.

Cesta prvih borcev 18,
8280 Brestanica
www.teb.si

Hidroelektrarne na Spodnji Savi, d.o.o.

Cesta bratov Cerjakov 33a
8250 Brežice
www.he-ss.si

Srednjesavske elektrarne d.o.o.

Ob železnici 27,
1420 Trbovlje

GLAVNA DEJAVNOST

Proizvodnja električne energije v termoelektrarni in zagotavljanje sistemske rezerve

Proizvodnja električne energije v hidroelektrarnah

Proizvodnja električne energije v hidroelektrarnah

VODSTVO DRUŽBE

Tomislav Malgaj,
direktor

Bogdan Barbič,
direktor

dr. Matjaž Eberlinc,
direktor

PREDSEDNIK NADZORNEGA SVETA

Jože Špiler

mag. Janez Keržan

Blaž Košorok

STATUS DRUŽBE

odvisna družba

odvisna družba

pridružena družba

LASTNIŠTVO DRUŽBE

V 100% lasti družbe GEN.

Skupina GEN ima v družbi HESS 51% lastniški delež, od tega družba GEN 33,5 %, družba SEL 14,7 %, 2,8% lastniški delež pa pripada družbi TEB.

Skupina GEN ima v družbi SRESA 40% lastniški delež, od tega družba GEN 10 % in družba SEL 30 %.

KRATEK OPIS IN POSEBNOSTI GLEDE DEJAVNOSTI

TEB zagotavlja proizvodnjo električne energije za namene pokrivanja izpadov večjih proizvodnih enot in predstavlja zanesljiv rezervni vir napajanja za slovenski elektroenergetski sistem.

Družba HESS je bila ustanovljena leta 2008 z namenom racionalne izgradnje HE na spodnji Savi.

Že zgrajene velike hidroelektrarne HESS (HE Boštanj, HE Arto - Blanca in HE Krško) na leto proizvedejo približno 400 GWh električne energije.

Poslovanje družbe SRESA v veliki meri omejuje nepodpisana koncesijska pogodba za rabo vode za proizvodnjo električne energije na delu vodnega telesa reke Save od Ježice do Suhadola.



razvojni center energetike, d.o.o.



analize in raziskave na področju jedrske energetike, d.o.o.

ZEL-EN, razvojni center energetike d.o.o.

Vrbina 18,
8270 Krško
www.zel-en.si

ARJE, analize in raziskave na področju jedrske energetike, d.o.o.

Vrbina 17,
8270 Krško

GLAVNA DEJAVNOST

Razvojno-raziskovalna dejavnost na področju energetike

Storitve na področju jedrske energetike

VODSTVO DRUŽBE

Domen Zorko,
direktor

dr. Robert Bergant,
direktor

PREDSEDNIK NADZORNEGA SVETA

/

/

STATUS DRUŽBE

naložba

pridružena družba

LASTNIŠTVO DRUŽBE

Poslovni delež družbe GEN v družbi ZEL-EN znaša 9,28 %.

Poslovni delež družbe GEN v družbi ARJE znaša 24 %, poslovni delež ZEL-EN pa 76 %.

KRATEK OPIS IN POSEBNOSTI GLEDE DEJAVNOSTI

Družbi GEN je bilo z vstopom v družbo ZEL-EN omogočeno črpanje razvojnih sredstev ESRR za raziskave na področju jedrske energetike.

Družba ARJE ponuja storitve, ki so aktualne tako za obratovanje obstoječe jedrske elektrarne NEK kot tudi za razvoj, postavitve in obratovanje nove jedrske elektrarne JEK 2.

1.5

Poslovna politika družbe GEN

Poslovna politika družbe GEN izhaja iz Razvojnega načrta skupine GEN za obdobje 2015–2019 s pogledom do leta 2024. Nosilec te politike in skrbnik njenega uresničevanja na vseh odločevalskih ravneh v skupini GEN je družba GEN. Tako postaja ta poslovna politika temelj delovanja v vseh družbah, ki so vključene v skupino GEN.



**OBRATOVALNA
UČINKOVITOST**



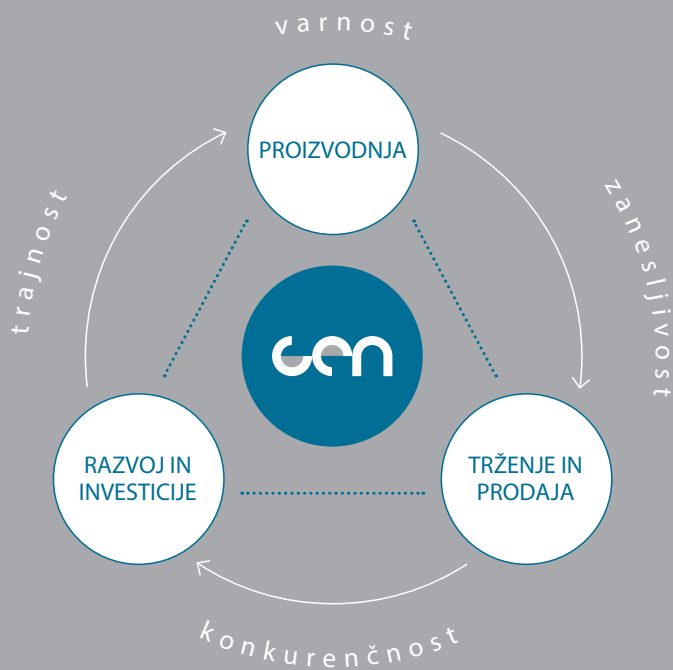
**OKOLJSKA
ODGOVORNOST**

Vodja izmene proizvodnje, Nuklearna elektrarna Krško

V NEK je zaposlen od leta 2000. Vodi in nadzira obratovanje elektrarne v skladu s postopki in predpisi. Usklajuje dnevne obratovalne, vzdrževalne in nadzorne aktivnosti.

**Gorazd, univerzitetni diplomirani inženir
elektrotehnike**

Slika 1.2: Povezanost vizije, poslanstva in vrednot GEN



VIZIJA

Oblikujemo varno, zanesljivo, trajnostno in konkurenčno energetske prihodnosti Slovenije.

POSLANSTVO

Zanesljivo oskrbujemo z nizkoogljično električno energijo iz trajnostnih in obnovljivih virov po konkurenčnih cenah. Za svoje deležnike ustvarjamo dodano vrednost, saj obvladujemo celoten krog oskrbe z električno energijo:

- okoljsko odgovorno, varno in zanesljivo proizvajamo električno energijo,
- jo učinkovito tržimo in prodajamo ter
- premišljeno razvijamo in investiramo v vzdrževanje obstoječih ter krepitev novih proizvodnih zmogljivosti.

VREDNOTE

Naše delovanje je odgovorno, učinkovito in pregledno, saj temelji na znanju in strokovnosti. Na rezultatih, ki jih dosegamo danes, in iz njih pridobljenih izkušnjah gradimo svojo usmerjenost v prihodnost.

Pri celoviti oskrbi z električno energijo uresničujemo naslednje ključne vrednote:

- **okoljska sprejemljivost:** skrb za delovanje v skladu z okoljevarstvenimi standardi je ključno izhodišče poslovanja skupine GEN, saj proizvodnja električne energije družb v skupini izjemno malo obremenjuje okolje z različnimi izpusti.
- **varnost:** v središču vseh ravni našega delovanja je prizadevanje za varnost, še posebej jedrsko varnost. Skrbimo za varnost zaposlenih, prebivalcev in okolja ter za varno delovanje tehnologij v naših proizvodnih objektih.
- **zanesljivost:** zagotavljamo zanesljivo oskrbo z električno energijo iz trajnostnih in obnovljivih virov, predvsem iz jedrske in vodne energije. Električna energija je odjemal-

cem na voljo vedno takrat, ko jo potrebujejo. Pomemben element zanesljivosti dobave je tudi trgovanje, saj je to ključnega pomena v primeru nezanesljive proizvodnje naših objektov.

- **trajnost:** okoljsko odgovorno, družbeno skrbno, obratovalno učinkovito in poslovno odlično oskrbujemo z električno energijo iz nizkoogljičnih virov. To so ključne trajnostne usmeritve našega delovanja.
- **konkurenčnost:** električna energija, ki jo prodajamo in tržimo, je cenovno dostopna industrijskim in gospodinjstvom odjemalcem. Tako prispevamo h krepitvi stabilnosti in konkurenčnosti poslovnega okolja ter k večji družbeni blaginji.

Pri svojem delovanju upoštevamo tudi pravila poslovne etike, ki smo jih zapisali v dokument Kodeks poslovne etike družbe GEN energija d.o.o. Z ravnanjem v skladu s tem kodeksom ohranjamo in nadgrajujemo visoke standarde našega delovanja, usmerjene v gradnjo varnega, učinkovitega, strokovnega in prijetnega delovnega okolja, ki mu vsi zaposleni v družbi GEN s ponosom pripadamo.

STRATEŠKI CILJI

Strateški cilji družbe GEN so:

- upravljanje, obratovanje, vzdrževanje in investiranje v obstoječe objekte s ciljem zagotavljanja **dolgoročnega varnega in zanesljivega ter okolju prijaznega in ekonomsko učinkovitega obratovanja obstoječih proizvodnih enot**,
- **razširitev prodajnega portfelja električne energije in storitev**, povezanih z elektroenergetskim trgom, s ciljem povečanja konkurence na tem trgu,
- **investiranje v nove proizvodne zmogljivosti** na podlagi obnovljivih in trajnostnih virov in tehnologij s ciljem povečati zanesljivost dobave električne energije porabnikom ter tako prispevati k trajnostnemu razvoju Slovenije.

UDEJANJANJE POSLOVNE POLITIKE SKUPINE GEN

Razvojni načrt skupine GEN

Zaradi spremenjenih pogojev poslovanja smo v letu 2014 ažurirali Razvojni načrt skupine GEN za obdobje 2015–2019 s pogledom do leta 2024, ki ga je sprejel SDH v vlogi ustanovitelja družbe. Na podlagi Razvojnega načrta in Odloka o strategiji upravljanja kapitalskih naložb države, ki je bil julija 2015 sprejet v Državnem zboru, smo pripravili akcijski načrt za optimizacijo poslovanja družbe in skupine GEN. Tako smo nadgradili že zastavljene cilje in predvidene ukrepe na področjih racionalizacije poslovanja in povečanja stroškovne učinkovitosti.

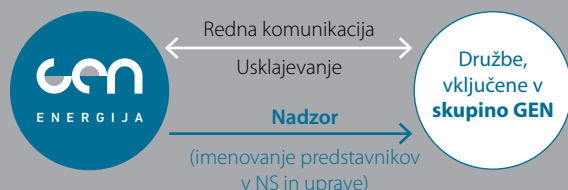
Sodelovanje, usklajevanje in komunikacija med družbami

Odprta komunikacija med vsemi družbami, ki so vključene v skupino GEN, je zagotovilo za dostopnost pomembnih informacij, ki so ključne pri:

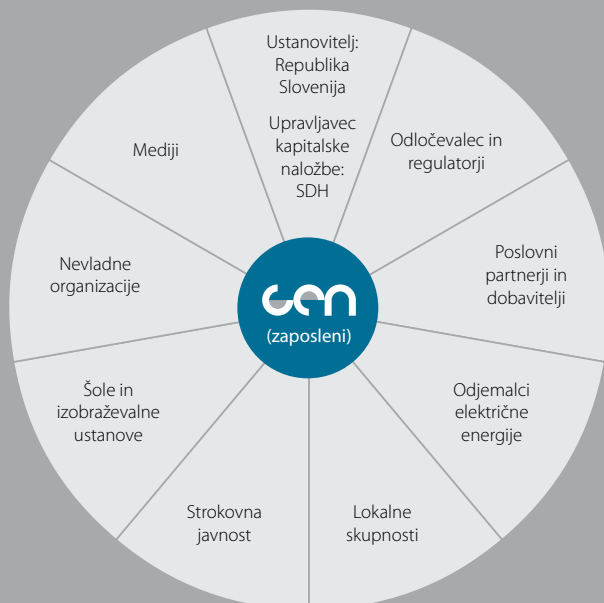
- upravljanju družb,
- usmerjanju obratovanja,
- spremljanju odobrenih investicij in
- obravnavi razvojnih aktivnosti.

Posebno pozornost namenjamo specifičnosti poslovanja in delovanja jedrskega objekta, saj ta zahteva poglobljeno razumevanje lastnika glede potreb po primernih kadrih ter ustreznem zagotavljanju finančnih sredstev za omogočanje zanesljivega in varnega obratovanja NEK. Rezultati obratovanja NEK v zadnjih letih potrjujejo primernost korporativne organizacijske in kadrovske nadgradnje, potrebne za uspešno delovanje NEK in njeno dolgoročno varno obratovanje.

Slika 1.3: Sodelovanje družbe GEN z družbami, vključenimi v skupino GEN



Slika 1.4: GEN in deležniki



Odnosi z deležniki

Odnose s svojimi ključnimi deležniki vzpostavljamo, ohranjamo in nadgrajujemo v skladu s svojimi vrednotami odgovornega, učinkovitega in preglednega delovanja, ki temelji na znanju, strokovnosti in nenehnem prizadevanju za varnost.

Z deležniki vzpostavljamo dialog in sodelujemo ter jih v skladu s njihovimi interesi in prepoznanimi medsebojnimi vplivi na različne načine vključujemo v svoje delovanje. Izgradnja zaupanja deležnikov v naše delovanje je ključnega pomena za ustvarjanje vrednosti in ugleda skupine GEN.

Uresničevanje strateških ciljev

Ugotavljamo, da skupina GEN na strateški ravni dosega zastavljene strateške cilje. Z realizacijo nakupa dodatnih poslovnih deležev v družbi HESS v oktobru 2014 se je povečal delež proizvodnje iz obnovljivih virov energije v skupini GEN, z vidika nizkoogljivosti pa se je dodatno izboljšal naš celotni proizvodni portfelj, ki temelji na jedrski in vodni energiji. Pri tem so bistvenega pomena izboljšana ekonomika in medsebojni vplivi hidroelektrarn v celotni savski verigi, hkrati pa bodo ustvarjeni sinergijski učinki dodatno izboljšali pogoje za zanesljivo in varno obratovanje NEK.

Z rednim poravnavanjem zapadlih obveznosti omogočamo vzdrževanje obstoječih proizvodnih enot in nadaljnji razvoj vseh družb, vključenih v skupino GEN.

1.6

Odgovorno delovanje za uresničevanje trajnostnih usmeritev

Slika 1.5: Koncept uresničevanja trajnostnih usmeritev GEN



V skupini GEN razumemo odgovornost svojega delovanja kot proces nenehnega uresničevanja trajnostnih usmeritev, tj. prizadevanje za:

- **obratovalno učinkovitost** in **poslovno odličnost**,
- **okoljsko odgovornost** ter
- **družbeno skrbnost** delovanja družb in skupine GEN.

V presečišču strateških stebrov trajnostnih usmeritev GEN sta **varnost** in **znanje**, ki sta ključnega pomena za uspešnost na vseh navedenih področjih: obratovalnem, poslovnem, okoljskem in družbenem.

VISOKA VARNOSTNA KULTURA

Prizadevanje za varnost je v središču vseh ravni našega odgovornega delovanja:

- **okoljska odgovornost**: uresničevanje odgovornega odnosa do prebivalcev in okolja, v katerem delujemo.
- **družbena skrbnost**: zagotavljanje zdravja in varnosti zaposlenih pri delu, tako v proizvodnih objektih kot v pisarniškem okolju.
- **obratovalna učinkovitost**: doseganje obratovalne učinkovitosti proizvodnih objektov skupine GEN in iz nje izhajajoče **poslovne odličnosti**.

Naša prioriteta na področju varnosti je zagotavljanje **jedr-ske varnosti**. Z varnostno kulturo so prežeti vsi odločevalski in delovni procesi družb, vključenih v skupino GEN.

Z ZNANJEM DO ODLIČNOSTI

Znanje je drugo presečišče našega odgovornega delovanja na obratovalnem, poslovnem, okoljskem in družbenem področju. Prizadevamo si za visoko stopnjo znanja v notranjem in zunanjem okolju. **Znanje v notranjem okolju** zagotavljajo strokovno usposobljeni sodelavci z ustrezno formalno izobrazbo in funkcionalno usposoblje-

nostjo, izkušnjami in veščinami za odgovorno, učinkovito, uspešno in predano delovanje. Motiviranost za pridobivanje in prenašanje znanja tako med sodelavce kot deležnike v zunanjem okolju je ključnega pomena pri našem delovanju.

Zavedamo se pomena na znanju in strokovnosti temelječe družbe. Znanje in razumevanje energije in energetike **med različnimi zunanjimi deležniki** ima pomembno vlogo pri oblikovanju realistične, trajnostne energetske prihodnosti Slovenije.

POLITIKA KAKOVOSTI

Nenehno si prizadevamo za:

- vzpostavitev najvišje stopnje kulture zagotavljanja kakovosti in varnostne kulture s ciljem izpolnjevanja zahtev pri celoviti oskrbi odjemalcev z električno energijo,
- oblikovanje internega delovnega okolja, ki zaposlene spodbuja k vključevanju za doseganje ciljev,
- izpolnjevanje zahtev in nenehno izboljševanje uspešnosti sistema vodenja kakovosti ter
- racionalizacijo poslovanja s standardizacijo izvajanja nalog in optimizacijo uporabe virov.

SKLADNOST POROČILA Z USMERITVAMI GRI

V skupini GEN na začetku koledarskega leta pripravimo letno poročilo, ki zajema obdobje od 1. 1. do 31. 12. za preteklo leto. Letos že drugo leto zapored pripravljamo letno poročilo, ki vsebuje ključne informacije o uresničevanju trajnostnih usmeritev. To je naš korak v smeri celovitejšega poročanja, ki nakazuje tesno povezanost finančnih in nefinančnih informacij o našem poslovanju.

Na področju poročanja sledimo smernicam o uresničevanju trajnostnega razvoja. Ko smo maja 2015 nazadnje poročali za leto 2014, smo v trajnostnem poročilu sledili najnovejšim smernicam GRI različice G4 in sektorskim razkritjem za energetske družbe. Tako poročamo tudi letos, pri čemer upoštevamo prenovljena sektorska razkritja GRI EUSD (*Electric Utilities Sector Disclosures*) (več informacij: *Global Reporting Initiative*, www.globalreporting.org).

S tem zagotavljamo jasnost in preglednost podatkov o našem delovanju, rezultatih in načrtih ter njihovo primerljivost na nacionalni in mednarodni ravni.

Za vsa vprašanja v zvezi z letnim poročilom nam pišite na: info@gen-energija.si.

Tabela 1.2: Skladnost poročila s smernicami GRI G4 in EUSD

SPLOŠNA STANDARDNA RAZKRITJA

Kazalnik	Razkritje	Poglavje
STRATEGIJA IN ANALIZA		
G4-1	Izjava najvišjega nosilca odločanja o pomenu trajnostnega razvoja za organizacijo in strategiji trajnostnega razvoja	1.2
PROFIL ORGANIZACIJE		
G4-3	Ime organizacije	1.3, 1.4
G4-4	Primarne blagovne znamke, izdelki, storitve	1.3, 1.4
G4-5	Sedež organizacije	1.3
G4-6	Število držav, v katerih organizacija deluje, in imena držav, kjer potekajo pomembne dejavnosti ali ki so posebej pomembne v zvezi s trajnostnimi vsebinami, obravnavanimi v poročilu	1.3, 2.4
G4-7	Lastništvo in pravna oblika	1.3, 1.4, 4.2
G4-8	Trgi (geografska in sektorska razdelitev ter razdelitev po tipih odjemalcev)	1.3, 2.4, 2.5
G4-9	Velikost organizacije (število zaposlenih, število dejavnosti, prihodki od prodaje, obveznosti/kapital, število produktov ali storitev)	1.3, 2.4, 2.5, 2.7, 2.8, 3.3, 4.3
G4-13	Pomembnejše spremembe v obdobju poročanja v zvezi z velikostjo organizacije, strukturo, lastništvom in dobavno verigo	1.1, 3.2, 4.2
G4-14	Pojasnilo, če in kako organizacija uporablja previdnostno načelo	2.11
G4-15	Zunanje listine, načela in druge ekonomske, okoljske in družbene pobude, katerih podpisnica in podpornica je organizacija	1.6, 2.8, 2.10
OPREDELITEV BISTVENIH VIDIKOV IN MEJ		
G4-17	Seznam subjektov, vključenih v konsolidirane računovodske izkaze	4.2, 4.3
G4-18	Pojasnitev procesa definiranja vsebine poročila in zamejitev vidikov	1.6
G4-19	Seznam vseh bistvenih vidikov, prepoznanih v procesu določanja vsebine poročila	1.6
VKLJUČEVANJE DELEŽNIKOV		
G4-24	Seznam skupin deležnikov, s katerimi organizacija sodeluje	1.5
PODATKI O POROČILU		
G4-28	Obdobje poročanja	1.6
G4-29	Datum zadnjega predhodnega poročila (če je bilo izdano)	1.6
G4-30	Pogostost poročanja	1.6
G4-31	Kontaktne podatki za vprašanja v zvezi s poročilom	1.6
G4-32	Izbor standarda poročanja	1.6
G4-33	Politika in praksa organizacije glede zunanje preveritve poročila	1.6

SPLOŠNA STANDARDNA RAZKRITJA

Kazalnik	Razkritje	Poglavje
UPRAVLJANJE		
G4-34	Upravljalna struktura organizacije, vključno s komisijami najvišjega organa upravljanja	1.3, 1.4
INTEGRITETA		
G4-56	Opis vrednot, načel, standardov in načel ravnanja, kot so kodeksi ravnanja in etični kodeksi	1.5, 1.6, 2.8, 2.10

SPLOŠNA STANDARDNA RAZKRITJA ZA ENERGETSKE DRUŽBE

Kazalnik	Razkritje	Poglavje
PROFIL ORGANIZACIJE		
EU1	Inštalirana moč in razdelitev glede na primarne vire energije	2.2
EU2	Neto proizvodnja energije, razdeljena glede na primarne vire energije	2.2

SPECIFIČNA STANDARDNA RAZKRITJA

KATEGORIJA Podkategorija <i>Bistveni vplivi</i>	Upravljalni postopki (DMA) in kazalniki		Poglavje
EKONOMSKI VIDIKI			
<i>Ekonomski uspešnost</i>	G4-DMA		1.5, 1.6, 2.7
	G4-EC1	Neposredna ustvarjena in distribuirana ekonomska vrednost (prihodki, operativni stroški, plače in bonitete zaposlenih, plačila lastnikom kapitala, plačila državi (davki))	1.1, 3.3
<i>Neposredni ekonomski vplivi</i>	G4-DMA		2.6
	G4-EC7	Razvoj in vplivi infrastrukturnih investicij	1.6, 2.6
OKOLJSKI VIDIKI			
<i>Izpusti</i>	G4-DMA in G4-EN15	Izpusti toplogrednih plinov	2.2
DRUŽBENI VIDIKI			
Delovne prakse in dostojno delo			
<i>Zaposlovanje</i>	G4-DMA in G4-LA1	Število in stopnja novo zaposlenih in fluktuacija zaposlenih	2.8
<i>Usposabljanje in izobraževanje</i>	G4-DMA in G4-LA9	Povprečno število ur izobraževanja na leto na zaposlenega	2.8

SPECIFIČNA STANDARDNA RAZKRITJA

KATEGORIJA Podkategorija <i>Bistveni vplivi</i>	Upravljavski postopki (DMA) in kazalniki	Poglavje
Družba		
<i>Lokalna skupnost</i>	G4-DMA	1.5, 2.9

SPECIFIČNA STANDARDNA RAZKRITJA ZA ENERGETSKE DRUŽBE

KATEGORIJA Podkategorija <i>Bistveni vplivi</i>	Upravljavski postopki (DMA) in kazalniki	Poglavje
EKONOMSKI VIDIKI		
<i>Dostopnost in zanesljivost</i>	G4 DMA in EU10 Zagotavljanje kratko- in dolgoročne dostopnosti in zanesljivosti oskrbe z električno energijo Načrtovane proizvodne zmogljivosti glede na potrebe po električni energiji	1.5, 1.6, 2.2, 2.6
<i>Raziskave in razvoj</i>	G4-DMA Aktivnosti in investicije na področju raziskav in razvoja za zagotovitev zanesljive oskrbe z električno energijo in spodbujanje trajnostnega razvoja	2.6
<i>Razgradnja jedrskih objektov</i>	G4-DMA Zagotovitev pogojev za razgradnjo jedrskih objektov	2.7
<i>Učinkovitost sistema</i>	EU 11 Povprečna proizvodna učinkovitost termoelektrarn glede na vir energije in režim obratovanja	2.2
OKOLJSKI VIDIKI		
<i>Izpusti</i>	G4-EN15 Neposredni izpusti toplogrednih plinov	2.1
DRUŽBENI VIDIKI		
Delovne prakse in dostojno delo		
<i>Zaposlovanje</i>	G4-DMA Programi in postopki za zagotovitev ustrezne strukture zaposlenih	2.8
Družba		
<i>Lokalna skupnost</i>	G4-DMA Sodelovanje z deležniki na področju energetskega načrtovanja in razvoja infrastrukture	2.6, 2.8, 2.9
Odgovornost za izdelek/storitev		
<i>Obveščanje</i>	G4-DMA Prakse za premagovanje ovir za dostop do energije in njeno varno rabo	2.9

