



Letno poročilo skupine GEN za leto 2012

Gen
SKUPINA

Letno poročilo skupine GEN za leto 2012





Energija je povsod.

V skupini GEN smo v letu 2012 proizvedli 2.945 GWh električne energije. Z njo smo zanesljivo oskrbeli tiste, ki jo potrebujejo za svoje raznoliko delovanje. Da razvijajo, izboljšujejo, proizvajajo in gradijo.



Izdajatelj: GEN energija d.o.o., Vrbina 17, 8270 Krško
Vsebinska zasnova in priprava besedil: GEN energija d.o.o.
Kreativna zasnova, oblikovanje in produkcija: KOFEIN
Fotografije: Primož Korošec

Fotografije smo posneli na Institutu Jožef Stefan, v Osrednji družboslovni knjižnici Jožeta Goričarja in na gradbišču v Tehnološkem parku Ljubljana.
Vsem sodelujočim hvala za sodelovanje.

Naklada: 300

Krško, julij 2013

www.gen-energija.si
info@gen-energija.si

Vsebina

1	UVOD	11
1.1	Ključni podatki o poslovanju	12
1.2	Pismo direktorja	14
1.3	Osnovni podatki o družbi GEN	16
1.3.1	Splošni podatki o družbi	16
1.3.2	Organi družbe	16
1.3.3	Odvisne in povezane družbe	17
1.4	Holdinška dejavnost družbe GEN	19
1.4.1	Nuklearna elektrarna Krško	19
1.4.2	GEN-I, trgovanje in prodaja električne energije	20
1.4.3	Savske elektrarne Ljubljana	20
1.4.4	Termoelektrarna Brestanica	21
1.4.5	Hidroelektrarne na Spodnji Savi	21
1.4.6	Srednjėsavske elektrarne	22
1.4.7	ZEL-EN	22
1.4.8	Nova KBM	23
1.5	Poslovna politika družbe GEN	24
1.5.1	Vizija	24
1.5.2	Poslanstvo	24
1.5.3	Vrednote	25
1.5.4	Strateški cilji	25
1.5.5	Udejanjanje poslovne politike skupine GEN	25

2	POSLOVNO POROČILO	27
2.1	Gospodarska gibanja in njihov vpliv na elektroenergetsko dejavnost ter na skupino GEN	28
2.2	Proizvodnja električne energije in sistemske storitve	29
2.2.1	Proizvodnja električne energije	29
2.2.2	Sistemske storitve	33
2.3	Nakup električne energije	34
2.4	Trgovanje in prodaja električne energije	35
2.4.1	Trgovanje	36
2.4.2	Prodaja	36
2.5	Prodaja zemeljskega plina	37
2.6	Raziskave in razvoj, investicije ter naložbe v skupini GEN	38
2.6.1	Investicije in razvoj v krovni družbi	39
2.6.2	Investicije in razvoj v hčerinskih družbah	41
2.7	Finančno poslovanje	42
2.7.1	Servisiranje poslovanja in zadolževanje	42
2.7.2	Poravnanje obveznosti do Sklada NEK	43
2.7.3	Zagotavljanje sredstev za pokritje enoletnih fiksnih stroškov NEK	43
2.7.4	Naložbenje prostih denarnih sredstev	43
2.7.5	Kazalniki poslovanja	44
2.8	Kadrovska struktura	45
2.8.1	Zaposleni	45
2.8.2	Štipendiranje	45
2.9	Družbena odgovornost	46
2.9.1	Splošna družbena odgovornost	46
2.9.2	Odgovornost do okolja	47
2.9.3	Ekonomska odgovornost	48
2.10	Upravljanje s tveganji	49
2.10.1	Strateška tveganja	49
2.10.2	Tržna tveganja	50
2.10.3	Količinska tveganja	50
2.10.4	Finančna tveganja	50
2.10.5	Kadrovska tveganja	51
2.10.6	Pravna tveganja	51
2.10.7	Operativna tveganja	51
2.10.8	Investicijska tveganja	51

3	POVZETEK RAČUNOVODSKEGA POROČILA DRUŽBE GEN	53
3.1	Revizorjevo poročilo	54
3.2	Osnove za sestavo povzetka računovodskega poročila	55
3.3	Računovodski izkazi	56
3.3.1	Bilanca stanja	56
3.3.2	Izkaz poslovnega izida in drugega vseobsegajočega donosa	58
3.3.3	Izkaz gibanja kapitala	60
4	POVZETEK RAČUNOVODSKEGA POROČILA SKUPINE GEN	65
4.1	Revizorjevo poročilo	66
4.2	Osnove za sestavo računovodskih izkazov skupine GEN in računovodskega poročila	67
4.2.1	Predstavitev skupine GEN	67
4.2.2	Revizija	67
4.3	Računovodski izkazi skupine	68
4.3.1	Bilanca stanja skupine	68
4.3.2	Izkaz poslovnega izida in drugega vseobsegajočega donosa skupine	70
4.3.3	Skupinski izkaz gibanja kapitala	72
	KRATICE IN OKRAJŠAVE	76