2 POSLOVNO POROČILO DRUŽBE IN SKUPINE GEN

POSLOVNA ODLIČNOST

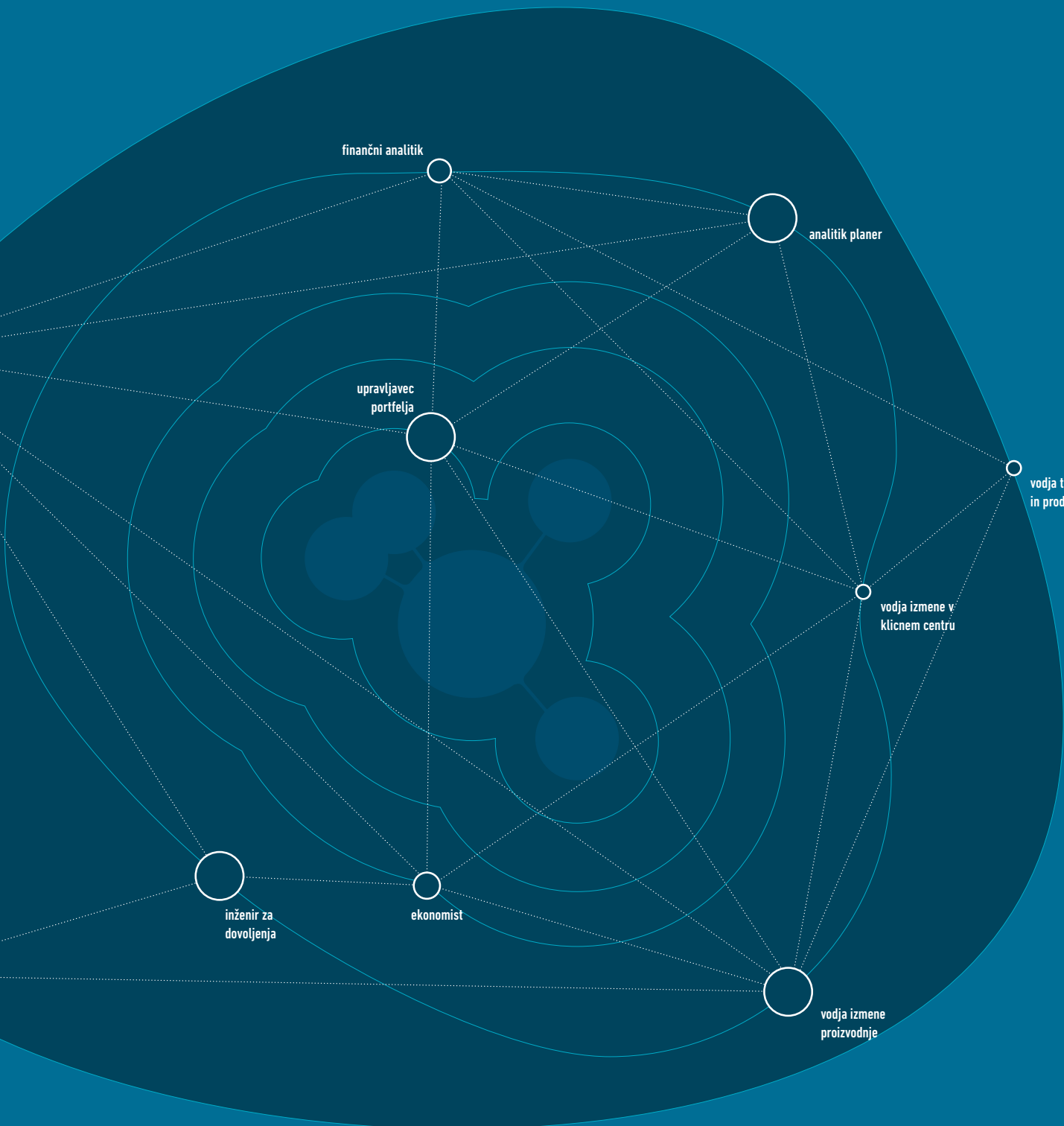
Učinkovita proizvodnja električne energije, s katero trgujemo in jo prodajamo, je pomembna podlaga za našo **poslovno odličnost**. Na podlagi strokovnih znanj, sposobnosti in izkušenj prodajamo vse več električne energije, proizvedene iz lastnih virov. Glede na zaostrene razmere na trgu preišljeno oblikujemo poslovne povezave, ki omogočajo učinkovito obvladovanje tveganj.

V letu 2015 smo trgovali s **40.078 GWh** električne energije, kar je 31 % več kot v letu poprej. Od tega smo glavnino prodali na tujih trgih. Kljub zaostrenim razmeram na trgu in podpovprečni hidrologiji smo na ravni skupine dosegli več kot **15,3 mio EUR** čistega dobička.



komercialist

inženir elektrotehnike



finančni analitik

analitik planer

upravljavec
portfelja

vodja trženja
in prodaje

vodja izmene v
klicnem centru

inženir za
dovoljenja

ekonomist

vodja izmene
proizvodnje

2.1

Gospodarska gibanja in njihov vpliv na elektroenergetsko dejavnost

GOSPODARSKO OKOLJE V LETU 2015

GOSPODARSKA AKTIVNOST V EVRSKEM OBMOČJU SE JE OKREPILA

+ 1,6 %

Gospodarska rast je bila višja od pričakovane.

BREZPOSELNOST V SLOVENIJI SE JE ZNIŽALA

- 5,3 %

113.076 brezposelnih (12,3 % prebivalcev):
5,3 % manj kot v letu 2014

LETNA STOPNJA INFLACIJE

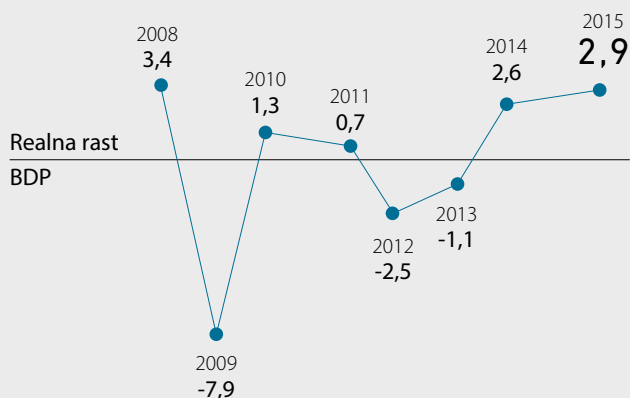
- 0,5 %

STOPNJA INFLACIJE
V SLOVENIJI

- cene blaga - 1,0 %
- cene storitev + 0,7 %
- cene življenjskih potrebščin - 0,6 %

V letu 2015 smo imeli prvič doslej ob koncu leta deflacijo (- 0,5 %), ki je bila predvsem posledica nižjih cen energentov.

V SLOVENIJI SMO BELEŽILI NAJVIŠJO GOSPODARSKO RAST PO LETU 2008



DEJAVNIKI OKREVANJA GOSPODARSTVA V SLOVENIJI

- izboljšanje razmer na finančnih trgih,
- izboljšanje stroškovne konkurenčnosti,
- nižje cene nafte,
- okrepljena investicijska dejavnost,
- rast izvoza,
- dvig domače potrošnje.

Kljub ugodnejšim gospodarskim gibanjem in večjemu zaupanju so obeti za okrevanje gospodarske aktivnosti v prihodnjih letih še vedno precej negotovi.



OBRATOVALNA UČINKOVITOST

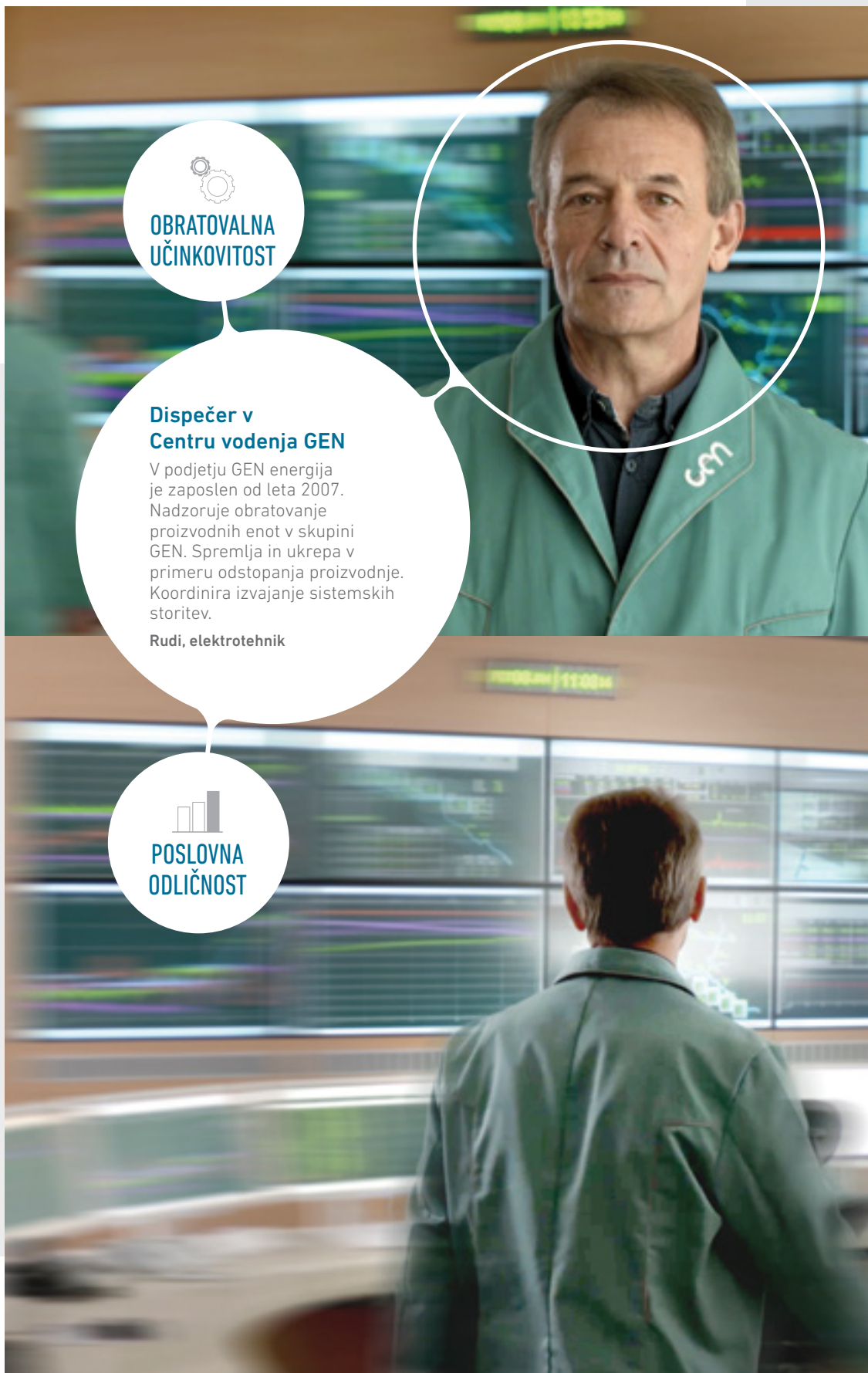
Dispečer v Centru vodenja GEN

V podjetju GEN energija je zaposlen od leta 2007. Nadzoruje obratovanje proizvodnih enot v skupini GEN. Spremlja in ukrepa v primeru odstopanja proizvodnje. Koordinira izvajanje sistemskih storitev.

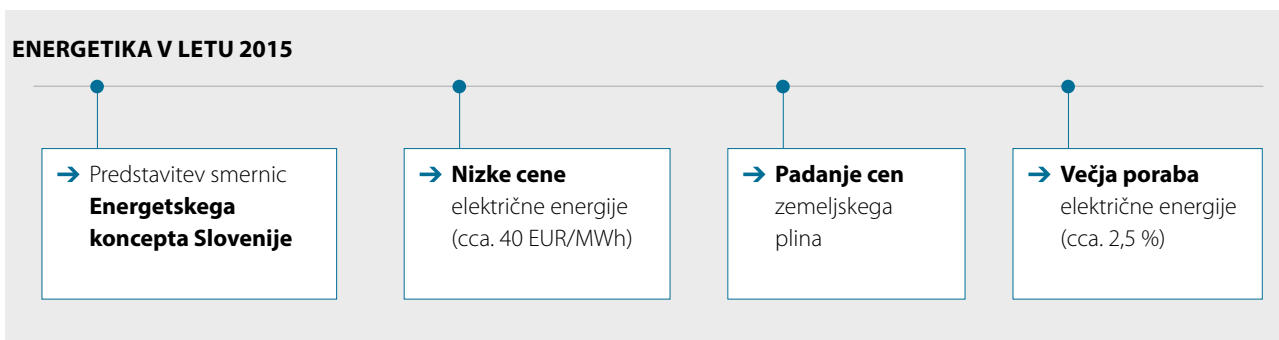
Rudi, elektrotehnik



POSLOVNA ODLIČNOST



KAJ JE ZAZNAMovalo SLOVENSKO ENERGETIKO V LETU 2015



Energetika se je v letu 2015 soočala:

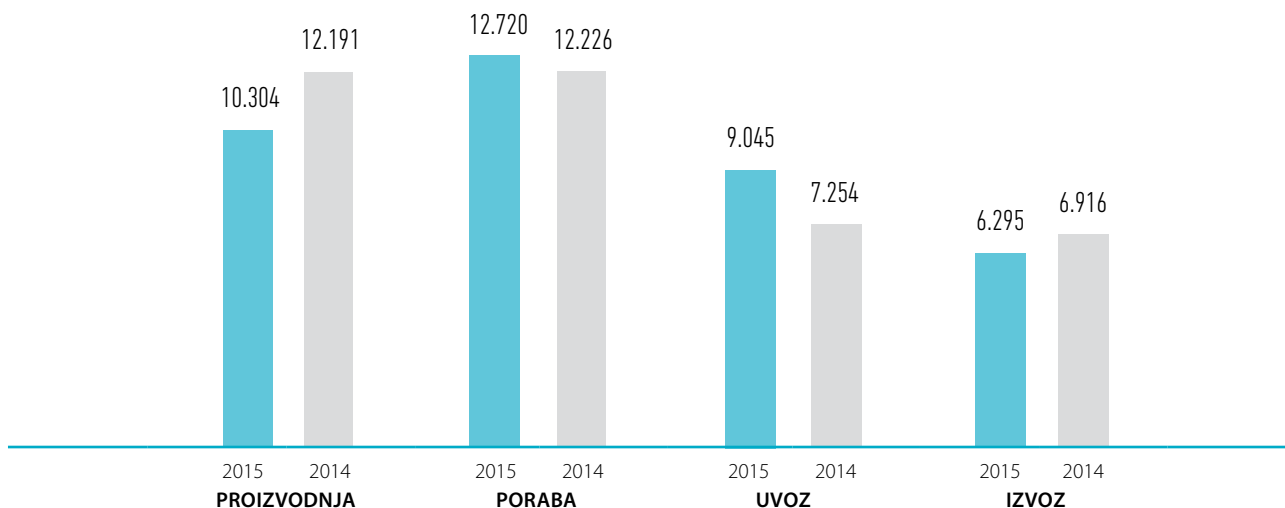
- z nadaljnjim padanjem cen vseh energentov,
- slabo hidrologijo,
- znatnim uvozom električne energije (23 %) in
- povečano porabo električne energije (2,5 %).

Direktorat za energijo pri Ministrstvu za infrastrukturo je junija predstavil predlog usmeritev za pripravo Energetskega koncepta Slovenije, ki bo postavil strateški okvir

razvoja energetike v Sloveniji do leta 2035 s pogledom do leta 2055. Od javne predstavitve do konca septembra je potekala javna razprava o posvetovalnem dokumentu. Ministrstvo bo na podlagi prejetih predlogov in komentarjev iz javne razprave ter strokovnih podlag v nadaljevanju pripravilo osnutek Energetskega koncepta Slovenije.

Pomemben mejnik za elektroenergetiko predstavlja tudi konec leta sprejeti **pariški podnebni sporazum**, ki bo ključen za omejitev učinkov podnebnih sprememb.

Slika 2.1: **Slovenski trg z električno energijo v letih 2015 in 2014 v GWh** (vir: ELES)



2.2

Proizvodnja električne energije in sistemske storitve

PROIZVODNJA ELEKTRIČNE ENERGIJE

Proizvodnja električne energije v velikih enotah bilančne podskupine GEN je v letu 2015 znašala 3.123 GWh. Kar 86,0 % proizvedene električne energije smo proizvedli v jedrski elektrarni. Hidroelektrarne so prispevale 13,7 %, plinska elektrarna pa 0,30 %. S pomočjo NC GEN, ki

koordinira delovanje celotne bilančne podskupine GEN, so proizvodne enote delovale usklajeno, nenačrtovane dogodke pa smo učinkovito ublažili, kar se odraža v poslovnih rezultatih.

Slika 2.2: Grafični prikaz povezanosti bilančne podskupine GEN

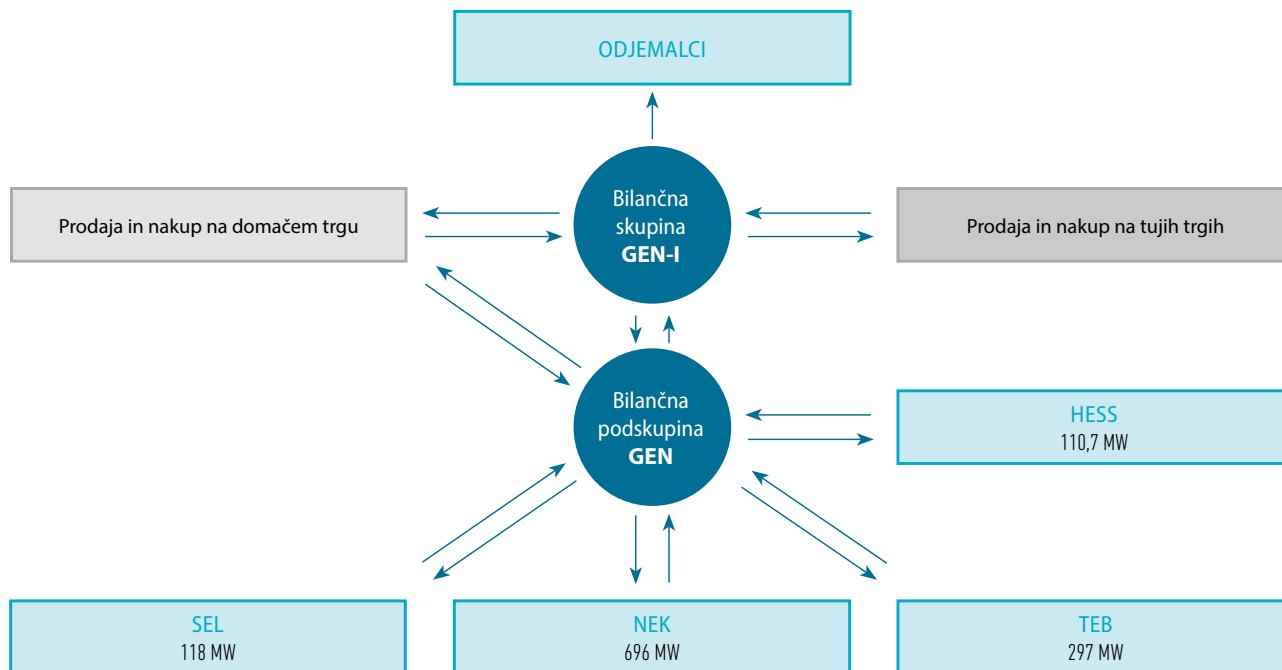


Tabela 2.1: Enote za proizvodnjo električne energije v skupini GEN

NEK		NEK	SKUPAJ
Moč na pragu	MW	696,0	696,0
Nazivna moč generatorja	MVA	850,0	850,0

SEL	št. agreg.	Moste	Završnica	Mavčiče	Medvode	Vrhovo	MHE	SKUPAJ
		2	1	2	2	3	4	
Moč na pragu	MW	13,0	8,0	38,0	25,0	34,0	0,3	118,3
Nazivna moč generatorja	MVA	18,0	11,0	50,0	27,0	42,9	0,4	149,3
Bruto padec Hbr.	m	70,0	177,0	17,5	20,8	8,7		294,0
Inštaliran pretok Qi	m ³ /s	26,0	6,0	260,0	150,0	500,0		

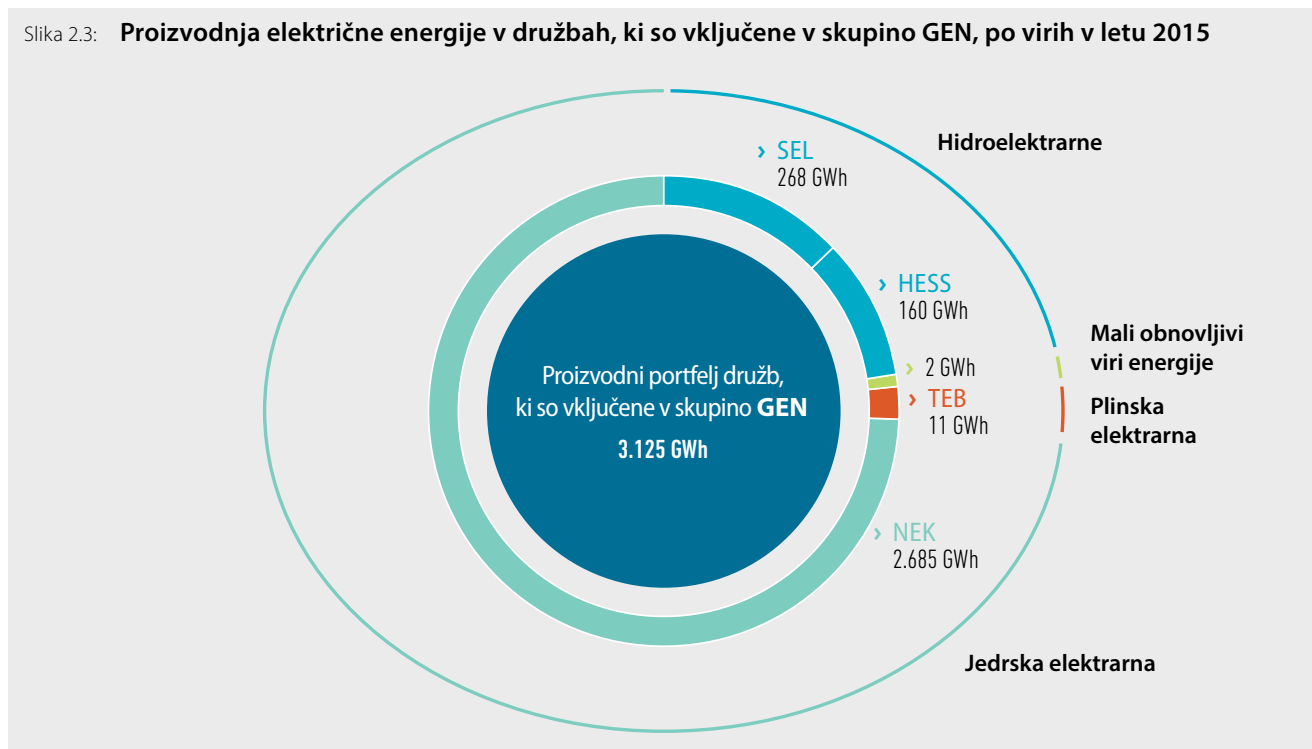
HESS	št. agreg.	Boštanj	Arto - Blanca	Krško	SKUPAJ
		3	3	3	
Moč na pragu	MW	32,5	39,1	39,1	110,7
Nazivna moč generatorja	MVA	43,5	49,5	49,5	142,5
Bruto padec Hbr.	m	7,5	9,3	9,1	25,9
Inštaliran pretok Qi	m ³ /s	500,0	500,0	500,0	

TEB		PB1	PB2	PB3	PB4	PB5	SKUPAJ
Moč na pragu	MW	23,0	23,0	23,0	114,0	114,0	297,0
Nazivna moč generatorja	MVA	32,0	32,0	32,0	155,0	155,0	406,0

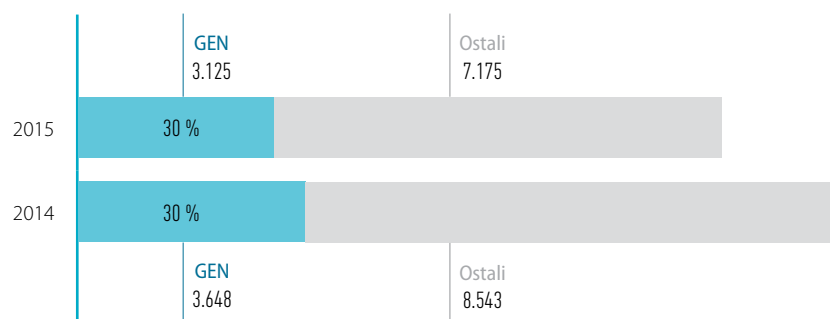
Poleg velikih proizvodnih objektov imajo družbe, vključene v skupino GEN, v lasti tudi male proizvodne enote, s katerimi družbe samostojno razpolagajo in niso vključene v bilančno

podskupino GEN. Skupno so male proizvodne enote družb, vključenih v skupino GEN, v letu 2015 iz obnovljivih virov energije proizvedle 2,05 GWh električne energije.

Slika 2.3: **Proizvodnja električne energije v družbah, ki so vključene v skupino GEN, po virih v letu 2015**



Slika 2.4: **Delež proizvodnje družb, vključenih v skupino GEN, v celotni proizvodnji električne energije v Sloveniji v letih 2015 in 2014 v GWh**



Vir: ELES

Učinkovitost obratovanja

V letu 2015 so naše proizvodne enote proizvedle za 14 % manj električne energije kot v letu 2014. Nižja proizvodnja je posledica remonta in nenačrtovane zaustavitve NEK ter bistveno slabše hidrologije Save glede na rekordno leto 2014.

V letu 2015 so bile izvedene vse potrebne aktivnosti, da je lahko Center vodenja GEN (CV GEN) s 1. 1. 2016 prevzel daljinsko vodenje spodnjiesavskih hidroelektrarn (HE Boštanj in HE Arto - Blanca), kar pomeni, da bodo hidroelektrarne na spodnji Savi vodene neposredno iz CV GEN v Vrbinji.

V CV GEN, ki deluje od leta 2008, se poleg upravljanja spodnjiesavske verige izvajata tudi planiranje in nadzor proizvodnje v SEL, TEB in NEK. CV GEN sicer skrbi za optimalno proizvodnjo vseh elektrarn v skupini in za optimizacijo stroškov obratovanja na ravni celotne skupine GEN.

Tabela 2.2: **Realizirana proizvodnja električne energije družb, vključenih v skupino GEN, v velikih enotah v letih 2015 in 2014 v GWh**

	Realizacija 2015	Realizacija 2014	Doseg
NEK	2.685	3.030	0,89
SEL – velike HE	268	479	0,56
HESS za GEN	160	125	1,28
TEB	11	11	0,96
SKUPAJ	3.123	3.645	0,86

NEK

Največji proizvodni objekt je NEK, ki skozi vse leto pokriva osnovno pasovno obremenitev v dnevnem diagramu porabe električne energije. V letu 2015 je NEK proizvedel 5.370 GWh električne energije. Količina električne energije, ki po Meddržavni pogodbi o NEK pripada GEN, je znašala 2.685 GWh.

Elektrarna je vse leto obratovala varno in zanesljivo. Na poslovanje NEK v letu 2015 sta pomembno vplivala dva dogodka: remont, ki ga je bilo treba izvesti v tem letu (v NEK traja gorivni cikel, tj. obdobje med dvema menjavama goriva, 18 mesecev), in krajša nenačrtovana zaustavitve zaradi menjave temperaturnih elementov za merjenje temperature primarnega hladila. Leto 2015 je bilo z vidika proizvodnje električne energije sicer slabše kakor rekordno leto 2014, ko ni bilo ne remonta ne nenačrtovanih zaustavitvev, vendar je bila realizacija proizvodnje NEK v letu 2015 kljub temu 100,7%.

Kazalca zmogljivosti in izkoriščenosti NEK v letu 2015

Kazalec zmogljivosti NEK (skladno z WANO): 88,78 %

Kazalec zmogljivosti elektrarne (*Performance Indicators*, kot jih je določilo Svetovno združenje operaterjev jedrskih elektrarn – WANO) prikazuje v odstotkih izraženo razmerje med razpoložljivo proizvodnjo električne energije v določenem časovnem obdobju in referenčno proizvodnjo energije v enakem obdobju.

Kazalec izkoriščenosti NEK: 92,07 %

Kazalec izkoriščenosti je razmerje med proizvedeno energijo v določenem časovnem obdobju in energijo, ki bi lahko bila proizvedena pri maksimalni zmogljivosti in neprekinjenem obratovanju v enakem obdobju.

SEL

Proizvodne enote SEL so v EES namenjene predvsem pokrivanju dnevnega diagrama porabe z možnostjo koriščenja akumulacij za prestavitve nočne energije v dnevni čas. Hidroelektrarne na Savi so večinoma pretočne z dnevno akumulacijo, kar pomeni, da lahko sodelujejo v sistemskih regulacijah v dnevnem obsegu, ki ga povzroča neenakomerna poraba električne energije (po urah dneva). HE Moste kot edina akumulacijska elektrarna s tedensko akumulacijo v Sloveniji lahko sodeluje tudi v sistemskih regulacijah v tedenskem obsegu, ki ga povzroča neenakomerna poraba električne energije.

Proizvodnja električne energije v velikih hidroelektrarnah SEL je v letu 2015 znašala 268 GWh, kar je za kar 44,01 % manj kot v predhodnem letu. Nižja proizvodnja glede na predhodno leto je posledica bistveno manjše vodnatosti reke Save.

V letu 2015 je družba uspešno izvedla vse predvidene remonte in revizije agregatov.

HESS

Leta 2015 je GEN od HESS prevzel 160 GWh električne energije, kar predstavlja 127,63% realizacijo glede na predhodno leto. Večja realizacija prevzema je posledica povečanja lastniškega deleža GEN v družbi HESS s 15,4 % na 51 % proti koncu leta 2014. Sicer je bila zaradi slabše hidrologije realizacija proizvodnje HESS glede na predhodno leto manjša za 41,47 %.

Pri električni energiji, proizvedeni v HESS, GEN sam upravlja z odstopanji deleža proizvodnje iz HESS, katerega lastnik so družbe skupine GEN. Skladno s spremembo pravil o delovanju trga z električno energijo lahko namreč merilno mesto pripada več bilančnim skupinam.

TEB

Proizvodnja TEB je v veliki meri odvisna od obratovanja za namene pokrivanja izpadov večjih enot v EES. V primeru ugodnih razmer na trgu električne energije pa je




OBRATOVALNA
UČINKOVITOST

Operater verige hidroelektrarn, Hidroelektrarne na Spodnji Savi

Na verigi hidroelektrarn na spodnji Savi dela od leta 2005. Nadzoruje in upravlja delovanje verige hidroelektrarn. Skrbi za pravočasno ukrepanje v nepredvidenih hidroloških razmerah.

Damjan, elektrotehnik elektronik


OKOLJSKA
ODGOVORNOST

del proizvodnje TEB namenjen tudi potrebam samega trga. V TEB je bilo v letu 2015 proizvedenih 10,5 GWh električne energije. Ker pa je GEN lastno rabo TEB pokrival iz drugih proizvodnih enot bilančne podskupine GEN, je neto proizvodnja TEB znašala 5,7 GWh.

Večina električne energije je bila proizvedena za potrebe terciarne regulacije sistema. V ta namen je bilo v letu 2015 zabeleženih 60 aktivacij oz. 70 zagonov posameznih plinskih blokov v TEB, 32 zagonov v SEL in 1 zagon v HESS. Pri tem je bilo proizvedenih nekaj več kot 8,1 GWh električne energije. Kljub velikemu številu zagonov je proizvodnja TEB nizka, kar kaže tudi na to, da so ostale proizvodne enote, tako v bilančni podskupini GEN kot v celotnem elektroenergetskem sistemu, obratovalne zanesljivo. Zato obratovanje TEB kot rezerve v večjem obsegu ni bilo potrebno.

V TEB so uspešno in v načrtovanih rokih izvedli redne letne revizije vseh plinskih blokov ter skladno z načr-

tom vzdrževanja izvedli meritve in preglede opreme in instrumentacije. V času remonta in revizij niso opazili večjih posebnosti, razen problematike vseh treh starih plinskih blokov PB1, PB2 in PB3, kjer je dobava rezervnih delov (predvsem področje instrumentacije) iz leta v leto težavnejša.

Nizkoogljičnost portfelja virov energije

Kar 99,7 odstotka vse električne energije, proizvedene v elektrarnah družb, vključenih v skupino GEN, je iz trajnostnih in obnovljivih virov: jedrske in vodne energije.

Tako smo tudi v letu 2015 pomembno prispevali k urensičevanju nizkoogljične proizvodnje električne energije. Učinkovito in varno ter z mislijo na ohranjanje in izboljševanje kakovosti okolja in blaženje podnebnih sprememb.



**OBRATOVALNA
UČINKOVITOST**

Vodja vzdrževanja merilno-regulacijske opreme, Nuklearna elektrarna Krško

V NEK je zaposlen od leta 1991. Sooblikuje dolgoročne strategije vzdrževanja in posodobitev opreme. Dnevno usmerja in spremlja vzdrževanje merilno-regulacijske opreme.

**Matjaž, univerzitetni diplomirani inženir
elektrotehnike**



**OKOLJSKA
ODGOVORNOST**

Proizvodni portfelj družb, vključenih v skupino GEN, je z vidika izpustov CO₂ v primerjavi z nacionalnim slovenskim portfeljem strukture proizvodnih virov električne energije okoljsko sprejemljiv in trajnostno naravn, kar dokazuje tudi primerjava izpustov CO₂ na proizvedeno kWh.

Na nacionalni ravni so imele tudi v letu 2015 največje izpuste na proizvedeno kWh termoelektrarne, in sicer 1,2 kg. To je skoraj trikrat več od slovenskega povprečja, ki znaša 460 g. Povprečje izpustov CO₂ na kWh, proizvedeno v družbah, vključenih v skupino GEN, katere glavna vira sta nizkoogljični jedrska in vodna energija, pa znaša le 3 g.

Tabela 2.3: **Portfelj proizvodnje električne energije družb, vključenih v skupino GEN, temelji predvsem na trajnostnih in obnovljivih virih energije**

Vrsta energije	Elektrarna	Proizvedena el. energija v l. 2015 (v GWh)	Delež v celotni proizvodnji
Jedrska energija	NEK	2.685	86 %
Vodna energija	HESS za GEN	160	14 %
	SEL	268	
SKUPAJ		3.113	100 %

V tabeli ni zajeta proizvodnja električne energije v malih hidroelektrarnah (MHE) in malih sončnih/fotonapetostnih elektrarnah (MFE), saj v primerjavi s proizvodnjo v jedrski elektrarni in velikih hidroelektrarnah predstavlja le manjši delež (skupno 0,08 % vse električne energije, proizvedene v skupini GEN).

OBRATOVALNA
UČINKOVITOST

POSLOVNA
ODLIČNOST

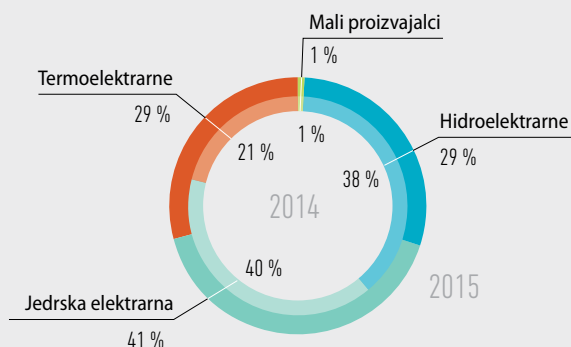
Vodja izmene, Termoelektrarna Brestanica

V podjetju TEB je zaposlen od leta 1984. Z izmeno zagotavlja obratovalno pripravljenost naprav. Organizira in nadzira vse aktivnosti v službi proizvodnje.

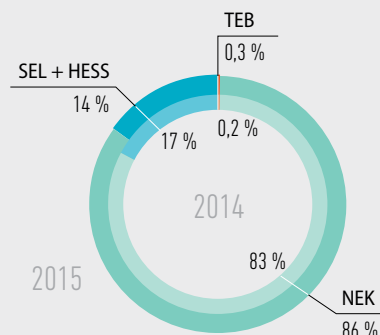
Roman, inženir strojništva



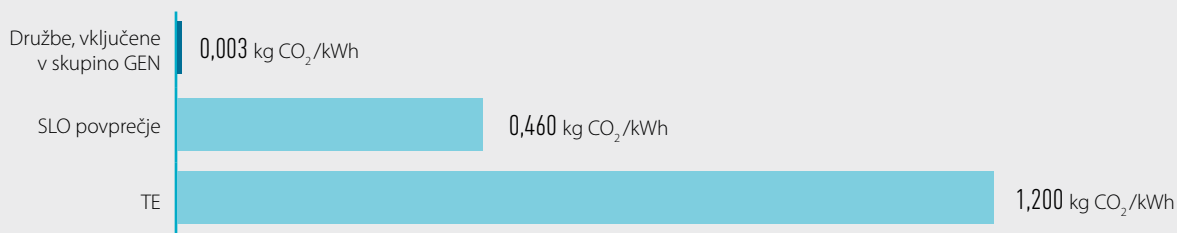
Slika 2.5: **Struktura proizvodnih virov električne energije v Sloveniji v letih 2015 in 2014**



Slika 2.6: **Struktura proizvodnih virov električne energije v družbah, vključenih v skupino GEN, v letih 2015 in 2014**



Slika 2.7: **Primerjava izpustov CO₂ na proizvedeno kWh v letu 2015**



SISTEMSKÉ STORITVE

NEK je zaradi izjemno stabilnega obratovanja in nujenja velikega obsega jalove energije tudi pomembna podpora točka pri stabilizaciji kritičnih obratovalnih stanj in napetostnih razmer elektroenergetskega sistema v okviru evropske povezave ENTOS-E.

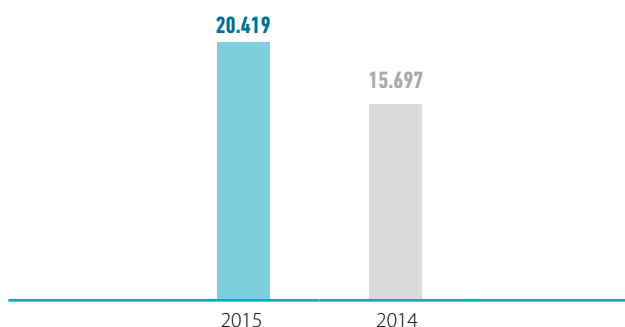
Enote SEL zagotavljajo terciarno regulacijo in jalovo energijo ter imajo možnost zagona agregatov brez zunanjega napajanja.

Osnovna naloga TEB znotraj EES Slovenije je opravljanje vloge elektrarne, ki zagotavlja predvsem sistemske storitve (terciarna regulacija, možno zagotavljanje sekundarne regulacije v primeru obratovanja večjega plinskega bloka, zagon agregatov brez zunanjega napajanja in otočno napajanje NEK). Glede na specifično vlogo TEB velja za njene naprave, napeljave in opremo poseben, otežen režim obratovanja z velikim številom zagonov in majhnim številom obratovalnih ur, kar zahteva specifičen pristop k vzdrževanju.

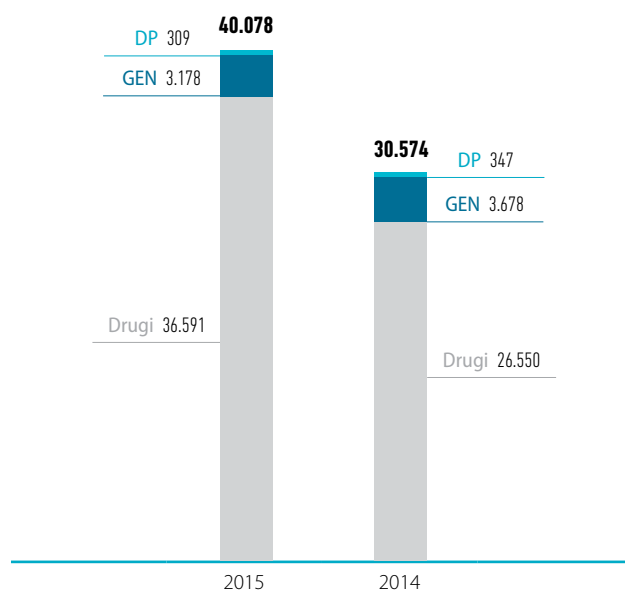
2.3

Nakup električne energije

Slika 2.8: Količina nakupov električne energije družb, vključenih v skupino GEN, v GWh (upoštevana 50-odstotna konsolidacija GEN-I in NEK)



Slika 2.9: Nakup električne energije družb, vključenih v skupino GEN, v GWh



Nakupni portfelj družb, vključenih v skupino GEN, je sestavljen iz električne energije, proizvedene v lastnih proizvodnih enotah, in nakupa električne energije iz drugih virov.

Med viri električne energije, proizvedene v lastnih proizvodnih enotah, prevladuje jedrska. Pomemben delež v strukturi predstavljajo tudi obnovljivi viri energije ter možnost nujenja sistemskih storitev, predvsem terciarne regulacije.

Nakupno stran portfelja smo poleg z lastnimi proizvodnimi enotami dopolnili tudi z drugimi domačimi in tujimi proizvajalci in posredniki. Tako smo usposobljeni zadostiti vsem zahtevam, tako velikih kot malih odjemalcev, saj smo razvili celovit izbor posredniških storitev za prodajo na trgu, od dnevnih (»intra-day«) do večletnih poslov. Prav fleksibilnost, ki izhaja iz tega, omogoča odkup od različnih tipov proizvajalcev, še posebej velik poudarek pa je namenjen proizvajalcem, ki imajo deklaracijo za proizvodno napravo (v nadaljevanju: DP).

Obseg nakupljene električne energije se je v letu 2015 glede na predhodno leto povečal za 30,08 %, pri čemer so količine električne energije družb NEK in GEN-I konsolidirane sorazmerno z lastniškimi deležem.

Zaradi lažje predstavitve so v nadaljevanju predstavljene količine nakupov in prodaj električne energije z upoštevanjem sorazmerne konsolidacije NEK ter upoštevanjem celotnih količin GEN-I.

Družbe, ki so vključene v skupino GEN, so skupaj nakupile 40.078 GWh električne energije, kar je za 31,08 % več kot v predhodnem letu. Od tega je bilo 309 GWh odkupljenih od proizvajalcev z deklaracijo za proizvodno napravo (DP), 3.178 GWh pa je GEN zagotovil iz lastnih proizvodnih enot. Preostala nakupna stran portfelja električne energije se nanaša na dobave organizacijske enote trženja GEN-I.

2.4

Trgovanje in prodaja električne energije

V letu 2015 smo nadaljevali načrtano pot trgovanja in prodaje električne energije ter na podlagi lastnih znanj in sposobnosti prodali vse več električne energije, proizvedene iz lastnih virov.

Skupina GEN zagotavlja učinkovito trženje električne energije, infrastruktura za čezmejno trgovanje na debelo pa nam zagotavlja vse cenovne podatke in informacije, potrebne za optimalno izrabo proizvodnih virov. Za učinkovito izrabo proizvodnih virov ter varno, zanesljivo in kakovostno dobavo končnim odjemalcem smo v letu 2008 vzpostavili funkcijo trgovanja z električno energijo za dan vnaprej (trgovanje *day-ahead*) in trgovanja znotraj dneva (trgovanje *intra-day*), ki je v sodelovanju s CV GEN tudi v letu 2015 opravljala svojo funkcijo prodaje presežkov električne energije in nakupov električne energije, kadar je te primanjkovalo.

Na področju prodaje električne energije je ključna povezava med GEN in GEN-I. Osnovna značilnost povezave je, da GEN-I izvaja storitev prodaje električne energije za GEN po natančno opredeljenih pogojih. V takšnih relacijah GEN zagotovi predvsem pasovno električno energijo, medtem ko GEN-I poskrbi za modulacijo, tako da lahko na ravni skupine GEN oblikujemo popolno storitev po željah kupcev. GEN večino proizvedenih količin proda na letni osnovi na podlagi vsakoletne strategije prodaje, h kateri poda mnenje NS GEN. Vsakodnevno zagotavljanje ustreznih količin po sklenjenih pogodbah in optimiziranje prodaje izvajamo s kratkoročnimi nakupi oz. prodajami presežkov, ko ti nastanejo.



**POSLOVNA
ODLIČNOST**






**DRUŽBENA
SKRBNOST**

Upravljavec portfelja, GEN-I

V podjetju GEN-I je zaposlen od leta 2013. Trguje z električno energijo na likvidnih trgih v EU. Dnevno podrobno spremlja energetske trge in borze.

Vito, magister ekonomije

Slika 2.10: **Geografska prisotnost družb, vključenih v skupino GEN, na trgih električne energije in na energetskih borzah**

-  Prisotnost na trgih električne energije na drobno in debelo
-  Prisotnost na trgih električne energije na debelo
-  Prisotnost na energetski borzi



TRGOVANJE

V letu 2015 smo trgovali s 40.078 GWh električne energije, kar je za 31,08 % več kot v letu poprej. Z vstopom na nove trge povečujemo ekonomijo obsega, obenem pa smo vzpostavili instrumente in pridobili vsa potrebna dovoljenja za celovito upravljanje presežkov in primanjkljajev električne energije, ki izhajajo iz pogodb o odkupu električne energije od proizvodnih virov in dobavi električne energije končnim porabnikom.

Poleg dnevnega trgovanja (*day-ahead* in *intra-day*), s katerim dosegamo zadnje popravke in optimiziramo trgovanje, uporabljamo tudi številne druge vzvode dinamičnega trgovanja na trgu na debelo. Mednje sodijo sklepanje dolgoročnih in srednjeročnih terminskih fizičnih in finančnih pogodb, s katerimi ohranjamo ustrezno razpršenost portfeljev, zakup čezmejnih prenosnih zmogljivosti in upravljanje cenovnih tveganj, ki izhajajo iz odprte pozicije posameznih portfeljev.

Vseskozi se razvijajo nove oblike poslovnega sodelovanja, ki omogočajo boljše obvladovanje tveganj. Tako se kupec lahko odloči za nakup produktov električne energije po vnaprej določeni ceni ali pa preko indeksacije cen sam prevzema tveganje gibanja vrednosti cen na vnaprej določeni borzi električne energije. Takšne možnosti do stopa do trga veljajo tudi za prodajalca na trgu električne energije. Poslovnim partnerjem to omogoča boljše prilagajanje razmeram na trgu in s tem sprejemanje manjših tržnih tveganj.

Za celovito uporabo vzvodov mednarodnega trgovanja uporabljamo poslovno infrastrukturo za trgovanje in pridobivanje čezmejnih prenosnih zmogljivosti, tako da so družbe, vključene v skupino GEN, v celoti usposobljene za samostojno nastopanje na evropskih trgih z električno energijo.

Slovenija predstavlja najpomembnejši trg na drobno, vendar se vse večja bilančna skupina dopolnjuje in uravnava s trgovskimi aktivnostmi na sosednjih trgih. Glavni

nakupni in prodajni trgi še naprej ostajajo trgi Zahodne in Srednje Evrope, povečuje pa se tudi delež trgovanja v Jugovzhodni Evropi. Temelj širjenja na tuje trge so hčerinske družbe z vsemi potrebnimi dovoljenji, s kompetencami za prilagajanje lokalnim specifikam in z ustrezno infrastrukturo za trgovanje na teh trgih.

PRODAJA

O nadaljnjem razvoju produktov, ki se razlikujejo po stopnji tveganja za kupca in naboru ponujenih storitev, pričata povečevanje prodaje električne energije končnim odjemalcem in vstop na segment gospodinjstev. Med kupce so se vpisali veliki poslovni sistemi, pa tudi mala in srednje velika podjetja ter gospodinjstva.

Ob že uveljavljenem individualnem upravljanju portfelja na podlagi lastnega znanja in infrastrukture smo bili uspešni pri servisiranju obstoječih kupcev, saj takorekoč nismo beležili izgub kupcev. Tako je našim partnerjem omogočeno optimalno izkoriščanje nihanj na trgu z električno energijo. Hkrati smo kljub zaostreni konkurenci na trgu električne energije uspeli povečati prodajo končnim odjemalcem po zaslugi konkurenčnih ponudb.

V letu 2015 smo bili pomemben akter na segmentu prodaje električne energije končnim odjemalcem v Sloveniji, dejavni pa smo bili tudi na področju dobave električne energije končnim odjemalcem v tujini. Ključna trga na tem področju sta bila hrvaški in italijanski, vse pomembnejša pa postajata tudi avstrijski in srbski trg. Tako pridobljene izkušnje s pridom uporabljamo tudi za pospešen razvoj in iskanje novih priložnosti za prodajo končnim odjemalcem na drugih trgih, zlasti trgih Jugovzhodne Evrope.