KAZALO SLIK

Slika 1.1	Grafični prikaz ključnih podatkov družbe GEN in skupine GEN za leto 2012 in primerjava s predhodnim letom	13
Slika 1.2	Skupina GEN na dan 31. 12. 2012	18
Slika 2.1	Proizvodnja električne energije v skupini GEN po virih v letu 2012	29
Slika 2.2	Grafični prikaz povezanosti bilančne podskupine GEN	30
Slika 2.3	Količina nakupov električne energije skupine GEN v GWh – 50% konsolidacija GEN-I in NEK	34
Slika 2.4	Nakup električne energije družb skupine GEN v GWh	34
Slika 2.5	Geografska prisotnost skupine GEN	35
Slika 2.6	Prodaja električne energije skupine GEN v GWh	36
Slika 2.7	Prodaja in nakup zemeljskega plina po posameznih trgih v letu 2012	37
Slika 2.8	Raziskave in razvoj, investicije ter naložbe družb v skupini GEN v mio EUR v letu 2012	38

KAZALO TABEL

Tabela 1.1	Ključni podatki družbe GEN za leto 2012 in primerjava s predhodnim letom	12
Tabela 1.2	Ključni podatki skupine GEN za leto 2012 in primerjava s predhodnim letom	12
Tabela 2.1	Proizvodnja električne energije v NEK v GWh	30
Tabela 2.2	Proizvodnja električne energije v velikih HE v GWh po mesecih leta 2012	31
Tabela 2.3	Proizvodnja električne energije v velikih HE v GWh v letu 2012	31
Tabela 2.4	Proizvodnja električne energije v MHE in MFE v MWh	31
Tabela 2.5	Proizvodnja električne energije v TEB v GWh	32
Tabela 2.6	Dobavljena električna energija iz HESS v GWh	33
Tabela 2.7	Raziskave in razvoj, investicije ter naložbe družbe GEN v mio EUR v letu 2012	39
Tabela 2.8	Kazalniki družbe GEN	44
Tabela 2.9	Kazalniki skupine GEN	44
Tabela 2.10	Število zaposlenih po posameznih družbah in ravneh strokovne izobrazbe na dan 31. 12. 2012	45
Tabela 2.11	Število štipendistov po posameznih družbah v skupini GEN na dan 31. 12. 2012	45
Tabela 3.1	Bilanca stanja na dan 31. 12. 2012	56
Tabela 3.2	Izkaz poslovnega izida za leto 2012	58
Tabela 3.3	Izkaz drugega vseobsegajočega donosa za leto 2012	59
Tabela 3.4	Izkaz gibanja kapitala v letu 2011	60
Tabela 3.5	Izkaz gibanja kapitala v letu 2012	62
Tabela 4.1	Predstavitev skupine GEN	67
Tabela 4.2	Bilanca stanja skupine na dan 31. 12. 2012	68
Tabela 4.3	Izkaz poslovnega izida skupine za leto 2012	70
Tabela 4.4	Izkaz drugega vseobsegajočega donosa skupine za leto 2012	71
Tabela 4.5.	Skupinski izkaz gibanja kapitala v letu 2011	72
Tabela 4.6	Skupinski izkaz gibanja kapitala v letu 2012	74

Človek in robot. Delujeta enakopravno, a njun odnos oblikujejo energija, znanje ter senzomotorične in druge spretnosti, s katerimi razpolaga in jih na robota prenaša človek. Robot nas ne more povsem nadomestiti, lahko pa bistveno izboljša **zanesljivost**, moč in natančnost našega delovanja, tako v industrijskih kot gospodinjskih procesih.

V letu 2012 smo **zanesljivo**,
varno in učinkovito proizvedli
2.945 GWh električne energije.
Z njo smo oskrbeli industrijske,
poslovne in gospodinjske odjemalce,
ki jo nepogrešljivo potrebujejo
za svoje vsakodnevno
ustvarjanje vrednosti.