V letu 2015 so družbe, vključene v skupino GEN, glavnino električne energije, natančneje 35.393 GWh, prodale na tujih trgih. Na domačem trgu smo prodali 4.685 GWh ele-



Vodji izmene v klicnem centru, GEN-I

V podjetju GEN-I sta zaposleni od leta 2009 oziroma 2012. Organizirata in koordinirata delo klicnega centra v posamezni izmeni. Skrbita za podporo strankam od povpraševanja do sklenitve pogodbe.

Adrijana in Mateja, diplomirani ekonomist in gimnazijski maturant

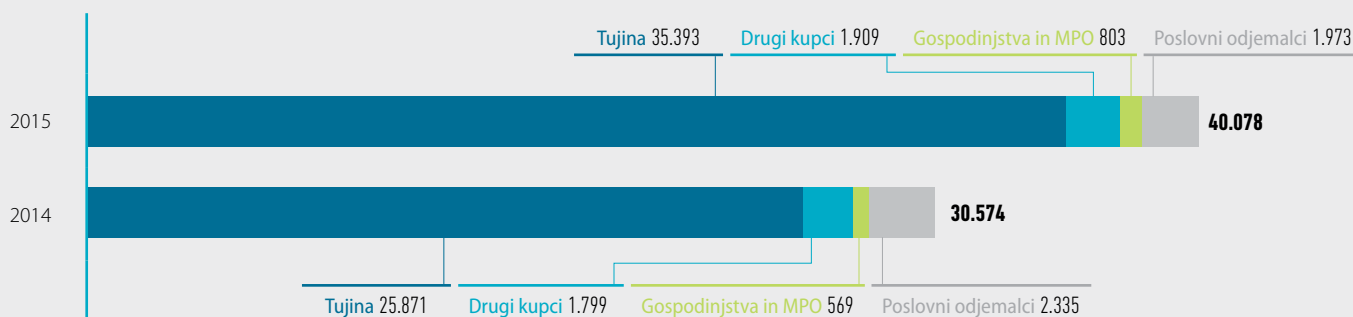


**DRUŽBENA
SKRBNOST**



**POSLOVNA
ODLIČNOST**

Slika 2.11: Prodaja električne energije družb, ki so vključene v skupino GEN, v letih 2015 in 2014 v GWh



ktrične energije. Največ energije smo prodali poslovnim odjemalcem, in sicer 1.973 GWh. Glede na preteklo leto smo s 569 GWh na 803 GWh povečali količino električne energije, prodane gospodinjstvom in malim poslovnim

odjemalcem (MPO). Prav tako smo povečali prodajo drugim kupcem, ki smo jim prodajali električno energijo za namen pokrivanja gospodinjstev.

2.5

Prodaja zemeljskega plina

Prodaja zemeljskega plina se v družbah, vključenih v skupino GEN, vrši preko hčerinske družbe GEN-I.

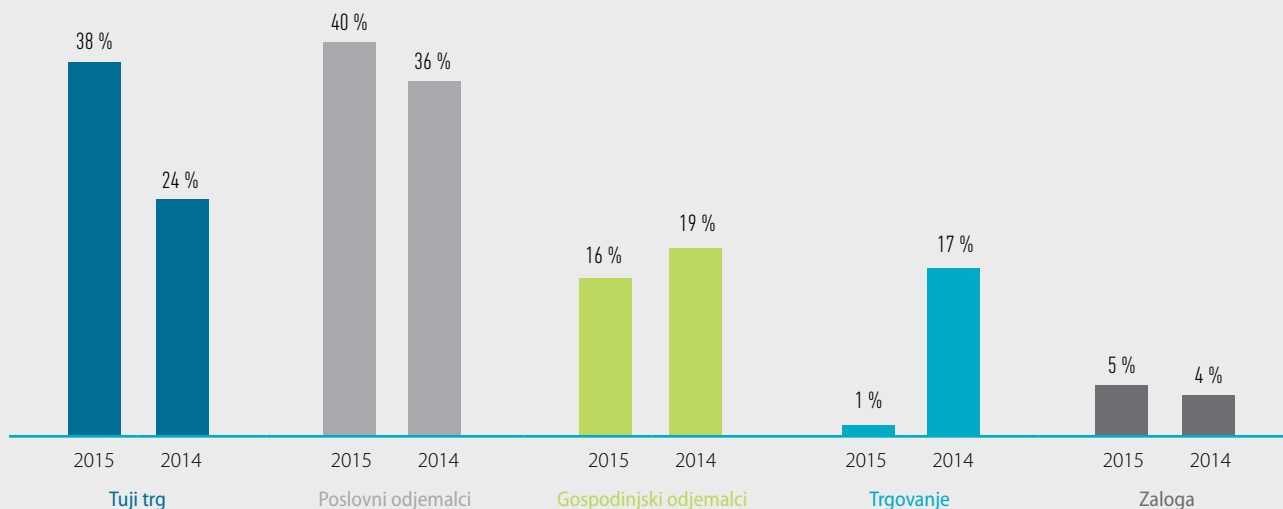
Z zanesljivo dobavo in konkurenčnimi cenami GEN-I ohranja položaj drugega največjega dobavitelja zemeljskega plina v Sloveniji.

GEN-I nabavlja zemeljski plin na evropskih energetskih borzah, kjer so cene plina odvisne od aktualnih ponudb in ne le od gibanja cen nafte. S tem razpršimo nabavne vire zemeljskega plina med preverjene in najprepoznav-

nejše zahodnoevropske partnerje. Konec leta 2015 smo dobavljali zemeljski plin nekaj več kot 19 tisoč gospodinjstvom in nekaj manj kot dva tisoč poslovnim odjemalcem v skupni količini 82,9 mio Sm³, od tega 20,5 mio Sm³ gospodinjstvom.

Rast v letu 2015 je vidna tako na segmentu poslovnih odjemalcev kot na segmentu gospodinjstvom. Rast gre pripisati intenzivnejši prodajni strategiji tekom leta 2014, dodatnemu odpiranju trga zemeljskega plina v Sloveniji v drugem četrtletju leta 2015 ter zmagi na licitaciji Zveze potrošnikov Slovenije.

Slika 2.12: **Struktura prodaje zemeljskega plina v družbah, vključenih v skupino GEN, v letih 2015 in 2014**



2.6

Raziskave in razvoj, investicije in naložbe v družbah, vključenih v skupino GEN

Področje razvoja in raziskav, investicij in naložb je ključno za dolgoročno stabilnost poslovanja in nadaljnji razvoj tako posameznih družb kakor skupine GEN kot celote. Za ta namen smo v letu 2015 vložili 69,33 mio EUR sredstev. Ob upoštevanju pravil konsolidacije je vrednost investiranih sredstev v skupini GEN znašala 38,56 mio EUR.

RAZISKAVE IN RAZVOJ, INVESTICIJE IN NALOŽBE V KROVNI DRUŽBI

V družbi GEN smo za namene razvoja in raziskav ter investicij in naložb v letu 2015 vložili 2,24 mio EUR.

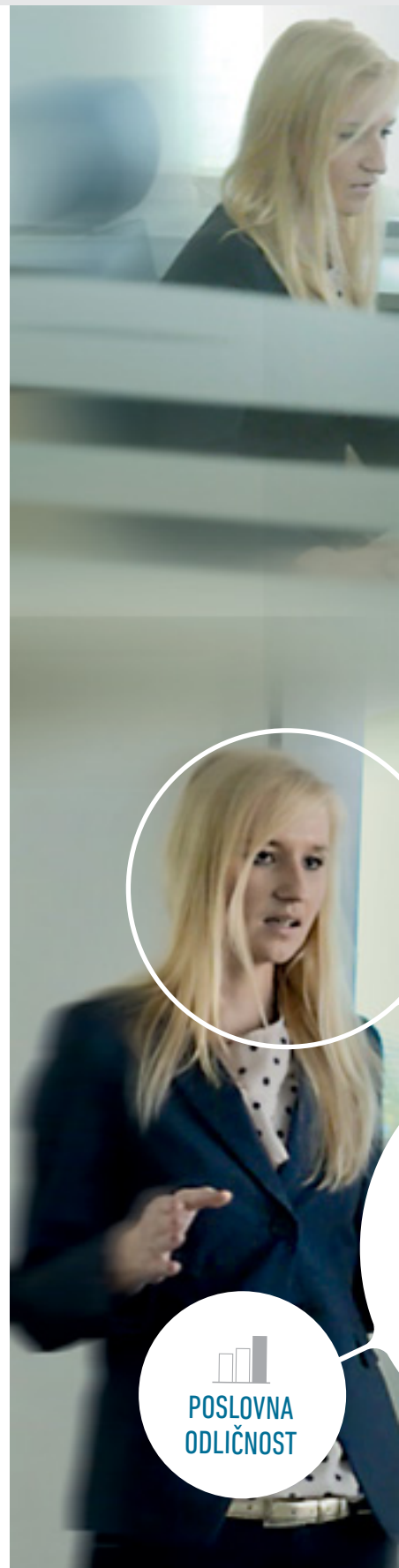
Ker so ustvarjeni dobički družbe najpomembnejši vir financiranja, so bila navedena vlaganja financirana iz dobička ter amortizacije v višini 1,13 mio EUR.

Slika 2.13: Raziskave in razvoj, investicije in naložbe družb, vključenih v skupino GEN, v letu 2015 v mio EUR

Družbe, vključene v skupino GEN 69,33 mio EUR	NEK	<ul style="list-style-type: none"> Vlaganja v tehnološko nadgradnjo → 29,41 mio EUR Drobne investicije
	HESS	<ul style="list-style-type: none"> HE Brežice HE Mokrice → 34,41 mio EUR Drobne investicije
	GEN	<ul style="list-style-type: none"> Raziskave in razvoj Investicije v informacijsko tehnologijo → 2,24 mio EUR Drobne investicije
	SEL	<ul style="list-style-type: none"> Soudeležba pri nakupu rezervnega transformatorja Obnova MHE Goričane → 1,23 mio EUR MHE Borovlje Drobne investicije
	GEN-I	<ul style="list-style-type: none"> Adaptacija poslovnih prostorov Investicije v informacijsko tehnologijo → 1,35 mio EUR
	TEB	<ul style="list-style-type: none"> Zamenjava plinskih blokov Drobne investicije → 0,68 mio EUR

Tabela 2.4: Raziskave in razvoj, investicije in naložbe družbe GEN v letu 2015 v mio EUR

	Realizacija 2015	Realizacija 2014	Doseg
RAZISKAVE IN RAZVOJ	0,11	1,07	0,1016
Študije, vezane na JEK 2	0,00	0,70	0,0000
Ostale študije	0,11	0,37	0,2916
INVESTICIJE	2,13	1,22	1,7434
Razširitev proizvodnih zmogljivosti NEK	1,91	0,83	2,3014
Drobne investicije	0,22	0,39	0,5650
NALOŽBE	0,00	56,80	0,0000
Projekt izgradnje HESS	0,00	0,00	-
Nakup kapitalskih deležev in dokapitalizacije	0,00	56,80	0,0000
SKUPAJ	2,24	59,09	0,0379





Inženirka za tehnične in varnostne analize, GEN energija

V podjetju GEN energija je zaposlena od leta 2010. Dela na projektih geoloških in seizmoloških raziskav za JEK 2. S pomočjo raziskovalnih organizacij vrednoti potresno varnost lokacij.

Mojca, univerzitetni diplomirani inženir geologije

Projekt razširitve jedrskih proizvodnih zmogljivosti – JEK 2

Projekt JEK 2 lahko pomembno prispeva k razvoju sodobne, v prihodnost usmerjene ter zanesljive, varne in okolju prijazne oskrbe Slovenije z električno energijo po stabilnih in konkurenčnih cenah. Zato se v skupini GEN zavzemamo za strokovno utemeljen, učinkovit, transparenten in odgovoren potek projekta JEK 2. Projekt je prešel v fazo, ko moramo pridobiti jasno stališče lastnika, Republike Slovenije. Sprejeti je treba strateško odločitev o energetski prihodnosti Slovenije.

Strateški okvir: stanje oskrbe z električno energijo v Sloveniji

Stanje na področju oskrbe z električno energijo se je v zadnjih letih v Sloveniji zaostrovalo. S povečevanjem bruto domačega proizvoda in s približevanjem življenjskemu standardu razvitih članic EU se je povečevala tudi poraba električne energije. Ker domača proizvodnja ni sledila povečani porabi, je v preteklosti v Sloveniji primanjkovalo že do 25 % električne energije. Slovenija je tako postajala čedalje bolj uvozno odvisna na področju oskrbe z električno energijo. S svetovno gospodarsko krizo, ki se je začela v letu 2008 in nadaljevala vse do leta 2013, so se razmere precej spremenile. V letih 2014 in 2015 je slovensko gospodarstvo znova oživel. To pomeni, da se je zaustavil trend večletnega padanja porabe električne energije. V letu 2015 je neto poraba električne energije v Sloveniji znašala 13.041 GWh in je bila za 2,5 % višja kot v letu 2014*. Tudi prihodnje napovedi UMAR-ja glede gibanja gospodarstva so optimistične, čemur bodo sledili trendi povečanega povpraševanja po električni energiji.

V Sloveniji se soočamo tudi z razmeroma visoko starostjo energetskih objektov, ki jih bo v prihodnje treba nadomestiti. Hkrati se vse bolj zavedamo vplivov na okolje in s tem povezanega uresničevanja podnebno-energetskega paketa EU. Vse to narekuje razmišljanje o opciji načrtovanja razširitve proizvodnih zmogljivosti jedske elektrarne Krško z izgradnjo nove enote. Načrtovani drugi blok jedske elektrarne bi imel inštalirano moč med 1.100 MWe in 1.600 MWe, na omrežje pa bi se lahko priključil okoli leta 2030.

Tabela 2.5: Kako projekt JEK 2 izpolnjuje kriterije trajnostnega razvoja

Kriterij trajnostnega razvoja	Lastnosti projekta JEK 2
Družbeni vidik	Dolgoročno zanesljiva in varna proizvodnja ter dobava električne energije z uporabo najboljše, najsodobnejše in varne tehnologije
Okoljski vidik	Minimalni vplivi na okolje, blaženje podnebnih sprememb in optimalni izkoristek prostora
Ekonomski vidik	Cenovna stabilnost in konkurenčnost, tako za slovenska gospodinjstva kot gospodarstvo

* Vir: <http://www.energetika-portal.si/novica/n/bilanca-elektricne-energije-na-javnem-omrezju-slovenije-za-letu-2015-9594/>

Energetski regulatorni okvir

V začetku leta 2014 je bil sprejet eden pomembnejših energetskih dokumentov, Energetski zakon (EZ-1). V predlaganem zakonu je omenjen Energetski koncept Slovenije (EKS), osnovni razvojni dokument, ki predstavlja nacionalni energetski program. Z EKS bomo na podlagi projekcij gospodarskega, okoljskega in družbenega razvoja na ravni države ter na podlagi sprejetih mednarodnih obvez določili cilje zanesljive, trajnostne in konkurenčne oskrbe z energijo, predvidoma za obdobje prihodnjih 20 let in okvirno za 40 let. V letu 2015 je potekala javna razprava o Predlogu usmeritev za pripravo Energetskega koncepta Slovenije, v katero se je s svojimi komentarji vključil tudi GEN (celotni dokument »Komentarji GEN energije na Predlog usmeritev za pripravo Energetskega koncepta Slovenije« je skupaj s komentarji drugih deležnikov objavljen na portalu Energetika: www.energetika-portal.si/fileadmin/dokumenti/publikacije/eks/komentarji_javna_razprava/gen_energija.pdf).

Faznost projekta JEK 2

Projekt JEK 2 je razdeljen na pet faz:

- **FAZA 1** – Priprava in strateško odločanje, ki obsega strateško politično odločanje o prihodnjem razvoju Slovenije oz. energetski politiki države.
- **FAZA 2** – Izbira in potrjevanje lokacije, ki obsega upravni postopek umeščanja lokacije jedrskega objekta.
- **FAZA 3** – Odločanje o investiciji JEK 2, ki obsega izbor dobavitelja in iskanje potencialnih investitorjev za JEK 2 ter pridobitev gradbenega dovoljenja.
- **FAZA 4** – Gradnja JEK 2
- **FAZA 5** – Obratovanje JEK 2

Dosedanji potek projekta

V GEN smo do sedaj v okviru projekta JEK 2 izdelali strokovne študije, ki omogočajo utemeljeno širšo politično in družbeno razpravo o energetski prihodnosti Slovenije in o nadaljnji vlogi jedrske energije pri oskrbi z električno energijo. Tako so pripravljene vse podlage za ustrezno umestitev in argumentacijo širitve jedrske opcije v nacionalni strategiji razvoja energetike.

V letu 2015 smo za projekt JEK 2 med drugim izvedli študije, analize in aktivnosti na naslednjih ključnih področjih:

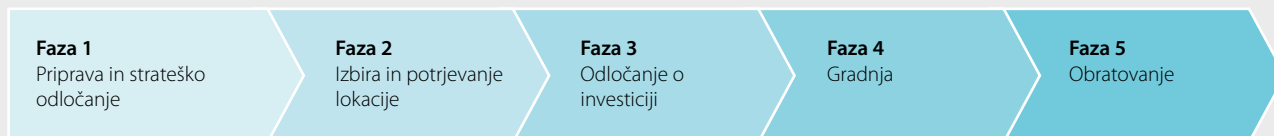
- razvoj sektorja proizvodnje električne energije v Sloveniji do leta 2050,
- svetovanje na področju geologije in seizmologije,
- aktivnosti v povezavi z združenjem EPRI-ANT, ki se osredotoča na nove tehnologije in zahteve za napredne lahkovodne reaktorje, ter
- mreža potresnih opazovalnic za leto 2015.

V letu 2015 je bilo v zvezi s projektom JEK 2 vloženi 1.909 tisoč EUR sredstev.

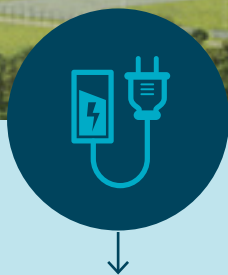
Načrti za leto 2016

V okviru projekta JEK 2 bomo v letu 2016 nadaljevali s pomembnejšimi strokovnimi analizami, povezanimi z geološkimi in seizmološkimi raziskavami, ki so pomembne tako za JEK 2 kakor za obstoječo NEK, ter s posodabljanjem ekonomskih analiz v podporo poslovnemu odločanju. Aktivnosti bomo delno opravljali z lastnimi kadri. Posebno pozornost bomo posvečali spremljanju priprave Energetskega koncepta Slovenije, vključno z našo aktivno vlogo v strokovnih in javnih razpravah, ter nadaljevali z delom v združenju EUR in ostalih pomembnejših organizacijah.

Slika 2.14: Faze projekta JEK 2



Prednosti projekta JEK 2:



VARNA IN ZANESLJIVA OSKRBA Z ELEKTRIČNO ENERGIJO

- varna in zanesljiva oskrba z električno energijo (8–12 TWh letno, odvisno od velikosti elektrarne),
- domač vir energije: zmanjševanje energetske uvozne odvisnosti,
- konkurenčen vir energije: sprejemljiva, predvidljiva in stabilna cena električne energije,
- reaktor tretje generacije: izboljšana tehnologija, izboljšana varnost, večja ekonomska konkurenčnost,
- delovanje v pasu ali trapezu,
- izpolnjevanje najvišjih mednarodnih varnostnih zahtev in standardov.



OKOLJU IN PODNEBJU PRIJAZNA PROIZVODNJA ELEKTRIČNE ENERGIJE

- optimalna rešitev za okoljske zahteve in standarde, zmanjšanje izpustov CO₂ na nacionalni ravni,
- zmanjšanje količine obstoječih in predvidenih radioaktivnih odpadkov (predvsem zaradi izboljšanih obratovalnih sistemov in procesov jedrskih elektrarn 3. generacije, ki bistveno zmanjšujejo količino nizko in srednje radioaktivnih odpadkov, pa tudi zaradi možnosti ponovne uporabe reprociranega goriva, tj. do 96 odstotkov mase izrabljenega jedrskega goriva).



DRUŽBENA SINERGIJA

- možnost souporabe koristne toplote (daljinsko ogrevanje – lokalno ali širše),
- možnost sodelovanja slovenskega gospodarstva v vseh razvojnih stopnjah (zasnova, gradnja, oprema, montiranje, sofinanciranje),
- pozitivni učinki na gospodarski razvoj in življenjski standard, visokokvalificirana delovna mesta.

Nakup kapitalnih deležev

V letu 2015 ni bil realiziran nakup kapitalnih deležev.

Razvojne naložbe v družbah ZEL-EN in ARJE

Družba GEN je v letu 2011 kot eden izmed družbenikov z 9,28% deležem v osnovnem kapitalu pristopila k ustanovitvi centra ZEL-EN, razvojni center energetike d.o.o. Center ZEL-EN smo ustanovili z namenom tehnološkega razvoja na področju razvoja energetike. V okviru centra smo v letu 2015 izvajali več razvojno-raziskovalnih projektov po enotah posameznih družbenikov.

V poslovni enoti Jedrska tehnologija (v letu 2015 preimenovana poslovna enota GEN) smo v letu 2015 izvajali dva razvojna projekta, na katerih so delali trije zaposleni. Prvi razvojni projekt je bil razvoj naprednega modela NEK, drugi pa analiza zaustavitve reaktorja in pripadajoči razvoj modela.

Družba GEN je aprila 2014 kot eden izmed dveh družbenikov s 24% deležem v osnovnem kapitalu pristopila k ustanovitvi družbe ARJE, analize in raziskave na področju jedrske energetike, d.o.o. V družbi ARJE je zaposlen en raziskovalec, v letu 2015 pa smo uspešno izvedli raziskovalni projekt na temo nadgradnje obstoječega programa CORD-2 z metodo Monte Carlo, ki omogoča lažje in natančnejše modeliranje geometrije sredice.

Načrti krovne družbe na področju raziskav in razvoja, investicij in naložb za leto 2016

V letu 2016 bomo na področju investicij in naložb nadaljevali načrtano pot. Nadaljevali bomo z izvedbo aktivnosti iz preteklih let oz. aktivnosti, ki jih v preteklosti ni bilo moč izpeljati. Za te namene načrtujemo 3,4 mio EUR sredstev.

GEN bo v letu 2016 nadaljeval z aktivnostmi za izvedbo projekta razširitve proizvodnih kapacitet JEK. Sredstva so predvidena tudi za realizacijo razvojne usmeritve na po-

dročju vodenja proizvodnih enot v smeri enotnega CV GEN, kar vodi k zmanjševanju odstopanj bilančne skupine in potreb po trgovanju *intra-day* ter minimiziranju posledic nenačrtovanih dogodkov.

Možni so tudi nakupi novih kapitalnih deležev. Pri tem bo vsak nakup kapitalnih deležev posebej obravnavan in pred izvedbo ustrezno podprt z vsemi predpisanimi dokumenti organov družbe. Financiranje nakupov kapitalnih deležev, v kolikor bi prišlo do odločitve za realizacijo, bo izvedeno s pomočjo drugih lastnih virov, v primeru večjih naložb pa tudi z najetjem dolgoročnega posojila.

RAZISKAVE IN RAZVOJ, INVESTICIJE IN NALOŽBE V HČERINSKIH DRUŽBAH

Družbe, vključene v skupino GEN, dosegajo visoko razpoložljivost in obratovalno zanesljivost po zaslugi rednih vzdrževalnih del in investicijskih vlaganj. Z ustreznim nadzorom, vzdrževanjem in posodabljanjem zagotavljamo obratovalno pripravljenost opreme. Pri vzdrževanju ločimo med:

- **preventivnim vzdrževanjem**, ki ga izvajamo v skladu s programi v določenih časovnih intervalih,
- **prediktivnim vzdrževanjem**, s katerim določamo stanje opreme (diagnostika), in
- **korektivnim vzdrževanjem**, ki je namenjeno predvsem opremi, ki ni ključna za razpoložljivost in zanesljivost proizvodnih enot.

Pri korektivnih posegih na pomembni opremi, ki je vključena v program preventivnega vzdrževanja, opravimo natančno analizo vzroka in po potrebi ustrezno revidiramo program preventivnega vzdrževanja. Aktivnosti vzdrževanja smo v letu 2015 v glavnem izvajali v skladu z načrti.

NEK

NEK sledi strategiji kontinuiranega investiranja v tehnološko nadgradnjo in posodobitve. Uveljavljen je koncept načrtovanja investicij za petletno obdobje, povprečna letna vlaganja v tehnološke posodobitve znašajo okoli 35 mio EUR. Zaradi naravne nesreče s posledicami na jedrski elektrarni Fukušima Daiči na Japonskem in posledično izvedenih stresnih testov, ki zahtevajo dodatne modifikacije v NEK, so dolgoročno pričakovana povišanja investicijskih vlaganj. Za NEK jih morata zagotoviti družbenika v skladu z določili Meddržavne pogodbe o NEK.

Skladno z dolgoročnim načrtom investicij so v NEK v letu 2015 nadaljevali z intenzivno tehnološko nadgradnjo. V NEK je bilo doslej izvedenih že okoli 850 modifikacij oziroma tehnoloških sprememb, ki so neposredno vplivale na povečanje jedrske varnosti oziroma zanesljivosti obratovanja, kar kažejo tudi kazalci obratovalne učinkovitosti WANO.

Med najpomembnejšimi tehnološkimi posodobitvami v letu 2015 pa velja izpostaviti projekt spremembe smeri obvodnega hladilnega pretoka spodnjega vložka reaktorске sredice, ki dolgoročno odpravlja vzroke za nastanek poškodb na jedrskem gorivu. Izvedena je bila tudi posodobitev kontrolno-nadzornih sistemov enega od dveh za posodobitev predvidenih varnostnih dizelskih generatorjev. Ostala vlaganja v tehnološko nadgradnjo leta 2015 so v glavnem obsegala dela, ki so bila izvedena v okviru remontnih aktivnosti in so vključevala 24 tehnoloških posodobitev.

Vlaganja so v letu 2015 znašala 29,41 mio EUR.

Glede na dejstvo, da je študija ekonomske upravičenosti podaljšanja obratovalne dobe NEK pokazala, da je podaljšanje obratovalne dobe NEK do leta 2043 ekonomsko upravičeno, in glede na to, da je Uprava RS za jedrsko varnost odobrila spremembe Končnega varnostnega poročila in



OBRATOVALNA UČINKOVITOST

Vodilna inženirka za dovoljenja, Nuklearna elektrarna Krško

V NEK je zaposlena od leta 1994. Koordinira pridobivanje upravnih dovoljenj pri zahtevnih projektih. Vodi izvajanje desetletnega varnostnega pregleda elektrarne.

Aleksandra, univerzitetni diplomirani inženir kemijske tehnologije



DRUŽBENA SKRBNOST

Tehničnih specifikacij v zvezi s podaljšanjem obratovalne dobe NEK s 40 na 60 let, je uprava NEK predlagala skupščini NEK, da se odobri podaljšanje obratovalne dobe NEK. Potem ko je v juliju 2015 podaljšanje odobrila Meddržavna komisija, je podaljšanje obratovalne dobe NEK do leta 2043 odobrila še skupščina NEK s sklepom dne 27. 1. 2016. Ta, za energetske prihodnosti ključna odločitev zagotavlja izvedbo načrtovane varnostne nadgradnje, hkrati pa je odraz izjemno uspešnega 33-letnega obratovanja in poslovanja NEK.

Vlaganja v tehnološko nadgradnjo bodo tudi v letu 2016 temeljila na upravnih zahtevah in obratovalnih izkušnjah, ki zagotavljajo dodatno nadgradnjo varnosti in stabilnosti obratovanja elektrarne. Načrtovana sredstva za ta namen znašajo 33,30 mio EUR in se bodo v celoti financirala iz amortizacije.

SEL

SEL skrbi za redno investicijsko vzdrževanje svojih naprav in razvoj družbe na področju izrabe vodne energije. V letu 2015 so za namen investicij in razvoja porabili 1,23 mio EUR sredstev iz naslova amortizacije in ostalih lastnih virov.

Pomembnejši del investicijske dejavnosti SEL se je v letu 2015 nanašal na obnovo MHE Goričane, potekale so aktivnosti v zvezi z MHE Borovlje, nadaljevala se je obnova HE Moste s sanacijo talnega izpusta, na HE Vrhovo je bilo obnovljeno pretočno polje št. 3, SEL pa je skupaj s HESS izvedel tudi skupni nakup rezervnega energetskega transformatorja, ki bo služil kot rezerva za vse HE na spodnji Savi. Z zaključkom te investicije se minimizira izpad proizvodnje HE Vrhovo in ostalih HE na spodnji Savi ob morebitni okvari energetskega transformatorja.

Tudi v letu 2016 bodo v SEL še naprej vlagali finančna sredstva v investicije in razvoj obstoječih proizvodnih objektov ter iskali nove priložnosti na področju energetske izrabe OVE. Skupna sredstva za namen investicij in razvoja bodo obsegala 7,03 mio EUR.

Elektro vzdrževalec, Savske elektrarne Ljubljana

V podjetju SEL je zaposlen od leta 2000. Redno vzdržuje in sprotno odpravlja napake v HE Mavčiče in Medvode. Sodeluje pri revizijah in remontih agregatov in drugih naprav elektrarn.

Luka, inženir elektronike



POSLOVNA
ODLIČNOST





**OBRATOVALNA
UČINKOVITOST**

Vodja projektov, Termoelektrarna Brestanica

V podjetju TEB je zaposlen od leta 2006. Išče razvojne možnosti v obliki študij in projektnih dokumentacij. Vodi projekte v fazi gradnje, kot je npr. zamenjava plinskih blokov 1–3.

**Bojan, univerzitetni diplomirani
inženir elektrotehnike**

TEB

Za namen investicij in razvoja družbe TEB je bilo v letu 2015 namenjenih 0,68 mio EUR lastnih sredstev.

Na najpomembnejšem in najboljšežnejšem projektu TEB, zamenjavi plinskih blokov PB 1–3, je v začetku leta 2015 TEB objavil mednarodni razpis za dobavo glavne tehnološke opreme. Med tremi ponudniki je kot najugodnejšega izbrala Konzorcij Stenmark, ki ga sestavljata Siemens Slovenija in Siemens Švedska. Pri izbrani tehnologiji gre v osnovi za enako tehnologijo industrijskih plinskih turbin kot pri obstoječih plinskih agregatih. Tehnologija iz sedemdesetih let prejšnjega stoletja in nova tehnologija sta neprimerljivi, saj gre za tehnologijo z bistveno boljšim izkoristkom, nižjimi vrednostmi izpustov in nizkim obsegom potrebnega vzdrževanja. Jedro glavne tehnološke opreme sta Siemensova industrijska plinska turbina SGT 800 (nazivna moč: 53 MW) in generator električne energije. Del glavne tehnološke opreme je tudi dizelski električni agregat, ki bo omogočal zagon plinske turbine v breznapetostnem stanju (izvajanje temnega zagona), pogodba, ki je bila podpisana februarja 2016, pa vključuje tudi dobavo in montažo dimnika.

Skupna ocenjena vrednost projekta znaša 35 mio EUR.

V letu 2016 je v TEB za investicije in razvoj predvidenih 17,83 mio EUR.

HESS

HESS je nosilec trenutno največjega hidroenergetskega projekta v Sloveniji, izgradnje verige petih novih hidroelektrarn na spodnji Savi.

V letu 2015 se je intenzivno nadaljevala izgradnja HE Brežice, katerega energetske del poteka v okviru predvidenega terminskega plana in pogodbenih rokov. Izvajala so se gradbena dela na strojnici, prelivnih poljih, krilnih zidovih, aneksu, večnamenskem objektu in mostu čez potok Struga. Vgrajevala se je turbinska in hidromehanska

oprema. Konec decembra 2015 je bilo realiziranih že 75 % vseh gradbenih del.

Za HE Mokrice je bila na Agencijo Republike Slovenije za okolje (ARSO) oddana Vlogo za pridobitev okoljevarstvenega soglasja (OVS). Investicije na HE Boštanj, HE Arto - Blanca in HE Krško so zaključene, zato so potekala manjša dodatna investicijska vlaganja.

Za namen investicij in razvoja družbe HESS je bilo v letu 2015 namenjenih 34,41 mio EUR sredstev, od tega 20 mio sredstev iz naslova črpanja posojila za delno financiranje izgradnje HE Brežice, ostalo iz lastnih sredstev.

Družba HESS bo večino svojega investicijskega potenciala v letu 2016 namenila za izgradnjo HE Brežice. Za financiranje investicij družba poleg lastnih sredstev predvideva tudi črpanje dolgoročnega posojila v višini 40 mio EUR. Skupna načrtovana vrednost vlaganj HESS znaša 51,17 mio EUR.

GEN-I

GEN-I je za investicije in razvoj namenil 1,35 mio EUR sredstev iz lastnih virov. Pretežni del sredstev so namenili za informacijsko tehnologijo, ki je nujna za nemoteno delovanje aplikacij za trženje in prodajo, ter za druga osnovna sredstva, ki so nujna za poslovanje družbe.

Investicijska sredstva GEN-I v višini 0,87 mio EUR bodo v letu 2016 namenjena pretežno za izgradnjo in nadgradnjo celovitih sistemov za upravljanje podatkov ter nadgradnjo ostalih obstoječih informacijskih sistemov.

2.7

Finančno poslovanje

S poravnavanjem finančnih obveznosti in obveznosti do dobaviteljev družbe niso imele težav, saj so bile vse poravnane v okviru pogodbeno dogovorjenih rokov. Tudi poravnava terjatev s strani kupcev je potekala nemoteno.

Medtem ko družbe, vključene v skupino GEN, svoje obveznosti iz financiranja večinoma pokrivajo iz amortizacije, je v družbi GEN glavni vir za financiranje teh obveznosti ustvarjeni dobiček.

Na finančno poslovanje družbe in skupine poleg obveznosti obvladovanih in skupaj obvladovanih družb pomembno vplivajo tudi obveznosti, ki jih imamo v GEN že vse od ustanovitve in se nanašajo na Meddržavno pogodbo o NEK, s katero smo v GEN poleg pravice do polovice električne energije iz NEK prevzeli tudi odgovornosti za vračilo posojil za izgradnjo, poravnavanje obveznosti do Sklada NEK in zagotavljanje sredstev za pokrivanje fiksnih stroškov v primerih nenačrtovanih izpadov NEK.

SERVISIRANJE POSLOVANJA IN ZADOLŽEVANJE

Ključna funkcija finančnega poslovanja je načrtovanje ustrezne višine likvidnih sredstev za zagotavljanje plačilne sposobnosti, kjer igrajo veliko vlogo obveznosti za dobavljeno električno energijo in moč. Še posebej pomembno vlogo ima pokritje fiksnih stroškov NEK, ki je eden izmed glavnih vzvodov za pravočasno poravnavanje obveznosti GEN ter optimizacijo presežkov in primanjkljajev med družbami, vključenimi v skupino GEN. Poleg tega je bila ustrezna likvidnost dosežena tudi z dosledno izterjavo zapadlih

terjatev. To je bilo še posebej izrazito v družbi GEN-I, ki pa ima s pogodbenimi določili to področje dobro urejeno, tako da večjih težav doslej ni bilo.

Aktivnosti na področju zadolževanja so bile usmerjene v pridobivanje zadostnih finančnih sredstev tako za kratkoročno kot dolgoročno poslovanje. Vse družbe, vključene v skupino, se zadolžujejo same. GEN in družbe, v katerih ima GEN obvladujoč delež, so dolžne zadolževanje izvajati tudi skladno z Uredbo o pogojih in postopkih zadolževanja pravnih oseb iz 87. člena Zakona o javnih financah (Uradni list RS, št. 112/2009).

Kratkoročnega zadolževanja se najpogosteje poslužuje GEN-I, ki tako zagotavlja ustrezno likvidnost pri trgovanju z električno energijo. V preteklosti predvsem v obliki najemna posojil, v zadnjih letih pa tudi z izdajanjem komercialnih zapisov, kar se je izkazalo kot zelo uspešen način pridobivanja finančnih sredstev.

Dolgoročnih zadolžitve se poslužujejo proizvodne družbe, predvsem za investicije in investicijsko vzdrževanje, NEK pa tudi za nabavo goriva, katerega poraba se zaradi narave proizvodnje izvaja več kot eno leto. Dolgoročna posojila v letu 2015 niso bili koriščena, so pa v družbi TEB za potrebe investicijskih vlaganj potekali ustrezni postopki za najem dolgoročnega posojila.

Posojila so bila zavarovana z bančnimi garancijami, obveznosti iz financiranja pa so bile vezane na EUR.

PORAVNANJE OBVEZNOSTI DO SKLADA NEK

Na podlagi Meddržavne pogodbe o NEK, Zakona o Skladu za financiranje razgradnje NEK in za odlaganje radioaktivnih odpadkov iz NEK (Uradni list RS, št. 75/1994 in sprem.) ter Sklepa Vlade RS št. 311-01/2001-21 z dne 7. 10. 2004 mora družba GEN v Sklad NEK vplačevati prispevek v višini 3 EUR za vsako MWh električne energije, proizvedene v NEK. V letu 2015 je bilo v Sklad NEK vplačanih 8,05 mio EUR.

ZAGOTAVLJANJE SREDSTEV ZA POKRITJE ENOLETNIH FIKSNIH STROŠKOV NEK

V družbi GEN smo po Meddržavni pogodbi o NEK zavezani plačevati stalne stroške NEK za čas enega leta ne glede na to, ali ta obratuje ali ne. Ker je NEK dominantni proizvodni objekt v skupini GEN, s čimer je poslovanje skupine močno vezano na proizvodnjo NEK, je skupina izpostavljena velikemu tveganju tudi ob krajših izpadih tega proizvodnega objekta. Za zagotovitev kritja stalnih stroškov NEK smo v družbi GEN že leta 2004 sprejeli odločitev o oblikovanju dolgoročnih rezervacij v višini polovice letnih stalnih stroškov NEK (drugo polovico je dolžan zagotoviti drugi solastnik NEK).

Celotne načrtovane rezervacije smo dokončno oblikovali že konec leta 2009, ker pa se stalni stroški poslovanja NEK spreminjajo, je treba višino oblikovanih rezervacij prilagajati. Zaradi čim bolj uravnoveženega in smotrnega prilagajanja obsega rezervacij, ki zagotavlja primerno oceno prihodnjih izdatkov iz naslova kočljive pogodbe, rezervacije skladno s SRS 10.16. od 1. 1. 2014 dalje prilagajamo glede na triletno povprečje stalnih stroškov iz Gospodarskega načrta NEK. Družba GEN je tako v letu 2015 izvedla odpravo rezervacij v višini 5.159.000 EUR, ki so konec obravnavanega obdobja znašale 71,56 mio EUR. Tudi v prihodnje bo GEN sledil strategiji oblikovanja oz. dopolnjevanja rezervacij v skladu s sprejetimi Gospodarskimi načrti NEK.

NALOŽBENJE PROSTIH DENARNIH SREDSTEV

Naložbenje iz naslova oblikovanja rezervacij

Strategija naložbenja, namenjena pokrivanju črpanja oblikovanih dolgoročnih rezervacij za pokritje fiksnih stroškov NEK v primerih nenačrtovanega zmanjšanja proizvodnje električne energije v NEK (v nadaljevanju: Strategija nalož-

benja), s katero je bil NS družbe GEN seznanjen 25. 8. 2014, se v letu 2015 ni spreminjala. Strategija naložbenja zaradi nepredvidljivih razmer na finančnih trgih ne omogoča nalaganja v dolžniške in lastniške vrednostne papirje ter omejuje naložbenje le v obliki depozitov pri finančnih institucijah z ročnostjo do šest mesecev ter v primerne naložbe oz. investiranja v elektroenergetski panogi.

V družbi GEN smo sledili zastavljeni Strategiji naložbenja in prosta denarna sredstva v letu 2015 nalagali izključno v obliki depozitov na odpoklic in z ročnostjo do šestih mesecev. Kljub zmanjšanemu številu finančnih institucij, ki za nalaganje prostih denarnih sredstev še ponujajo primerne pogoje, je družba GEN uspela sredstva razporejati skladno s sprejeto Strategijo in postopki naložbenja prostih denarnih sredstev v obliki depozitov – posojil bankam (v nadaljevanju: Strategija depoziti). Naložena sredstva so bila primerno razpršena, zaradi trajnega padca obrestnih mer pa so v letu 2015 v povprečju dosegala donose v višini 0,468 %.

ANALIZA USPEŠNOSTI POSLOVANJA

V nadaljevanju navajamo kazalnike, ki odražajo premoženjsko in finančno stanje oz. primernost sestave sredstev in obveznosti do virov sredstev družbe in skupine GEN.

Kazalniki poslovanja družbe in skupine GEN

Kazalniki še naprej kažejo na zdravo stanje družbe in skupine GEN. Pripravljeni smo na nova investicijska vlaganja, pri čemer bo izjemno pomembno upoštevanje zaostrenih razmer v gospodarstvu in pričakovanj ustanovitelja glede donosnosti.

Tabela 2.6: **Kazalniki poslovanja družbe in skupine GEN v letih 2015 in 2014**

Kazalniki poslovanja	Družba		Skupina	
	2015	2014	2015	2014
Stopnja lastniškosti financiranja	83,19 %	81,42 %	85,29 %	86,49 %
Stopnja dolgoročnosti financiranja	97,01 %	96,14 %	97,67 %	96,95 %
Stopnja osnovnosti investiranja	3,31 %	3,10 %	53,75 %	52,76 %
Stopnja dolgoročnosti investiranja	88,72 %	88,03 %	85,82 %	86,22 %
Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev	25,12	26,31	1,59	1,64
Koeficient dolgoročne pokritosti dolgoročnih sredstev	1,08	1,07	1,13	1,11
Koeficient neposredne pokritosti kratk. obv. (hitri koeficient)	2,04	1,64	4,10	3,18
Koeficient pospešene pokritosti kratk. obv. (pospešeni koeficient)	3,35	2,74	5,64	4,19
Koeficient kratkoročne pokritosti kratk. obv. (kratkoročni koeficient)	3,36	2,74	5,84	4,37
Koeficient gospodarnosti poslovanja	1,08	1,11	1,10	1,14
Koeficient čiste dobičkonosnosti kapitala	0,03	0,04	0,02	0,05

2.8

Zaposleni, znanje in razvoj kadrov

Znanje zaposlenih je v presečišču uresničevanja trajnostnih usmeritev GEN na vseh treh ravneh našega odgovornega delovanja.

Nenehno si prizadevamo za izobraževanje, usposabljanje ter strokovni in osebnostni razvoj vseh zaposlenih v družbah, ki so vključene v skupino GEN. V letu 2015 nas je bilo 1186, kar je 6 zaposlenih več kot leto poprej. Število zaposlenih sledi rasti in razvoju skupine ter izzivom, ki jih prinašata.

ŠTEVILO ZAPOSLENIH IN IZOBRAZBENA STRUKTURA

Zaradi kompleksnosti in zahtevnosti dela v družbah, vključenih v skupino GEN, ima več kot polovica zaposlenih vsaj višješolsko izobrazbo. Razlog za porast števila zaposlenih v letu 2015 je predvsem povečanje obsega poslovanja

Slika 2.15: Zaposleni v družbah, vključenih v skupino GEN, s strokovno izobrazbo 6/I., 6/II., 7., 8/I. in 8/II.

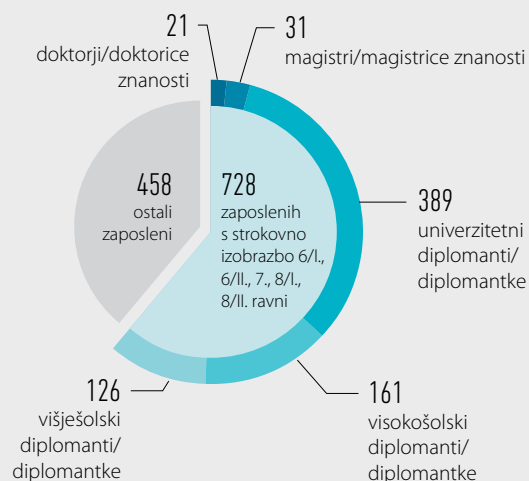


Tabela 2.7: Število zaposlenih po družbah, ki so vključene v skupino GEN, na dan 31. 12. 2015 glede na raven izobrazbe

	Realizacija 31. 12. 2015										SKUPAJ	Realizacija 31. 12. 2014
	1. raven	2. raven	3. raven	4. raven	5. raven	6/I. raven	6/II. raven	7. raven	8/I. raven	8/II. raven		
GEN	0	0	0	0	3	7	7	32	1	3	53	52
GEN-I	0	0	0	0	43	5	72	98	12	9	239	229
NEK	0	3	1	25	250	79	54	207	14	8	641	646
SEL	5	0	0	22	35	18	5	19	2	0	106	108
TEB	0	4	0	19	33	14	11	20	1	1	103	105
HESS	0	0	0	1	14	3	12	13	1	0	44	40
SKUPAJ	5	7	1	67	378	126	161	389	31	21	1186	1180

skupine GEN-I. Nizka stopnja fluktuacije priča o predanosti in motiviranosti zaposlenih za delovanje v okolju, ki spodbuja znanje, odgovornost in povezovanje.

Podatki v tabeli se nanašajo na celotne družbe oziroma skupino in niso navedeni v skladu z lastniškimi deleži GEN v posamezni družbi oziroma skladno s pravili konsolidacije. V tabeli so dodani tudi primerjalni podatki za leto 2014.

V družbah, vključenih v skupino GEN, je bilo v letu 2015 zaposlenih 21 doktorjev/doktoric znanosti, 31 magistrrov/magistic znanosti in 389 univerzitetnih diplomantk/diplomantov. Ključna strokovna področja zaposlenih z 8. ravno strokovne izobrazbe (magistri/-ce in doktorji/-ice znanosti) so:

- jedrska tehnika in jedrska energetika,
- elektrotehnika,
- jedrska fizika,
- strojništvo in
- ekonomija.

STROKOVNO IZOBRAŽEVANJE IN USPOSABLJANJE

V družbah, vključenih v skupino GEN, premišljeno vlagamo v strokovna izobraževanja in usposabljanja vodstvenega in vodilnega kadra ter drugih ključnih zaposlenih na vseh področjih dejavnosti naših družb.

Na področjih, povezanih s proizvodnjo električne energije iz jedrske energije, pa izvajamo tudi nekatere posebne programe. To so predvsem strokovna usposabljanja:

- na simulatorju v NEK,
- v Centru NEK za usposabljanje vzdrževalcev in
- v okviru Izobraževalnega centra za jedrsko tehnologijo Milana Čopiča (ICJT) pri Institutu Jožef Stefan v Ljubljani.

Razvoj zaposlenih v GEN temelji na oblikovanju privlačnega delovnega okolja in visoke ravni poslovne etike.

Vodja strokovnega usposabljanja, Nuklearna elektrarna Krško

V NEK je zaposlen od leta 1995. Predava in skrbi za prenos znanja na zaposlene. Vodi, nadzira in usmerja usposabljanje zaposlenih.

Matjaž, univerzitetni diplomirani inženir elektrotehnike



DRUŽBENA
SKRBNOST



OBRATOVALNA
UČINKOVITOST



Družba GEN je zato v letu 2013 pridobila certifikat Družini prijazno podjetje, katerega glavni namen je še povečati zadovoljstvo in pripadnost zaposlenih družbi. Do danes smo tako v svoj delovni proces uspešno uvedli številne ukrepe, s katerimi želimo zaposlenim omogočiti lažje usklajevanje družinskega in poklicnega življenja.



Tabela 2.8: **Nekatera ključna strokovna izobraževanja in usposabljanja v družbah, ki so vključene v skupino GEN, v letu 2015**

Družba	Poudarek strokovnega izobraževanja in usposabljanja v letu 2015	Posebna izobraževanja in usposabljanja na področju jedrske energetike
GEN	<ul style="list-style-type: none"> redna in aktivna udeležba na strokovnih konferencah, seminarjih, posvetih in srečanjih doma in v tujini periodična funkcionalna izobraževanja, treningi in delavnice z namenom pridobivanja dodatnih znanj na področjih IT, projektnega managementa, vodenja in organizacije dela 	<ul style="list-style-type: none"> daljša izobraževanja na ICJT za zaposlene iz Tehničnega sektorja, ki delajo na projektu JEK 2 (dvo- in šestmesečni tečaji o tehnologijah jedrskih elektrarn – teorija in sistemi)
NEK	<ul style="list-style-type: none"> sistematična usposabljanja v skladu s popisom kompetenc za samostojno delo in izvedbo delovnih obveznosti izobraževanje ob delu (v letu 2015 za 50 zaposlenih) v letu 2015 izvedenih 337 tečajev znotraj ali zunaj družbe NEK, na katerih je sodelovalo 7377 tečajnikov tečaji za zunanje izvajalce del (v letu 2015 109 tečajev, na katerih je sodelovalo 7925 tečajnikov) 	<ul style="list-style-type: none"> stalno strokovno usposabljanje: 160 ur/letno za zaposlene z dovoljenjem operaterja reaktorja in glavnega operaterja reaktorja; najmanj 80 ur/letno za zaposlene z dovoljenjem inženirja izmene; najmanj 160 ur/letno za ostalo obratovalno osebje; usposabljanje v predavalnici in na simulatorju, brez usposabljanja na delovnem mestu, najmanj 32 ur/letno za ostalo tehnično osebje
SEL	<ul style="list-style-type: none"> strokovna izobraževanja na fakultetah oz. visokošolskih ustanovah za pridobitev VII. ali VI/II. stopnje izobrazbe individualna oz. skupinska usposabljanja za upravljavce energetske naprave usposabljanja s področja varstva pri delu, požarne varnosti, prve pomoči in novosti v zakonodaji 	
HESS	<ul style="list-style-type: none"> strokovna izobraževanja in usposabljanja po strokovnih področjih; udeležba na strokovnih seminarjih, delavnicah, konferencah in posvetovanjih – 1130 ur izobraževanj in usposabljanj, udeležba 43 zaposlenih (26 ur na zaposlenega letno) 	
TEB	<ul style="list-style-type: none"> periodična funkcionalna izobraževanja in usposabljanja po strokovnih področjih delavnice na temo odgovornosti, varstva pri delu in požarne varnosti ter informacijske tehnologije – v povprečju 30 ur izobraževanj ali usposabljanj na zaposlenega letno. 	
GEN-I	<ul style="list-style-type: none"> organizacija srečanj, predavanj in delavnic za vodilne delavce, z namenom seznanitve z učinkovito uporabo celovitega modela ključnih kompetenc analiza ugotovitev letnih razvojno-ocenjevalnih razgovorov in oblikovanje smernic za nadaljnje učinkovito upravljanje uspešnosti posameznikov in organizacije 	

ŠTIPENDIRANJE IN RAZVOJ KADROV

V družbah, vključenih v skupino GEN, se zavedamo pomena sistematičnega razvoja ustreznih in kompetentnih kadrov, predvsem na področju naravoslovnih in tehniških ved.