» 1 uvod

1.1 Ključni podatki

Tabela 1.1

Ključni podatki družbe GEN za leto 2012 in primerjava s predhodnim letom

Družba GEN	2012	2011
Sredstva v mio EUR	516,02	517,93
Kapital v mio EUR	407,90	430,09
Prihodki v mio EUR	194,77	186,78
EBIT v mio EUR	19,99	17,21
EBITDA v mio EUR	21,29	18,06
Čisti dobiček v mio EUR	14,81	9,43
Dodana vrednost v mio EUR	23,82	20,23
Čista donosnost sredstev	2,87 %	1,84 %
Čista donosnost kapitala	3,53 %	2,22 %
Prodana električna energija v GWh	3.274	3.432

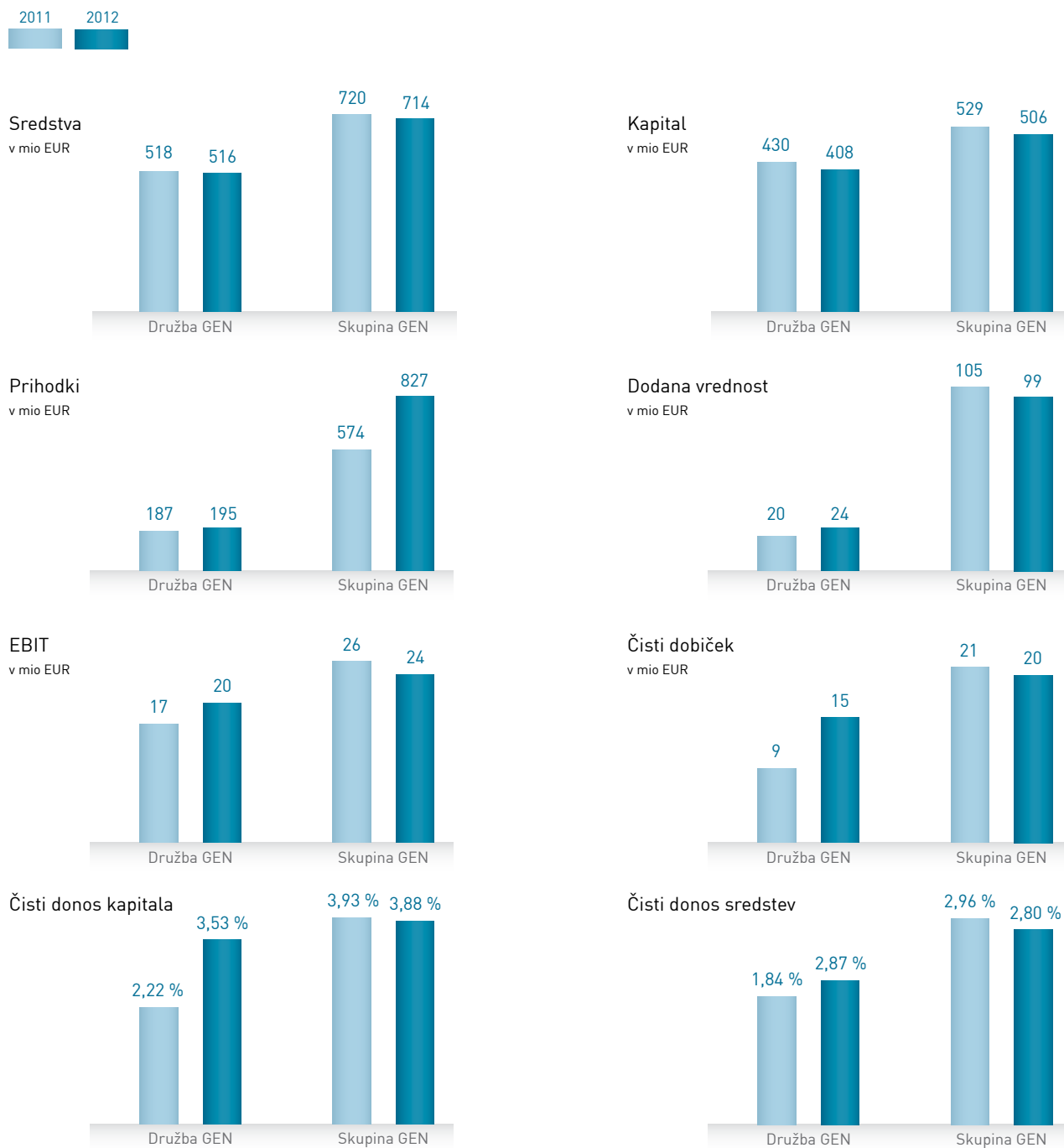
Tabela 1.2

Ključni podatki skupine GEN za leto 2012 in primerjava s predhodnim letom

Skupina GEN	2012	2011
Sredstva v mio EUR	713,57	719,84
Kapital v mio EUR	505,68	528,64
Prihodki v mio EUR	826,92	573,97
EBIT v mio EUR	23,83	25,93
EBITDA v mio EUR	67,21	74,78
Čisti dobiček v mio EUR	20,06	20,72
Dodana vrednost v mio EUR	98,74	105,29
Čista donosnost sredstev	2,80 %	2,96 %
Čista donosnost kapitala	3,88 %	3,93 %
Prodana električna energija v GWh	13.303	9.509

Slika 1.1

Grafični prikaz ključnih podatkov družbe GEN in skupine GEN za leto 2012 in primerjava s predhodnim letom



1.2 Pismo direktorja

Spoštovani!