Razloga za to sta predvsem:

- staranje obstoječega kadra, tj. zaposlenih v družbah, vključenih v skupino GEN, ter
- nove potrebe po visokokvalificiranih delovnih mestih, ki se oblikujejo zaradi hitrega razvoja in rasti družb, vključenih v skupino.

Štipendijska politika

Eden od načinov, ki prispeva k razvoju novih kadrov, je štipendiranje. Družbe, vključene v skupino GEN, podeljemo kadrovske štipendije, štipendiramo pa tudi preko enotnih Regijskih štipendijskih shem, npr. Posavske štipendijske sheme. Štipendije te sheme dodeljujemo dijakom in študentom, ki se šolajo za poklice, po katerih delodajalci povprašujejo oziroma izrazijo interes, upoštevajoč tudi razvojne potrebe in perspektivo zaposlovanja v posavski razvojni regiji. Delodajalec za štipendije v shemi zagotavlja 50 % sredstev, razliko pa zagotovi regionalna razvojna agencija oz. Javni sklad RS za razvoj kadrov in štipendij.

Na dan 31. 12. 2015 je imela družba GEN 5, družbe, vključene v skupino GEN, pa 18 štipendistov.

Število štipendistov v družbah, vključenih v skupino GEN, se je v zadnjih letih zmanjševalo predvsem zaradi omejitve zaposlovanja novih kadrov in spremenjene politike štipendiranja, ki je posledica sprememb Zakona o štipendiranju. Ta namreč delodajalcem prinaša dodatne administrativne in finančne obveznosti, poleg tega pa tudi zmanjšuje višino sofinanciranja kadrovske štipendije s strani Javnega sklada Republike Slovenije za razvoj kadrov in štipendij oziroma nosilca regijske sheme kadrovskih štipendij.

Dolgoročni strateški kadrovski izzivi

Sprejetje odločitve o razširitvi jedrskega programa (projekt JEK 2) bo za skupino GEN pomenilo pomemben kadrovski izziv. Zavedamo se, da bo ta izziv od nas terjal strateški pristop k razvoju in pridobivanju kadrov. Analize so namreč pokazale, da investitorji primerljivih jedrskih objektov v času gradnje zaposlujejo do 300 ljudi, skupaj s podizvajalci pa med 1600 in 1800 ljudi.

Tabela 2.9: Število štipendistov po posameznih družbah, ki so vključene v skupino GEN

	Realizacija 31. 12. 2015	Realizacija 31. 12. 2014
GEN	5	6
GEN-I	0	0
NEK	10	10
SEL	2	5
TEB	1	1
HESS	0	0
SKUPAJ	18	22

2.9

Krepitev znanja o energiji in energetiki

Naše poslanstvo je zagotavljanje zanesljive oskrbe z električno energijo iz trajnostnih in obnovljivih virov. Naša uspešnost pri uresničevanju tega poslanstva je v veliki meri odvisna od znanja in razumevanja področja, na katerem delujemo, med različnimi deležniki v zunanjem okolju. Znanje in razumevanje namreč močno vplivata na dojemanje izzivov, povezanih z oskrbo z energijo danes in jutri.

V skupini GEN si že več let zapored prizadevamo za izboljšanje energetske ozaveščenosti in predvsem za povečanje zanimanja in krepitev znanja o energetskih temah med našimi ključnimi deležniki:

- šolskimi otroki in mladino,
- lokalnimi skupnostmi,
- odjemalci električne energije,
- strokovnimi javnostmi,
- odločevalci na nacionalni in lokalni ravni,
- nevladnimi organizacijami,
- mediji in drugimi ključnimi deležniki.

SVET ENERGIJE IN SODELOVANJA S ŠOLAMI

V okviru Informacijskega središča GEN od leta 2011 deluje center za obiskovalce, imenovan Svet energije, ki s pomočjo sodobnih interaktivnih eksponatov, maket in multimedijskih predstavitev omogoča odkrivanje sveta energije, elektrike in energetike. Poseben del centra je »eksperimentalnica«, kjer lahko obiskovalci samostojno izvajajo eksperimente, demonstrator pa v okviru tematskih delavnic dodatno prikazuje atraktivne poskuse, povezane z elektriko. Od otvoritve do 31. 12. 2015 je center obiskalo 34.667 obiskovalcev, od tega kar 7250 v letu 2015.

Pomembno poslanstvo Sveta energije je tudi vzpostavljanje povezav in ohranjanje dobrih odnosov z organizacijami in posamezniki, ki so aktivni pri širjenju znanja in spodbujanju zanimanja za naravoslovne in tehniške teme ter energetiko. Z aktivnostmi v Svetu energije skušamo spodbuditi mentorje in učitelje k podajanju celovitih vsebin, ki omogočajo boljše razumevanje energetskih vprašanj.

PODPORA ENERGETSKIM DOGODKOM IN PROJEKTOM

Poleg projektov, dogodkov in drugih aktivnosti v lastni organizaciji, katerih namen je krepitev znanja o energiji in energetiki, so družbe, vključene v skupino GEN, tudi v letu 2015 organizacijsko, strokovno ali finančno podprle različne nacionalne, strokovne, poslovne in izobraževalno-ozaveščevalne dogodke in projekte na področju energetike.

SPLETNO STIČIŠČE O ENERGIJI IN ENERGETIKI: eSvet



Spletno stičišče o energiji in energetiki eSvet, ki smo ga v sodelovanju s strokovnimi partnerji (družbami, vključenimi v skupino GEN, Univerzo v Mariboru, Institutom Jožef Stefan, ELES in ARAO) zagnali v letu 2014, je bil v letu 2015 med nagrajenci na odmevnem tekmovanju digitalnih presežkov Slovenije WEBSI. Osvojili smo 3. mesto v kategoriji družbeno odgovornih projektov.

eSvet zainteresiranim državljanom ponuja strokovno utemeljena dejstva in številke o energiji, pomenu in rabi energije v vsakdanjem življenju, virih energije, s katerimi se oskrbujemo danes, s poudarkom na virih in tehnologijah za proizvodnjo električne energije ter pomenu zanesljive oskrbe z električno energijo – danes in jutri. V letu 2015 smo zabeležili 14.100 novih uporabnikov eSveta in več kot 64.000 prebranih strani.

NOVA PODOBA SPLETNEGA MESTA GEN ENERGIJE

V mesecu oktobru smo objavili prenovljeno spletno mesto GEN, ki uporabniku prijazno podaja temeljne informacije o skupini GEN, dejavnostih družb, ki so vključene v skupino, uresničevanju trajnostnega razvoja in aktualne informacije o našem poslovanju. Stran je povezana tudi z drugimi spletnimi mesti GEN energije, to so Svet energije, eSvet in Mladi v svetu energije.

KORPORATIVNE IN PROJEKTNE JAVNE PREDSTAVITVE

Svojo transparentnost in odprtost za komunikacijo z zainteresiranimi javnostmi GEN dokazuje tudi z različnimi predstavitvami delovanja skupine GEN in pomembnih projektov, med njimi predvsem JEK 2. V letu 2015 smo izvedli več kot 30 javnih predstavitev za različne deležnike, med drugim za odločevalce, strokovno javnost s področja energetike, predstavnike gospodarstva in nevladnih organizacij.

SPONZORSTVA IN DONACIJE

Družbe, vključene v skupino GEN, smo s svojimi energetskimi objekti in delovanjem močno vpete v lokalna okolja, v katerih delujemo. Skladno s svojim odgovornim delovanjem si zato prizadevamo aktivno sooblikovati dogajanje v lokalnih skupnostih, predvsem na vzgojno-izobraževalnih, znanstvenih, športnih, kulturnih, dobrodelnih, zdravstvenih, okoljevarstvenih, humanitarnih in drugih področjih. Področje, ki ga podpiramo, opredelimo glede na potrebe, pričakovanja in interese lokalnega okolja, v katerem naše družbe delujejo oziroma na katerega s svojim delovanjem vplivamo. V letu 2015 smo približno 60 % vseh sredstev namenili lokalnemu okolju, v katerem delujejo naše družbe, ostalih 40 % pa so prejele organizacije po vsej Sloveniji.

Tabela 2.10: Preglednica aktivnosti za izboljšanje energetske ozaveščenosti

Družba	Vsebina	Ciljne skupine	Rezultati (2015)
GEN	<p>Svet energije (vodeni obiski, sobotne in poletne delavnice);</p> <p>projekti v letu 2015:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mladi v svetu energije, • Tehnogenij, • Mladi genialci (v sodelovanju z NEK), • sodelovanje na Elektrofestu v Ljubljani in Festivalu znanosti; • spletno stičišče eSvet • Tabor poklicev (v sodelovanju z MC Krško) • Informativni dnevi na ŠC Krško - Sevnica. 	Šolski otroci in mladina; učitelji in profesorji - mentorji; širša strokovna javnost; družine; lokalno prebivalstvo	<p>206 skupin oz. 7250 obiskovalcev Sveta energije;</p> <p>11 sobotnih delavnic za 747 obiskovalcev;</p> <p>natečaj Mladi v svetu energije razpisan kot izbirni del obveznosti šol;</p> <p>na prireditvi Tehnogenij prisotnih 312 obiskovalcev;</p> <p>na kviz Mladi genialci prijavljenih 16 od skupno 26 posavskih osnovnih šol.</p>
NEK	<p>Vodeni ogledi NEK</p> <p>Izvajanje modula Temeljna znanja iz jedrske tehnike (v sodelovanju s ŠC Krško)</p> <p>Tekmovanje Mladi genialci (v sodelovanju z družbo GEN)</p> <p>Tabor poklicev (v sodelovanju z MC Krško) Informativni dnevi na ŠC Krško - Sevnica</p>	Šole, fakultete in druge zainteresirane javnosti; lokalno prebivalstvo, dijaki in dijakinje ŠC Krško	<p>241 skupin, 5722 obiskovalcev;</p> <p>redno sodelovanje (teoretični del modula poteka v šoli, praktični del v NEK);</p> <p>na kviz Mladi genialci prijavljenih 16 od skupno 26 posavskih osnovnih šol.</p>
SEL	<p>Vodeni ogledi hidroelektrarn in Tehniškega muzeja HE Završnica;</p> <p>dnevi odprtih vrat</p>	Šole, fakultete in strokovna društva	630 obiskovalcev
HESS	Vodeni ogledi delujočih HE in gradbišča HE Brežice	Šole, fakultete, lokalna skupnost in strokovna društva	3039 obiskovalcev, na delujočih HE 1767, na gradbišču HE Brežice 1272
TEB	<p>Vodeni ogledi TEB</p> <p>Tabor poklicev (v sodelovanju z MC Krško)</p>	Šole, fakultete, druga zainteresirana javnost Osmo- in devetošolci	630 obiskovalcev

2.10

Politika kakovosti in zagotavljanje varnosti

Politika kakovosti GEN temelji na viziji in poslanstvu ter je usklajena s strateškimi stebri uresničevanja trajnostnih usmeritev GEN, v presečišču katerih sta znanje in varnost.

SISTEM VODENJA KAKOVOSTI

V sistem vodenja kakovosti so neposredno vključeni vsi zaposleni v družbah, vključenih v skupino GEN, posredno pa tudi izvajalci in drugi deležniki, ki so dolžni ravnati skladno s sistemom vodenja, tj. z načeli varnostne kulture ter standardi kakovosti in poslovne etike.

Družbe, vključene v skupino GEN, že več let razpolagajo s certifikati na področjih sistema ravnanja z okoljem po standardu ISO 14001, sistema varnosti in zdravja pri delu OHSAS 18001 ter standarda ISO 9001.

V skupini GEN dajemo velik poudarek racionalizaciji in optimizaciji poslovanja, sinergije ustvarjamo v vseh ključnih procesih. Z vključenostjo vseh zaposlenih, razumevanjem in vodenjem sistema sistematično vzpostavljamo nenehno izboljševanje uspešnosti in učinkovitosti družbe pri doseganju poslovnih ciljev, ki vključujejo tudi zastavljene cilje na področju kakovosti.

Preglednica povzema nekatere ključne aktivnosti v letu 2015 in načrte za leto 2016, povezane z vzpostavitvijo, vzdrževanjem in razvojem sistemov vodenja.

Specialist za radiološki nadzor, Nuklearna elektrarna Krško

V NEK je zaposlen od leta 2003. Načrtuje in nadzoruje dela v radiološko nadzorovanem območju. V laboratoriju meri in spremlja podatke o sevanju na deloviščih.

Miro, elektrotehnik elektronik



OKOLJSKA
ODGOVORNOST



DRUŽBENA
SKRBNOST



Tabela 2.11: Pregled aktivnosti na področjih sistema vodenja kakovosti, ravnanja z okoljem ter varnosti in zdravja pri delu v letu 2015 in načrti za leto 2016

Družba	Certifikat	Izvedene aktivnosti	Ključni načrti za leto 2016
NEK			
	ISO 14001	<ul style="list-style-type: none"> Izvedena prva kontrolna presoja v tretjem certifikacijskem ciklusu (november 2015) 	<ul style="list-style-type: none"> Izvajanje priporočil, ki so bila podana kot možnosti za izboljšavo ali observacije s strani certifikacijske organizacije. Izvedba notranje presoje in kontrolne presoje
	OHSAS 18001	<ul style="list-style-type: none"> Izvedena prva kontrolna presoja v drugem certifikacijskem ciklusu 	<ul style="list-style-type: none"> Uresničevanje priporočil, podanih na kontrolni presoji certifikacijske organizacije Osrednji poudarek je na pripravi na remont 2016
SEL			
	ISO 14001	<ul style="list-style-type: none"> Notranja presoja april 2015 Kontrolna presoja oktober 2015 Okoljski pregled 	<ul style="list-style-type: none"> Uresničevanje priporočil, podanih v kontrolni presoji v letu 2015 Izvedba notranje in zunanje kontrolne presoje Izvajanje okoljskih programov Prehod na novo izdajo standarda
	OHSAS 18001	<ul style="list-style-type: none"> Notranja presoja april 2015 Kontrolna presoja oktober 2015 	<ul style="list-style-type: none"> Izvedba notranje presoje in zunanje kontrolne presoje Izvedba aktivnosti po planu VPD/VPP in organizacijskih predpisih
	ISO 9001	<ul style="list-style-type: none"> Notranja presoja april 2015 Kontrolna presoja oktober 2015 	<ul style="list-style-type: none"> Uresničevanje priporočil, podanih v kontrolni presoji v letu 2015 Prehod na novo izdajo standarda
TEB			
	ISO 9001	<ul style="list-style-type: none"> Druga kontrolna presoja v petem ciklusu (marec 2015) Dokončana vpeljava elektronskega podpisovanja za vso dokumentacijo 	<ul style="list-style-type: none"> Priprava na prehod na novo izdajo standarda ISO 9001:2015
	ISO 14001	<ul style="list-style-type: none"> Recertifikacija – ponovitevna zunanja presoja v letu 2015 	<ul style="list-style-type: none"> Priprava na prehod na novo izdajo standarda ISO 14001:2015
	OHSAS 18001	<ul style="list-style-type: none"> Recertifikacija – ponovitevna zunanja presoja v letu 2015 	<ul style="list-style-type: none"> Uresničevanje predlogov za izboljšave sistema, podanih na kontrolni presoji v letu 2016
GEN			
	ISO 9001	<ul style="list-style-type: none"> Certifikacija sistema vodenja, pridobitev certifikata ISO 9001:2008 v prvem četrletju leta 2015 Pričetek uvajanja zahtev standarda ISO 9001:2015 	<ul style="list-style-type: none"> Nadaljevanje uvajanja zahtev standarda ISO 9001:2015 Proučitev možnosti sinergij sistemov vodenja družb na ravni skupine

NAJVIŠJA PRIORITETA: NENEHNO IZBOLJŠEVANJE VARNOSTI

Varnostna kultura, ki se odraža skozi nenehno prizadevanje za varnost, je v središču vseh ravni našega odgovornega ravnanja:

- pri uresničevanju odgovornega odnosa do prebivalcev in okolja, v katerem delujemo,
- pri zagotavljanju zdravja in varnosti zaposlenih pri delu, tako v proizvodnih objektih kot v pisarniškem okolju, ter
- pri doseganju obratovalne učinkovitosti proizvodnih objektov skupine GEN in iz nje izhajajoče poslovne odličnosti.

Jedrska varnost je najvišja prioriteta v okviru uresničevanja poslanstva GEN energije. Ključni element jedrske varnosti

je človeški dejavnik, zato je pomembna krepitev znanja in sistematičnega usposabljanja. Zagotavljanje jedrske varnosti izvajamo v vseh organizacijah, ki se ukvarjajo ali so povezane z jedrsko dejavnostjo skupine GEN.

Varnostni vidiki obratovanja NEK in priprave projekta JEK 2 so zato prednostni na vseh ravneh načrtovanja in izvajanja odločevalskih in delovnih aktivnosti. To vključuje stalno spremljanje najboljših izkušenj na področju jedrske varnosti v svetu ter priporočil misije OSART (misija IAEA, *Operational Safety Review Team*, ki bo naslednji pregled obratovalne varnosti v NEK opravila predvidoma leta 2017). Veliko pozornosti usmerjamo v modernizacijo opreme ter vzdrževanje in izboljševanje varnostne kulture in ozaveščenosti vseh zaposlenih. Zaradi takšnih pristopov se NEK uvršča v zgornjo četrtino jedrskih objektov v svetu po kriteriju varnega in stabilnega obratovanja.

Samostojni inženir varnosti in zdravja pri delu, HESS

V podjetju HESS je zaposlen od leta 2014. Usklajuje varnostne načrte in je koordinator VZD na gradbišču HE Brežice. V podjetju zmanjšuje tveganja na področju varnosti in zdravja pri delu.

Alen, diplomirani varnostni inženir


OKOLJSKA
ODGOVORNOST


DRUŽBENA
SKRBNOST



2.11

Upravljanje s tveganji

Tveganja so sestavni del poslovanja vsake gospodarske družbe. Vsako tveganje je povezano z negotovostjo nastanka nepredvidljivega dogodka.

Tveganja upravljamo na podlagi sprejetih Smernic na področju upravljanja s tveganji in usmeritev, podanih v Priročniku upravljanja s tveganji. Na podlagi obeh dokumentov in poznavanja poslovanja hčerinskih družb lahko tveganja združimo v naslednje sklope:

- **STRATEŠKA TVEGANJA**
- **TRŽNA TVEGANJA**
- **KOLIČINSKA TVEGANJA**
- **FINANČNA TVEGANJA**
- **KADROVSKA TVEGANJA**
- **PРАВNA TVEGANJA**
- **OPERATIVNA TVEGANJA**
- **INVESTICIJSKA TVEGANJA**
- **PROJEKTNA TVEGANJA**

Družbe, vključene v skupino GEN, tveganja obvladujemo tako, da jih pravočasno identificiramo in opredelimo stopnjo pomembnosti, tako na ravni vodstva kot posameznih sektorjev. Nato opredelimo sredstvo, s katerim določeno tveganje obvladujemo. Z učinkovitim upravljanjem tveganj poskušamo zmanjšati število nepredvidljivih dogodkov in učinkoviteje dosegati zastavljene cilje.

STRATEŠKA TVEGANJA

Sestavni del poslovne strategije GEN energije je uresničevanje trajnostnega razvoja. Identificirali smo tri stebre trajnostnega razvoja, v presečišču katerih sta znanje in varnost. Znotraj teh področij si zato nenehno prizadevamo za izboljšave s ciljem zmanjšanja morebitnih negativnih vplivov in povečanja pozitivnih vplivov našega delovanja na okolje in družbo.

Najpomembnejše tveganje za delovanje družbe GEN je zagotoviti varno, zanesljivo in stabilno proizvodnjo električne energije v hčerinskih družbah, saj je od tega odvisen tudi obstoj in razvoj družbe GEN. V zadnjem času pa so pomembna tudi regulatorna tveganja, ki jih država prenaša na poslovne subjekte, kot so novi/povišani davki, širitev dostopa do informacij javnega značaja, politika Uprave Republike Slovenije za jedrsko varnost itd.

Najpomembnejši energetski objekt v skupini in tudi v državi je NEK. Ker se kot lastnik slovenskega dela tega objekta zavedamo tveganj in svoje odgovornosti 24 ur na dan in 365 dni v letu, spremljamo njegovo delovanje na več ravneh.

Posredno spremljamo delovanje objektov z rednimi koordinacijskimi sestanki poslovodstev družb, rednimi operativnimi sestanki družb ter imenovanjem strokovnih kadrov v nadzorne svete in uprave družb v skupini ter različne delovne skupine.

S spremembo lastništva pri partnerju skupaj obvladovane družbe GEN-I prihaja do novih dejavnikov, ki vplivajo na naš odnos do hčerinske družbe.

Upravljanje družbe s strani ustanovitelja

V okviru upravljanja strateških tveganj je pomembno področje upravljanja kapitalskih naložb, ki ga izvršuje Slovenski državni holding, d.d. (v nadaljevanju: SDH). SDH je v skladu z Zakonom o Slovenskem državnem holdingu (Uradni list RS, št. 105/2012 in sprem.) pristojen za upravljanje kapitalskih naložb v imetništvu RS in kapitalskih naložb, katerih imetnik je SDH. Pojem upravljanja kapitalskih naložb obsega pridobivanje naložb, razpolaganje z naložbami in izvrševanje pravic delničarja ali družbenika oz. vsa druga pravna dejanja v skladu z zakonom, ki ureja gospodarske družbe (ZGD-1). Na podlagi tega pravnega naslova SDH upravlja tudi s kapitalsko naložbo RS v družbi GEN.

SDH izvršuje pravice družbenika v skladu z ZGD-1, pri tem pa upošteva tudi druge akte, ki vsebujejo zapis dobre prakse korporativnega upravljanja, ki jih je sprejela sama (zlasti Kodeks upravljanja kapitalskih naložb Republike Slovenije) ali so jih sprejela strokovna združenja (zlasti Kodeks upravljanja javnih delniških družb). SDH prav tako sledi aktom, ki izražajo stališča SDH do nekaterih vidikov upravljanja (zlasti Priporočila upravljavca posrednih in neposrednih kapitalskih naložb Republike Slovenije in vsakoletna izhodišča SDH za glasovanje na skupščinah družb).

SDH izvaja upravljanje na sledeči način:

- z rednimi in izrednimi skupščinami,
- z imenovanji in odpoklicem nadzornih svetov,
- z rednimi četrletnimi poročili, podatki o planiranju za prihodnja tri leta,
- z rednimi polletnimi razgovori z nadzornim svetom in/ali poslovodstvom družbe. Takšni sestanki omogočajo bolj neposredno diskusijo o tekočih vprašanjih in

hitrejše definiranje ukrepov za reševanje morebitnih težav,

- z morebitnimi povratnimi informacijami družbi s strani SDH, kjer se lahko posreduje pisni dokument s komentarji in priporočili ter stališči glede bodočega poslovanja in doseganja zastavljenih ciljev,
- s sestanki, ko pride do nepredvidenih, posebno pomembnih dogodkov, ki lahko vplivajo na doseganje zastavljenih ciljev in vrednost družbe,
- z ukrepanjem ob morebitnem resnem zaostajanju za potrjenimi poslovnimi načrti,
- po potrebi SDH uporabi tudi druge načine pri pridobivanju informacij, ki pripomorejo k pridobitvi boljšega vpogleda v poslovanje (kot npr. sodelovanje z revizorji).

Aktivno upravljanje družbe se izvaja s ciljem doseči poslovni rezultat v skladu s kazalniki uspešnosti poslovanja. Poudarek aktivnega upravljanja je na učinkovitosti poslovanja, tako da poslovanje stremi k čim večji dobičkonosnosti in obvladovanju stroškov v celotni skupini. Cilj aktivnega upravljanja je povečati donosnost družbe ter omogočiti razvoj in obnovo energetske infrastrukture. Družba mora svoj investicijski kapitalski potencial izkoristiti za realizacijo energetskih projektov, ki bodo zagotavljala zanesljivo, varno in stabilno obratovanje energetskega sistema v državi. Obnovo in povečanje proizvodnih kapacitet družbe v hčerinskih družbah se spremlja preko letnih in četrletnih izkazov poslovanja ter poslovnih načrtov.

Na doseganje pričakovane donosnosti v največji meri vpliva cena električne energije na trgu, na podlagi katere se ustvarjajo prihodki na eni strani ter stroški in vlaganja na drugi strani. Pričakovano donosnost zagotavljamo z ustreznim planiranjem in strategijo prodaje produktov električne energije.

TRŽNA TVEGANJA

Tržna tveganja izhajajo iz negotovega gibanja cen energentov na svetovnem trgu, kar vpliva na cene električne energije tako doma kot v tujini.

Družba GEN tržna tveganja omejuje z izdelano strategijo prodaje električne energije, ki je v osnovi stalna, v manjšem obsegu pa se vsakoletno razvija, dopolnjuje in prilagaja razmeram na trgu. Družba GEN po sprejeti strategiji večinski del predvidene proizvodnje proda pred začetkom leta dobave. Na ta način cenovna tveganje znatno omeji, tako da je izpostavljena le nenačrtovanim izpadom proizvodnih enot (zlasti NEK) in hidrološkim pogojem, ki odstopajo od načrtovanih. Za zavarovanje pred spremembami cen električne energije se uporablja tudi terminske pogodbe in različne finančne instrumente borznega trgovanja. Na ravni skupine smo cenovnemu tveganju izpostavljeni, če imamo odprte pozicije – ko nastane razlika (v količini in vrednosti) med nakupi in prodajami v posameznem obdobju dobave. Ob spremembi cene pride torej lahko do zmanjšanja vrednosti portfelja. Učinkovito zmanjševanje cenovnega tveganja temelji na sprotne zapiranju pozicij. Ob vsaki sklenjeni transakciji tako praviloma sočasno sklenemo nasprotno transakcijo z ustreznimi karakteristikami, ki je namenjena ščititvi pozicij pred spremembami cen. Nasprotno pozicijo sklenemo na trgu, kjer cena visoko korelira s ceno trga osnovne transakcije. Če to ni mogoče, poskušamo omejiti tveganje spremembe razlike cene med dvema trgovoma z nakupom čezmejnih zmogljivosti. S politiko upravljanja tveganj je določena maksimalna odprta pozicija posameznega portfelja po metodi VAR (*Value at Risk*) in ob *proprietary tradingu* tudi maksimalna izguba portfelja.

Tveganja pri prodaji električne energije za sistemske storitve so se v preteklosti izkazala za precejšnja, saj je razpis ELES za sistemske rezerve omogočil udeležbo tujih ponudnikov tudi pri večjih količinah terciarne regulacije frekvence. Ta tveganja smo omejili z uspešno prodajo večine teh storitev na dolgoročni osnovi do leta 2019.

KOLIČINSKA TVEGANJA

Količinska tveganja so tveganja proizvedene in nabavljene električne energije, do katerih prihaja zaradi razlike med napovedano in dejansko količino električne energije. Količinska tveganja so lahko interna, ki se nanašajo na tehnološke in logistične omejitve pri proizvodnji in pravočasni dobavi energentov, ali eksterna, ki so povezana predvsem z vremenom in hidrološkimi razmerami. Družba nosi omenjena tveganja predvsem pri odprtih pogodbah.

Tveganja proizvedene električne energije se nanašajo na električno energijo proizvodnih družb. Pri tem je zlasti pomembno tveganje izpada NEK kot količinsko najpomembnejšega energetskega objekta, ki ga poskušamo obvladovati z oblikovanjem rezervacij na nakupni strani in s proizvodno ceno TEB na prodajni strani kot mejno ceno, ki bi jo GEN moral plačati za nadomestno energijo in oblikovano rezervo v ta namen. Tveganja nabavljene električne energije iz drugih virov se nanašajo na električno energijo, ki jo GEN dobavi iz virov izven skupine.

Interna tveganja obvladuje vsaka družba za svoj proizvodni objekt na podlagi dolgoletnih izkušenj, znanj in rednega izobraževanja zaposlenih ter znanih načinov delovanja proizvodnega objekta, remontov itd. Za neprekinjeno obratovanje proizvodnih enot in ostalih elektroenergetskih naprav skrbijo NEK, SEL, TEB in HESS z rednim vzdrževanjem in periodičnimi kontrolami naprav (meritve, diagnostika naprav).

Omejevanju in obvladovanju eksternih tveganj skupina GEN namenja veliko pozornosti. V ta namen, ob razviti ustrezni informacijski podpori, dolgoročno in kratkoročno napovedujemo profile odjema in oddaje električne energije ter dnevno spremljamo količinska odstopanja večine odjemnih in oddajnih mest. Poglavitno vlogo pri tem ima CV GEN.

Na ravni skupine GEN se pojavljajo količinska tveganja tudi pri dobavi energentov, ki jih družbe, vključene v skupino, obvladujejo z oblikovanjem ustreznih zalog in pravočasno izvedbo aktivnosti na tem področju.

FINANČNA TVEGANJA

Likvidnostno tveganje predstavlja tveganje, da družba ni sposobna poravnati svojih kratkoročnih obveznosti, kar je lahko posledica različnih plačilnih rokov na strani nakupa in prodaje. V družbah se uvaja načelo, da so plačilni roki nakupov in prodaj enakih vsebinskih sklopov usklajeni oz. da so plačilni roki pri nakupih daljši od plačilnih rokov pri prodajah. Likvidnostna tveganja družbe obvladujejo z dobro določenimi pogodbenimi določili, rednim natančnim načrtovanjem denarnega toka na dnevni, mesečni in letni ravni, preverjanjem pogodbenih partnerjev in njihove plačilne sposobnosti ter s skrbnim in varnim plasmajem prostih denarnih sredstev. Na ravni skupine likvidnostno tveganje dodatno zmanjšujemo tudi:

- z likvidnostno rezervo v obliki odobrenih kreditnih linij pri različnih poslovnih bankah,
- z razpršenostjo finančnih obveznosti,
- s sprotnim usklajevanjem ročnosti terjatev in obveznosti,
- z omejevanjem izpostavljenosti do partnerjev, ki niso zanesljivi plačniki, in
- z dosledno izterjavo zapadlih terjatev.

V primeru nenačrtovanih obveznosti za plačilo ima družba del denarnih sredstev vezanih kot depozit na odpoklic, s katerim te obveznosti lahko ažurno pokrije. Ta sredstva se bodo uporabila tudi v primeru, če bo katera izmed povezanih družb imela težave pri pridobivanju likvidnostnih sredstev na trgu.

Družbe pa so izpostavljene tudi tveganju pri upravljanju s prostimi denarnimi sredstvi. Skladno z razmerami na finančnih trgih se zavedamo tudi tveganja finančne nediscipline bank iz naslova naložbenja prostih denarnih sredstev. Za obvladovanje tveganj imamo v GEN sprejeto Strategijo naložbenja, ki predstavlja podlago za boljše obvladovanje naložbenega tveganja.

Kreditno tveganje je tveganje, ki nastopi takrat, ko poslovni partner svojih fizičnih (dogovorjena dobava/dostava določene količine električne energije) ali finančnih obveznosti (neplačevanje pogodbenih obveznosti, vračila poso-

jil danih drugim – depoziti) ne izpolni pravočasno. Takšna neizpolnitev vpliva na sposobnost družb glede izpolnitve svojih ostalih obveznosti do pogodbenih partnerjev.

Kreditna tveganja družbe obvladujejo s temeljitim preverjanjem bonitete poslovanja obstoječih in potencialnih bodočih poslovnih partnerjev ter bank in njihovih likvidnostnih sposobnosti, z jasno opredeljenim postopkom izterjave terjatev, sistemom opominjanja in sklepanjem pogodb z ustreznimi zavarovanji (menice, bančne garancije).

Stopnja ocenjenega tveganja je odvisna predvsem od poslovnih rezultatov partnerja, zlasti od stopnje zadolženosti, kratkoročne likvidnosti, kazalcev solventnosti in kazalcev donosnosti. Velik pomen dajemo pridobivanju aktualnih informacij s trga, saj se lahko ob različnih tržnih in regulatornih spremembah status posameznega partnerja hitro spremeni.

Valutnemu tveganju se izpostavlja pri trgovanju z električno energijo in trgovanju s čezmejnimi prenosnimi zmogljivostmi. Dodatno so valutnemu tveganju izpostavljeni kapital in posojila hčerinskih družb. Valutnem tveganju je družba izpostavljena predvsem pri mednarodnih poslih oz. pri poslovanju z državami, v katerih evro ni uradna valuta. Ob tem gre predvsem za izpostavljenost do tečajnih razlik od sklenitve pogodbenega razmerja do plačila pogodbenega zneska.

KADROVSKA TVEGANJA

Načrtovanje kadrov je identificiranje potreb družbe po človeških virih in načrtovanje dejavnosti za njihovo pridobivanje. Za premišljeno in racionalno načrtovanje človeških virov v družbi je treba v ta proces vključiti prav vse odgovorne nosilce v družbi.

Družbe si s pridobivanjem in razvojem kadrov zagotavljajo svoj prihodnji razvoj in perspektivo.

Upravljanje teh tveganj je za skupino GEN še posebej pomembno zaradi hitre rasti in osvajanja novih trgov. Uresničevanje poslovnih načrtov od zaposlenih zahteva

neprestano dograjevanje obstoječega ter pridobivanje novega znanja in kompetenc, a tudi kakovostno skupinsko delo, izjemno fleksibilnost, dinamičnost, samoiniciativnost ter odlične medsebojne odnose in komunikacijo.

PРАВNA TVEGANJA

Pravna tveganja se nanašajo na izgube zaradi kršenja ali nepravilnega upoštevanja zakonov, podzakonskih aktov, navodil, priporočil, sklenjenih pogodb, dobre prakse ali etičnih norm. Družbe omenjena tveganja obvladujejo predvsem s čim boljše opredeljenimi pogodbenimi določili.

Pogosto se pojavljajo tudi tveganja zaradi nedorečenosti zakonskih podlag ali nenadnih zakonskih sprememb. Slednje skuša družba omejiti z rednim spremljanjem zakonodajnih sprememb in njihovim proučevanjem še pred uvedbo spremembe v veljavni pravni red.

OPERATIVNA TVEGANJA

Operativna tveganja so prisotna pri vseh poslovnih procesih. To so tveganja, da bi skupina utrpela finančno škodo zaradi premajhne učinkovitosti poslovnih procesov in ne-učinkovite kontrole.

Procesna tveganja na ravni skupine GEN omejujemo s kontrolnimi sistemi v vsaki posamezni družbi, katerega temeljno načelo je, da so vse pomembne operacije sklenjene po principu vsaj »štirih oči«. Skupina tveganja omejuje z jasno opredeljenimi procesi, nedvoumno določenimi vlogami, odgovornostmi in pooblastili oseb ter kodeksi in pravilniki.

Tveganja izpada informacijskega ali telekomunikacijskega omrežja družbe obvladujejo tako, da so ključne komponente omrežja podvojene, redno vzdrževane in posodobljene. Prav tako so pod ustreznim režimom asistencije, ki zagotavlja, da so v primeru okvare pravočasno zamenjane. Podvojene so tudi vse pomembne komunikacijske poti.

INVESTICIJSKA TVEGANJA

Delovanje NEK je pomembno tako za trenutno poslovanje GEN kot tudi za razvoj jedrske tehnologije v Sloveniji. Zaradi tega je treba spremljati obratovanje NEK na vseh ravneh. Pomemben element pri tem je izobraževanje kadrov.

Glede na pomembnost projekta JEK 2 za nacionalno gospodarstvo se družba že od samega začetka srečuje s splošnimi tveganji, med katerimi najbolj izstopajo politična odločitve za izvedbo projekta ter opredelitev projekta v nacionalnem strateškem programu na eni strani in družbene sprejemljivosti projekta na drugi strani.

Družba poskuša obvladovati splošna tveganja tako, da ustrezne institucije, Vlado RS ter družbeno okolje seznanja z dejavniki upravičenosti in nacionalne strateške pomembnosti projekta JEK 2, ki so podlaga za sprejem potrebnih odločitev za izgradnjo JEK 2.

Družba poleg splošnih tveganj identificira tudi že tveganja projekta JEK 2 v primeru dejanske izgradnje objekta. Pomembnejša tveganja projekta JEK 2 so:

- tveganja razvoja projekta JEK 2,
- tveganja izvedbe projekta JEK 2, med katerimi je najbolj izpostavljeno tveganje financiranja projekta JEK 2 in pridobivanja ustreznih strokovnih kadrov, ter
- tveganje obratovanja JEK 2.

V primeru odločitve za projekt JEK 2 bomo tveganja upravljali in obvladovali posebej za ta projekt. Priročnik za upravljanje tveganj pri projektu JEK 2 smo v GEN že izdelali.

Spremljanje in sodelovanje pri izgradnji HE na reki Savi je pomemben element obvladovanja tveganj za družbi GEN in SEL. Še posebej pomembno vlogo bo to imelo pri izgradnji HE na srednji Savi, kjer je predvideno tudi sodelovanje zaposlenih iz omenjenih družb.

Investicije v plinske agregate so pomembne z vidika zagotavljanja rezervnega napajanja NEK in potencialno JEK 2 ter kot možnost sistemske rezerve in zagotavljanja fleksibilnosti proizvodnega portfelja.

3 POVZETEK RAČUNOVODSKEGA POROČILA DRUŽBE GEN

OKOLJSKA ODGOVORNOST

Okoljska odgovornost je pomemben element politike kakovosti in zagotavljanja varnosti v družbah, vključenih v skupino GEN. Naša najvišja prioriteta je nenehno izboljševanje varnosti, zato je varnostna kultura v središču vseh ravni odgovornega in strokovnega delovanja naših zaposlenih na vseh področjih.

Električno energijo proizvajamo iz nizkoogljičnih trajnostnih in obnovljivih virov energije. Kar **99,7 %** vse električne energije, proizvedene v elektrarnah skupine GEN, smo v letu 2015 pridobili iz nizkoogljičnih jedrske in vodne energije.

inženir geologije



3.1

Poročilo neodvisnega revizorja

**POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA O POVZETKIH RAČUNOVODSKIH IZKAZOV****Lastniku gospodarske družbe GEN energija d.o.o.**

Priloženi povzetki računovodskih izkazov, ki vključujejo povzetek bilance stanja na dan 31. decembra 2015, povzetek izkaza poslovnega izida in povzetek izkaza gibanja kapitala za leto, ki se je končalo 31. decembra 2015, ter ustrezna pojasnila v zvezi z njimi, izhajajo iz revidiranih računovodskih izkazov družbe GEN energija d.o.o., za leto, ki se je končalo 31. decembra 2015, katere je poslovodstvo potrdilo dne 23. maja 2016. V našem poročilu z dne 26. maja 2016 smo o teh računovodskih izkazih izrazili revizijsko mnenje brez prilagoditev.

Povzetki računovodskih izkazov ne vsebujejo vseh razkritij, ki jih zahtevajo slovenski računovodski standardi in Zakon o gospodarskih družbah. Zato branje povzetkov računovodskih izkazov ni nadomestilo za branje revidiranih računovodskih izkazov družbe GEN energija d.o.o. za leto 2015.

Odgovornost poslovodstva za povzetke računovodskih izkazov

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo povzetkov revidiranih računovodskih izkazov.

Revizorjeva odgovornost

Naša odgovornost je izraziti mnenje o povzetkih računovodskih izkazov na podlagi naših postopkov, ki so bili opravljeni v skladu z Mednarodnim standardom revidiranja (MSR) 810 "Posli poročanja o povzetkih računovodskih izkazov".

Mnenje

Po našem mnenju so povzetki računovodskih izkazov, ki izhajajo iz revidiranih računovodskih izkazov družbe GEN energija d.o.o., za leto, ki se je končalo 31. decembra 2015, v vseh pomembnih pogledih skladni s temi računovodskimi izkazi.

Ljubljana, 31. maj 2016


ERNST & YOUNG
 Revizija, poslovno
 svetovanje d.o.o., Ljubljana
 Janez Uranič
 Direktor
 Ernst & Young d.o.o.
 Dunajska 111, Ljubljana


 1 Mateja Repušič
 Pooblaščenca revizorka

3.2

Osnove za sestavo računovodskih izkazov in računovodskega poročila družbe GEN

Skladno z določili ZGD-1 se v nadaljevanju izkazuje povzetek računovodskega poročila, ki je sestavni del Letnega poročila družbe in skupine GEN za leto 2015. Povzetek vsebuje glavne značilnosti poslovanja v letu 2015 in skrajšano obliko računovodskih izkazov, katerih izhodišče so revidirani temeljni računovodski izkazi stanja, poslovnega izida, drugega vseobsegajočega donosa in gibanja kapitala.

Računovodske izkaze in računovodske usmeritve, uporabljene pri pripravi izkazov družbe GEN, je poslovodstvo družbe odobrilo dne 23. 5. 2016.

Družba je skladno s spremembo SRS 2006, ki je pričela veljati s 1. 1. 2015, spremenila način obravnave skupaj obvladovanih družb, ki jih je vse do 31. 12. 2014 konsolidirala in tako vključevala v skupino ter jih v okviru računovodskih izkazov obravnavala kot razmerja do družb v skupini. S spremembo SRS 2006 konsolidiranje skupaj obvladovanih družb ni več dopustno. Družba po navedeni spremembi

SRS 2006 v računovodskih izkazih kot razmerja do družb v skupini obravnava le odvisne družbe, skupaj obvladovane družbe pa v okviru razmerja do pridruženih družb in skupnega podviga kot razmerja do drugih. Zaradi primerljivosti podatkov preteklega obdobja od 1. 1. 2014 do 31. 12. 2014 in preteklega stanja na dan 31. 12. 2014 so računovodski izkazi preteklega obdobja prilagojeni v postavkah, kjer so izkazana razmerja do družb v skupini oz. do drugih. Z izjemo navedene spremembe računovodske usmeritve so bile pri pripravi računovodskih izkazov družbe GEN za leto 2015 uporabljene enake računovodske usmeritve kot preteklo leto.

Računovodski izkazi so sestavljeni v evrih, brez centov.

Kompletni računovodski izkazi družbe GEN za leto 2015 in letno poročilo družbe GEN so objavljeni na www.ajpes.si. Prav tako jih je mogoče dobiti na sedežu družbe na naslovu Urbina 17, 8270 Krško.

3.3

Računovodski izkazi družbe

BILANCA STANJA DRUŽBE

Tabela 3.1: Bilanca stanja družbe na dan 31. 12. 2015

	31. 12. 2015	31. 12. 2014
SREDSTVA	519.928.708	522.822.086
A. Dolgoročna sredstva	468.018.616	467.856.183
I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne AČR	284.200	319.172
II. Opredmetena osnovna sredstva	16.935.382	15.862.731
III. Dolgoročne finančne naložbe	444.043.317	444.043.317
IV. Odložene terjatve za davek	6.755.717	7.630.963
B. Kratkoročna sredstva	51.755.951	54.803.428
I. Kratkoročne finančne naložbe	25.174.781	21.882.534
II. Kratkoročne poslovne terjatve	20.187.184	21.937.350
III. Denarna sredstva	6.393.986	10.983.544
C. Kratkoročne aktivne časovne razmejitve	154.141	162.475
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	519.928.708	522.822.086
A. Kapital	432.527.658	425.672.398
I. Vpoklicani kapital	250.000.000	26.059.796
II. Kapitalske rezerve	131.756.895	239.609.558
III. Rezerve iz dobička	30.752.903	151.305.132
IV. Presežek iz prevrednotenja	17.861	3.989
V. Preneseni čisti poslovni izid	7.158.611	0
VI. Čisti poslovni izid poslovnega leta	12.841.388	8.693.923
B. Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve	71.806.309	76.936.931
I. Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve	71.806.309	76.936.931
C. Dolgoročne obveznosti	38.256	41.452
I. Dolgoročne finančne obveznosti	31.000	31.000
II. Dolgoročne poslovne obveznosti	7.256	10.452
Č. Kratkoročne obveznosti	15.450.051	20.029.836
I. Kratkoročne poslovne obveznosti	15.450.051	20.029.836
D. Kratkoročne pasivne časovne razmejitve	106.434	141.469

IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA IN DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA DRUŽBE

Tabela 3.2: Izkaz poslovnega izida družbe za leto 2015

	2015	2014
CELOTNI PRIHODKI	175.543.639	175.246.327
Prihodki iz poslovanja	173.637.402	172.161.611
Finančni prihodki	1.906.232	3.084.275
Drugi prihodki	5	441
CELOTNI ODHODKI	160.233.740	155.061.332
Poslovni odhodki	160.083.615	154.871.693
<i>Nabavna vrednost blaga, materiala in storitev</i>	<i>147.989.765</i>	<i>141.557.310</i>
<i>Stroški dela</i>	<i>2.817.396</i>	<i>2.890.419</i>
<i>Odpisi vrednosti</i>	<i>1.126.516</i>	<i>1.243.667</i>
<i>Drugi poslovni odhodki</i>	<i>8.149.938</i>	<i>9.180.297</i>
Finančni odhodki	10.863	5.878
Drugi odhodki	139.262	183.761
CELOTNI POSLOVNI IZID	15.309.899	20.184.995
DAVEK IZ DOBIČKA	2.468.511	2.797.150
ČISTI POSLOVNI IZID	12.841.388	17.387.845

Tabela 3.3: Izkaz drugega vseobsegajočega donosa družbe za leto 2015

	2015	2014
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	12.841.388	17.387.845
Druge sestavine vseobsegajočega donosa	13.872	4.806
Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja	12.855.260	17.392.651

IZKAZ GIBANJA KAPITALA DRUŽBE

Tabela 3.4: Izkaz gibanja kapitala družbe v letih 2014 in 2015

	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve
Stanje 31. 12. 2013	26.059.796	239.609.558
Stanje 1. 1. 2014	26.059.796	239.609.558
Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki	0	0
Izplačilo dividend		
Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0
Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja		
Druge sestavine vseobsegajočega donosa		
Spremembe v kapitalu	0	0
Razporeditev dela čistega dobička po sklepu organov družbe		
Stanje 31. 12. 2014	26.059.796	239.609.558
Stanje 1. 1. 2015	26.059.796	239.609.558
Spremembe lastniškega kapitala – transakcije z lastniki	223.940.204	-107.852.663
Vpis vpoklicanega osnovnega kapitala	223.940.204	-107.852.663
Izplačilo dividend		
Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0
Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja		
Druge sestavine vseobsegajočega donosa		
Spremembe v kapitalu	0	0
Razporeditev dela čistega dobička po sklepu organov družbe		
Stanje 31. 12. 2015	250.000.000	131.756.895

Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Presežek iz prevrednotenja	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid	Skupaj
2.605.980	140.005.229	11.454	0	7.786.536	416.078.553
2.605.980	140.005.229	11.454	7.786.536	0	416.078.553
0	0	0	-7.786.536	0	-7.786.536
			-7.786.536		-7.786.536
0	0	-7.465	0	17.387.845	17.380.380
				17.387.845	17.387.845
		-7.465			-7.465
0	8.693.923	0	0	-8.693.922	0
	8.693.923			-8.693.922	0
2.605.980	148.699.152	3.989	0	8.693.923	425.672.398
2.605.980	148.699.152	3.989	8.693.923	0	425.672.398
0	-116.087.541	0	-6.000.000	0	-6.000.000
	-116.087.541				0
			-6.000.000		-6.000.000
0	0	13.872	0	12.841.388	12.855.260
				12.841.388	12.841.388
		13.872			13.872
0	-4.464.688	0	4.464.688	0	0
	-4.464.688		4.464.688	0	0
2.605.980	28.146.923	17.861	7.158.611	12.841.388	432.527.658

4 POVZETEK RAČUNOVODSKEGA POROČILA SKUPINE GEN

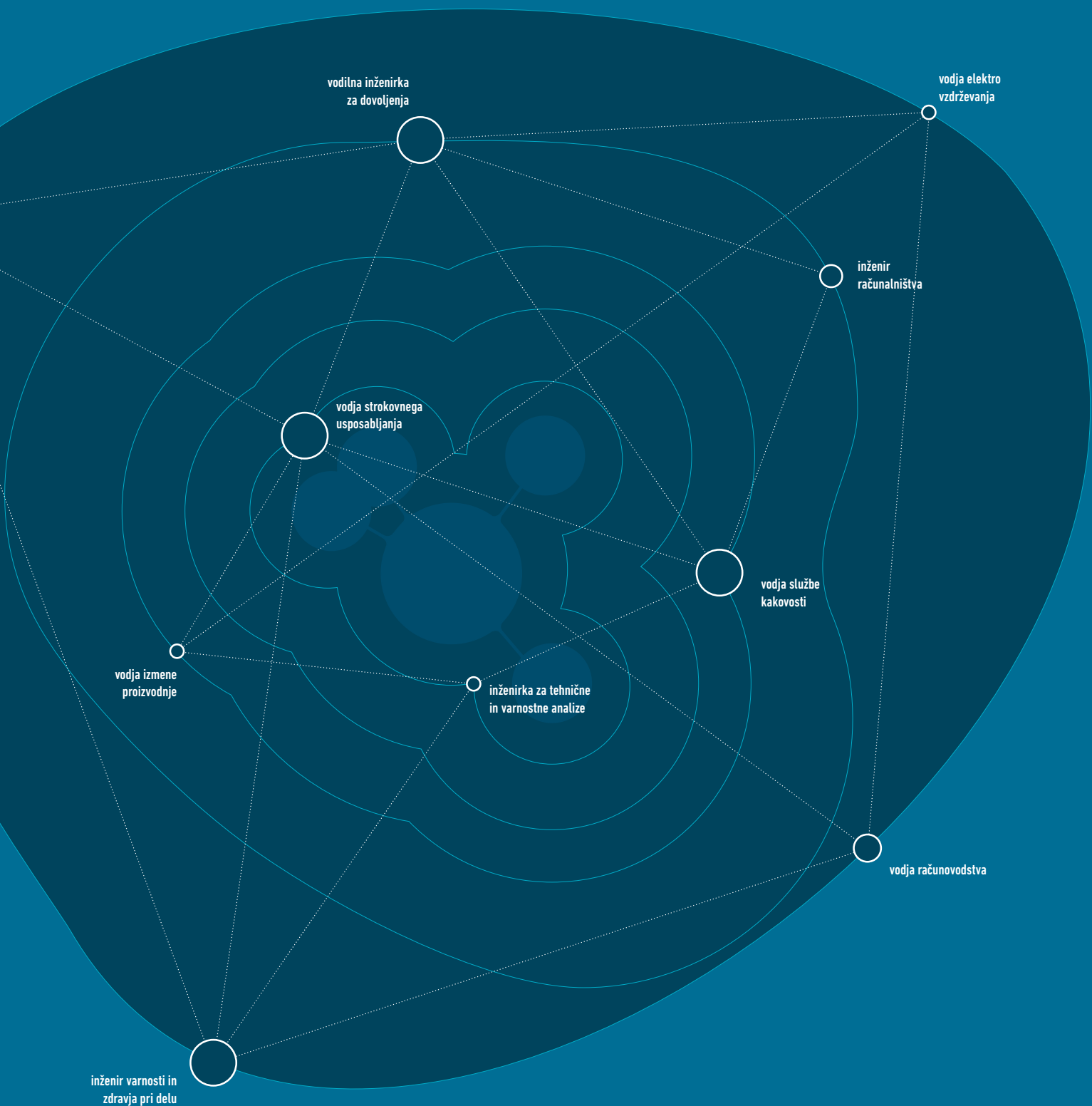
DRUŽBENA SKRBNOST

Družbeno skrbnost uresničujemo z odgovornim odnosom do zaposlenih, prebivalcev in okolja, v katerem delujemo. Varnost in znanje sta v presečišču našega delovanja na obratovalnem, poslovnem, okoljskem in družbenem področju. Z varnostno kulturo so prežeti vsi odločevalski in delovni procesi družb, vključenih v skupino GEN.

Od **1186 zaposlenih** nas ima **več kot 60 %** vsaj višješolsko izobrazbo. Skrbimo za nadgrajevanje znanja, zato se nenehno izobražujemo in usposabljam. Znanje o energiji in energetiki aktivno širimo med našimi ključnimi deležniki. To je pomembna podlaga za odgovorno oblikovanje energetske prihodnosti Slovenije.

tržni analitik





4.1

Poročilo neodvisnega revizorja



POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA O POVZETKIH RAČUNOVODSKIH IZKAZOV

Lastniku gospodarske družbe GEN energija d.o.o.

Priloženi povzetki skupinskih računovodskih izkazov, ki vključujejo povzetek skupinske bilance stanja na dan 31. decembra 2015, povzetek skupinskega izkaza poslovnega izida in povzetek izkaza gibanja kapitala za leto, ki se je končalo 31. decembra 2015, ter ustrezna pojasnila v zvezi z njimi, izhajajo iz revidiranih skupinskih računovodskih izkazov Skupine GEN, za leto, ki se je končalo 31. decembra 2015, katere je poslovodstvo potrdilo dne 23. maja 2016. V našem poročilu z dne 26. maja 2016 smo o teh skupinskih računovodskih izkazih izrazili revizijsko mnenje brez prilagoditev.

Povzetki skupinskih računovodskih izkazov ne vsebujejo vseh razkritij, ki jih zahtevajo slovenski računovodski standardi in Zakon o gospodarskih družbah. Zato branje povzetkov skupinskih računovodskih izkazov ni nadomestilo za branje revidiranih skupinskih računovodskih izkazov Skupine GEN za leto 2015.

Odgovornost poslovodstva za povzetke računovodskih izkazov

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo povzetkov revidiranih skupinskih računovodskih izkazov.

Revizorjeva odgovornost

Naša odgovornost je izraziti mnenje o povzetkih skupinskih računovodskih izkazov na podlagi naših postopkov, ki so bili opravljeni v skladu z Mednarodnim standardom revidiranja (MSR) 810 "Posli poročanja o povzetkih računovodskih izkazov".

Mnenje

Po našem mnenju so povzetki skupinskih računovodskih izkazov, ki izhajajo iz revidiranih skupinskih računovodskih izkazov Skupine GEN za leto, ki se je končalo 31. decembra 2015, v vseh pomembnih pogledih skladni s temi skupinskimi računovodskimi izkazi.

Ljubljana, 31. maj 2016

 Janez Uranič Direktor Ernst & Young d.o.o. Dunajska 111, Ljubljana	ERNST & YOUNG Revizija, poslovno svetovanje d.o.o., Ljubljana	 Mateja Repušič Pooblaščen revizorka
---	--	--

4.2

Osnove za sestavo računovodskih izkazov in računovodskega poročila skupine GEN

PREDSTAVITEV SKUPINE GEN

Namen izdelave uskupinjenih računovodskih izkazov je prikazati premoženjsko in finančno stanje ter poslovno uspešnost skupine med seboj povezanih družb, kot da bi te bile en sam gospodarski subjekt. Družbe, katerih izkazi se upoštevajo pri izdelavi konsolidiranih izkazov, sicer poslujejo kot posamezne družbe, vendar zaradi medsebojnih razmerij tvorijo gospodarsko enoto, ne pa tudi pravne enote, saj kot taka ni samostojna nosilka pravic in dolžnosti.

Skupino GEN sestavljajo obvladujoča družba in odvisne družbe, ki se v skupino GEN vključujejo s postopki konsolidiranja. V konsolidirane računovodske izkaze skupine GEN pa so po postopkih kapitalne metode vključene tudi družbe skupnega podviga, pridružene družbe in skupine družb, kot sledi v nadaljevanju.

Tabela 4.1: Družbe skupine GEN

Naziv družbe	Kratica	Sedež	Status	Delež
GEN energija d.o.o.	GEN	Vrbina 17, Krško	obvladujoča	-
Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.	SEL	Gorenjska c. 46, Medvode	odvisna	100 %
Termoelektrarna Brestanica d.o.o.	TEB	C. prvih borcev 18, Brestanica	odvisna	100 %
HESSE d.o.o. s skupino	HESSE skup	C. bratov Cerjakov 33a, Brežice	odvisna	51 %

Tabela 4.2: Družbe, vključene v konsolidirane računovodske izkaze po kapitalni metodi

Naziv družbe	Kratica	Sedež	Status	Delež
GEN-I d.o.o. s skupino	GEN-I skup	Vrbina 17, Krško	neposredni skupni podvig	50 %
Nuklearna elektrarna Krško d.o.o.	NEK	Vrbina 12, Krško	neposredno pridružena družba	50 %
Srednjesavske elektrarne d.o.o.	SRESA	Ob železnici 27, Trbovlje	posredno pridružena družba	40 %
HSE Invest d.o.o.	HSE Invest	Obrežna ulica 170, Maribor	posredno pridružena družba	25 %
ARJE, analize in raziskave na področju jedrske energetike, d.o.o.	ARJE	Vrbina 17, Krško	neposredno pridružena družba	24 %

Odvisna družba SEL je:

- v višini 25 % naložbenik podjetja HSE Invest, d.o.o., Obrežna 170a, 2000 Maribor, in ima v tem pridruženem podjetju pomemben vpliv. Družba HSE Invest se za namene konsolidiranja v računovodskih izkazih skupine GEN pripozna kot naložba, obračunana po kapitalski metodi;
- v višini 30 % naložbenik podjetja Srednjesavske elektrarne d.o.o., Ob železnici 27, 1420 Trbovlje, in ima v tem pridruženem podjetju pomemben vpliv. Družba SRESA se za namene konsolidiranja v računovodskih izkazih skupine GEN pripozna kot naložba, obračunana po kapitalski metodi.

Odvisna družba HESS je:

- tudi obvladujoča družba, ki skupaj z družbo Partner d.o.o., Cesta bratov Cerjakov 33a, 8250 Brežice, v kateri ima HESS 100% lastniški delež, sestavlja skupino HESS. V skupino GEN je družba Partner d.o.o. vključena po metodi verižne konsolidacije oz. s konsolidacijo podskupine HESS.

OSNOVE KONSOLIDIRANJA SKUPINE GEN

Družba je skladno s spremembo SRS 2006, ki je pričela veljati s 1. 1. 2015, spremenila način obravnave skupaj obvladovanih družb, ki jih je vse do 31. 12. 2014 sorazmerno konsolidirala in tako vključevala v skupino. S spremembo SRS 2006 sorazmerno konsolidiranje skupaj obvladovanih družb ni več dopustno, družbi v skupnem obvladovanju, ki sta na podlagi SRS 2006 opredeljeni kot skupni podvig in pridružena družba, pa se v skupinske računovodske izkaze vključujeta po kapitalski metodi.

Konsolidirana bilanca stanja, ki je prikazana v računovodskem delu poročila skupine GEN, izkazuje postavke na zadnji dan poslovnega obdobja, 31. 12. 2015, ter na

dan 31. 12. 2014, ki predstavlja prilagojeno primerjalno obdobje prvega predhodnega obdobja, v katerem je sprememba pripoznanja sorazmernega konsolidiranja na kapitalsko metodo vključena na začetku tega prvega predhodnega obdobja.

Računovodske izkaze in računovodske usmeritve, uporabljene pri pripravi izkazov skupine GEN, je poslovodstvo družbe odobrilo dne 23. 5. 2016.

Konsolidiran izkaz poslovnega izida je prikazan za obravnavano poslovno obdobje, v katerem se izkazujejo kategorije in vrednosti, ki so nastale kot rezultat poslovanja v letu 2015. Primerjalno obdobje, leto 2014, je obdobje prvega predhodnega obdobja, ki kategorije poslovnega izida prikazuje skladno s prilagojenimi spremembami SRS 2006 za to obdobje.

Izkaz gibanja kapitala posledično prikazuje vrednosti in gibanje v navedenih obdobjih.

Zaradi sprememb SRS 2006 je prehod s sorazmerne konsolidacije na kapitalsko metodo relevantnih kapitalskih naložb opravljen po stanju na začetku prvega predhodnega obdobja, tj. na dan 1. 1. 2014. Z izjemo navedene spremembe računovodske usmeritve so bile pri pripravi računovodskih izkazov skupine GEN za leto 2015 uporabljene enake računovodske usmeritve kot preteklo leto.

Kompletni računovodski izkazi skupine GEN za leto 2015 in letno poročilo skupine GEN so objavljeni na www.ajpes.si. Prav tako jih je mogoče dobiti na sedežu družbe na naslovu Urbina 17, 8270 Krško.

REVIZIJA

Družbe GEN, SEL, TEB in HESS ter skupini HESS in GEN je revidirala revizijska družba Ernst & Young d.o.o., vsa revizorjeva poročila so bila brez pridržkov.

4.3

Računovodski izkazi skupine

BILANCA STANJA SKUPINE

Tabela 4.3: Bilanca stanja skupine na dan 31. 12. 2015

	31. 12. 2015	31. 12. 2014
SREDSTVA	803.556.008	781.243.936
A. Dolgoročna sredstva	697.571.659	681.543.836
I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne AČR	12.585.970	6.772.195
II. Opredmetena osnovna sredstva	419.293.701	405.410.897
III. Dolgoročne finančne naložbe	257.154.122	260.809.578
IV. Dolgoročne poslovne terjatve	579.563	617.640
V. Odložene terjatve za davek	7.958.303	7.933.526
B. Kratkoročna sredstva	105.197.964	99.131.225
I. Zaloge	2.816.595	3.378.860
II. Kratkoročne finančne naložbe	58.469.024	51.159.213
III. Kratkoročne poslovne terjatve	27.891.226	23.048.834
IV. Denarna sredstva	16.021.119	21.544.318
C. Kratkoročne aktivne časovne razmejitve	786.385	568.875

	31. 12. 2015	31. 12. 2014
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	803.556.008	781.243.936
A. Kapital	685.366.008	675.710.993
I. Vpoklicani kapital	250.000.000	26.059.796
II. Kapitalske rezerve	134.682.435	242.535.098
III. Rezerve iz dobička	56.158.303	173.209.265
IV. Presežek iz prevrednotenja	-164.401	-483.574
V. Preneseni čisti poslovni izid	88.678.586	81.511.023
VI. Čisti poslovni izid poslovnega leta	21.229.497	19.208.624
VII. Kapital manjšinskih lastnikov	134.781.588	133.670.761
B. Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitev	75.471.280	80.753.422
I. Rezervacije	74.884.222	79.969.832
II. Dolgoročne pasivne časovne razmejitev	587.058	783.590
C. Dolgoročne obveznosti	23.960.571	936.910
I. Dolgoročne finančne obveznosti	20.905.060	31.000
II. Dolgoročne poslovne obveznosti	3.055.511	905.910
Č. Kratkoročne obveznosti	18.153.121	22.829.737
I. Kratkoročne finančne obveznosti	0	109.158
II. Kratkoročne poslovne obveznosti	18.153.121	22.720.579
D. Kratkoročne pasivne časovne razmejitev	605.028	1.012.874

IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA IN DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA SKUPINE

Tabela 4.4: Izkaz poslovnega izida skupine za leto 2015

	2015	2014
CELOTNI PRIHODKI	184.525.637	186.398.776
Prihodki iz poslovanja	179.869.908	174.670.088
Finančni prihodki	4.509.351	11.564.644
Drugi prihodki	146.378	164.044
CELOTNI ODHODKI	167.431.380	154.234.694
Poslovni odhodki	163.089.229	153.846.553
<i>Nabavna vrednost blaga, materiala in storitev</i>	<i>121.964.710</i>	<i>116.021.854</i>
<i>Stroški dela</i>	<i>13.911.856</i>	<i>12.841.505</i>
<i>Odpisi vrednosti</i>	<i>14.900.461</i>	<i>11.886.108</i>
<i>Drugi poslovni odhodki</i>	<i>12.312.202</i>	<i>13.097.086</i>
Finančni odhodki	4.004.206	44.927
Drugi odhodki	337.945	343.214
CELOTNI POSLOVNI IZID	17.094.257	32.164.082
DAVEK IZ DOBIČKA	1.750.308	3.082.080
ČISTI POSLOVNI IZID	15.343.949	29.082.002
DELEŽ MANJŠINSKIH LASTNIKOV	1.118.935	84.001
ČISTI POSLOVNI IZID VEČINSKIH LASTNIKOV	14.225.014	28.998.001

Tabela 4.5: Izkaz drugega vseobsegajočega donosa skupine za leto 2015

	2015	2014
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	15.343.949	29.082.002
Sprememba presežka iz prevrednotenja finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo	-7.865	361.780
Dobički in izgube, ki izhajajo iz prevedbe računovodskih izkazov družb v tujini (vpliv spremembe deviznih tečajev)	-158.495	14.380
Druge sestavine vseobsegajočega donosa	477.426	-230.398
Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja	15.655.015	29.227.765
Čisti poslovni izid manjšinskih lastnikov	1.118.935	84.001
Druge sestavine vseobsegajočega donosa manjšinskih lastnikov	-8.108	-14.990
Čisti poslovni izid večinskih lastnikov	14.225.014	28.998.001
Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja večinskih lastnikov	14.544.188	29.158.754

SKUPINSKI IZKAZ GIBANJA KAPITALA

Tabela 4.6: Skupinski izkaz gibanja kapitala v letu 2014

	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička
Stanje 31. 12. 2013	26.059.796	242.535.098	8.122.330	151.735.232
Prilagoditve za nazaj – sprememba SRS	0	0	-147.047	0
Stanje 1. 1. 2014	26.059.796	242.535.098	7.975.283	151.735.232
Spremembe lastniškega kapitala – transakcije z lastniki	0	0	0	0
Izplačilo dividend	0	0	0	0
Druge spremembe lastniškega kapitala	0	0	0	0
Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	0	0
Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0
Sprememba presežka iz prevrednotenja finančnih naložb	0	0	0	0
Druge sestavine vseobsegajočega donosa	0	0	0	0
Spremembe v kapitalu	0	0	2.109.055	11.389.695
Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala	0	0	2.109.055	0
Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzora	0	0	0	10.790.557
Razporeditev dela čistega dobička za oblikovanje dodatnih rezerv po sklepu skupščine	0	0	0	599.138
Druge spremembe v kapitalu	0	0	0	0
Stanje 31. 12. 2014	26.059.796	242.535.098	10.084.338	163.124.927

Presežek iz prevrednotenja	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid večinskih lastnikov	Kapital manjšinskih lastnikov	Prevedbeni popravek kapitala	Skupaj
-1.392.962	77.585.455	16.307.741	0	-284.676	520.668.014
748.635	12.311.242	-13.197.506	0	284.676	0
-644.327	89.896.697	3.110.235	0	0	520.668.014
0	-7.786.536	0	133.601.750	0	125.815.214
0	-7.786.536	0	0	0	-7.786.536
0	0	0	133.601.750	0	133.601.750
145.763	0	28.998.001	84.001	0	29.227.765
0	0	28.998.001	84.001	0	29.082.002
361.780	0	0	0	0	361.780
-216.017	0	0	0	0	-216.017
14.990	-599.138	-12.899.612	-14.990	0	0
0	0	-2.109.055	0	0	0
0	0	-10.790.557	0	0	0
0	-599.138	0	0	0	0
14.990	0	0	-14.990	0	0
-483.574	81.511.023	19.208.624	133.670.761	0	675.710.993

SKUPINSKI IZKAZ GIBANJA KAPITALA

Tabela 4.7: Skupinski izkaz gibanja kapitala v letu 2015

	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve
Stanje 31. 12. 2014	26.059.796	242.535.098	10.084.338
Prilagoditve za nazaj	0	0	0
Stanje 1. 1. 2015	26.059.796	242.535.098	10.084.338
Spremembe lastniškega kapitala – transakcije z lastniki	223.940.204	-107.852.663	0
Vpoklic osnovnega kapitala	223.940.204	-107.852.663	0
Izplačilo dividend	0	0	0
Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	0
Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0
Sprememba presežka iz prevrednotenja finančnih naložb	0	0	0
Druge sestavine vseobsegajočega donosa	0	0	0
Spremembe v kapitalu	0	0	197.720
Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala	0	0	197.720
Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzora	0	0	0
Razporeditev dela čistega dobička za oblikovanje dodatnih rezerv po sklepu skupščine	0	0	0
Druge spremembe v kapitalu	0	0	0
Stanje 31. 12. 2015	250.000.000	134.682.435	10.282.058

Druge rezerve iz dobička	Presežek iz prevrednotenja	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid večinskih lastnikov	Kapital manjšinskih lastnikov	Skupaj
163.124.927	-483.574	81.511.023	19.208.624	133.670.761	675.710.993
0	0	11.555.990	-11.555.990	0	0
163.124.927	-483.574	93.067.013	7.652.634	133.670.761	675.710.993
-116.087.541	0	-6.000.000	0	0	-6.000.000
-116.087.541	0	0	0	0	0
0	0	-6.000.000	0	0	-6.000.000
0	311.066	0	14.225.014	1.118.935	15.655.015
0	0	0	14.225.014	1.118.935	15.343.949
0	-7.865	0	0	0	-7.865
0	318.931	0	0	0	318.931
-1.161.142	8.108	1.611.573	-648.152	-8.108	0
0	0		-197.720	0	0
459.032	0	-8.600	-450.432	0	0
2.844.515	0	-2.844.515		0	0
-4.464.688	8.108	4.464.688	0	-8.108	0
45.876.245	-164.401	88.678.586	21.229.497	134.781.588	685.366.008

Kratice in okrajšave

Abanka	Abanka d.d.	ICJT	Izobraževalni center za jedrsko tehnologijo Milana Čopiča
AČR	aktivne časovne razmejitve	standardi ISO	standardi mednarodne organizacije ISO (angl. <i>International Standardisation Organization</i>)
ARJE	ARJE, analize in raziskave na področju jedrske energetike, d.o.o.	IT	informacijska tehnologija
Banka Celje	Banka Celje d.d.	itd.	in tako dalje
BDP	bruto domači proizvod	JE	jedrska elektrarna
CO₂	ogljikov dioksid	JEK 2	Jedrska elektrarna Krško – drugi blok
CV GEN	Center vodenja GEN	kV	kilovolt
d.d.	delniška družba	kW	kilovat
DI	drobni inventar	kWh	kilovatna ura
DFN	dolgoročne finančne naložbe	m²	kvadratni meter
d.o.o.	družba z omejeno odgovornostjo	m³	kubični meter
DP	proizvajalci, ki imajo deklaracijo za proizvodno napravo	mag.	magister
dr.	doktor	Meddržavna pogodba o	Pogodba med Vlado RS in Vlado RH o ureditvi statusnih in drugih pravnih razmerij, povezanih z vlaganjem v Nuklearno elektrarno Krško, njenim izkoriščanjem in razgradnjo
EES	elektroenergetski sistem	NEK	Nuklearna elektrarna Krško d.o.o.
EEX	borza električne energije v Leipzigu	MFE	mala fotonapetostna elektrarna
ELES	Elektro-Slovenija d.o.o.	MHE	mala hidroelektrarna
ESRR	Evropski sklad za regionalni razvoj	mio	milijon
EU	Evropska unija	mrd	milijarda
EUR	evro	MW	megavat
GEN	GEN energija d.o.o.	MWh	megavatna ura
GEN-I	GEN-I, trgovanje in prodaja električne energije, d.o.o.	NEK	Nuklearna elektrarna Krško d.o.o.
GRI	<i>Global Reporting Initiative</i>	NLB	Nova Ljubljanska banka d.d., Ljubljana
GWh	gigavatna ura	npr.	na primer
HE	hidroelektrarna	NS	nadzorni svet
HEP	Hrvatska elektroprivreda d.d.	NSRAO	nizko in srednje radioaktivni odpadki
HESS	Hidroelektrarne na Spodnji Savi, d.o.o.	OSART	Skupina za preverjanje varnosti (angl. <i>Operational Safety Review Team</i>)
HSE	Holding Slovenske elektrarne d.o.o.	OVE	obnovljivi viri energije
HSE Invest	HSE Invest d.o.o.		

oz.	oziroma
PB	plinski blok
PČR	pasivne časovne razmejitve
prof.	profesor
PWR	tlačnovodni reaktor (angl. <i>Pressurized Water Reactor</i>)
rev.	revizija
RS	Republika Slovenija
SEL	Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.
SDH	Slovenski državni holding, d.d.
Sklad NEK	Sklad za financiranje razgradnje NEK in za odlaganje radioaktivnih odpadkov iz NEK
SKB	SKB banka, d.d. Ljubljana
skupina GEN	skupina GEN energija
SPTE	soproizvodnja toplote in električne energije
SRESA	Srednjesavske elektrarne d.o.o.
SRS	Slovenski računovodski standardi
TALUM	TALUM Tovarna aluminija d.d., Kidričevo
TEB	Termoelektrarna Brestanica d.o.o.
t. i.	tako imenovani
tj.	to je
TWh	teravatna ura
UMAR	Urad RS za makroekonomske analize in razvoj
UniCredit Banka	UniCredit Banka Slovenija d.d
Vlada RH	Vlada Republike Hrvaške
Vlada RS	Vlada Republike Slovenije
WANO	Svetovno združenje operaterjev jedrskih elektrarn (angl. <i>World Association of Nuclear Operators</i>)
ZDA	Združene države Amerike
ZEL-EN	ZEL-EN, razvojni center energetike d.o.o.
ZGD-1	Zakon o gospodarskih družbah (Uradni list RS, št. 42/06 in sprem.)

Izdajatelj:
GEN energija d.o.o.,
Vrbina 17, 8270 Krško

Vsebinska zasnova in priprava besedil:
GEN energija d.o.o. in Consensus d.o.o.

Kreativna zasnova, oblikovanje in produkcija:
KOFEIN dizajn

Fotografije:
Jaka Babnik, Boštjan Colarič, arhiv GEN

Naklada:
30 tiskanih izvodov, 50 USB-ključkov

Krško, maj 2016

www.gen-energija.si
info@gen-energija.si