Leto 2012 so naše poslovno okolje zaznamovale zapletene družbene in gospodarske razmere, s tem pa je energetski trg postal zahtevnejši za izvajalce energetskih storitev. Priča smo bili nadaljnjemu upadanju gospodarske aktivnosti, tako v državah Zahodne in Srednje Evrope kot tudi na Balkanu, ter sezonskemu nepredvidljivemu dogajanju, povezanem s sušo in občutljivostjo nabavnih cen osnovnih energentov, predvsem plina.

V zahtevnih poslovnih pogojih smo s strokovnimi in dobro usposobljenimi kadri uspeli obvladovati tveganja obratovanja in poslovanja v vseh družbah skupine GEN. Kljub izraziti suši in posledični podpovprečni hidrologiji v prvih treh četrtinah leta, ki je vplivala tako na proizvodnjo v hidroelektrarnah kot tudi v NEK, smo obratovali stabilno. V zadnjih mesecih se je proizvodnja povečala in se približala načrtovani. Svojim odjemalcem smo tako skozi vse leto zagotavljali zanesljivo in varno dobavo električne energije.

Poleg stabilne proizvodnje in oskrbe so leto zaznamovale številne realizirane investicije, uspešna izvedba obsežnega remonta v NEK in revizija C v TEB. Zaradi nekoliko podaljšanega remonta ter preventivne zaustavitve NEK v oktobru je bila proizvodnja električne energije v NEK za 1,3 % nižja od načrtovane.

V pestrem letu 2012 smo v družbi GEN energija ekonomsko uspešno koordinirali obratovanje elektrarn, aktivno delovali pri soupravljanju družb v skupini, pripravili tehnične specifikacije za novo jedrsko elektrarno v Sudanu, izvajali zahtevne priprave na JEK 2, izvajali selitev prebivalcev iz vasi Vrčina, vodili pomembne upravne postopke, izvajali zahtevne aktivnosti pri komercialnem in finančnem poslovanju, aktivno promovirali energijo in energetiko ter opravljali veliko drugih dejavnosti v dobro družbe in skupine. NEK je izvedla vrsto investicij na področju varnosti ter posodobitev in zamenjav opreme. Z vgradnjo tretjega varnostnega dizelskega generatorja električne energije, nadgradnjo protipoplavnih nasipov, zamenjavo posodobljene reaktorske glave in rotorja glavnega generatorja ter z drugimi investicijami in vzdrževalnimi posegi je stopnja varnosti v NEK še povečana. Izvedene so bile vse tiste investicije, ki so vodile k odobritvi programov za podaljšanje obratovanja NEK. Izkušnje in znanje s področja jedrske tehnologije doma in v svetu, predvsem pa jasne usmeritve in skrbne tehnične priprave, so lahko osnova za dolgoročno delovanje NEK, ki ob upoštevanju podaljšanja

življenjske dobe vsakemu od lastnikov prinaša preko dve milijardi evrov dodane vrednosti. Dokaz dobrega in skrbnega dela so tudi uspešno zaključeni t. i. stresni testi, na osnovi katerih so NEK ocenili kot eno izmed najboljših elektrarn v Evropi. Slednje dokazujemo predvsem s proaktivnim pristopom in visokimi standardi na področju jedrske varnosti ter z intenzivnimi pripravami petletnega načrta investicij za dodatno varnostno nadgradnjo. Pomemben del načrta bo izveden tudi v okviru remonta 2013.

Neugodna hidrologija je zaznamovala prva tri četrtletja 2012, zato so v SEL dosegli zgolj 90 % načrtovane proizvodnje. V letu 2012 je družba SEL izvedla vse predvidene remonte in revizije agregatov. Za izgradnjo HE na srednji Savi so potekala pogajanja za pridobitev koncesijske pogodbe.

V TEB so uspešno in v načrtovanih rokih izvedli t. i. revizijo C plinskega agregata 4, ki zajema popolno razstavitev agregata in zamenjavo vseh vročih delov turbine. Pomemben korak za razvoj TEB je tudi sprejeti Občinski prostorski načrt za izgradnjo dveh novih plinskih turbin.

Preko hčerinske družbe GEN-I krepimo tržni delež prodane električne energije končnim odjemalcem, pridobili smo tudi prvega kupca električne energije v Srbiji. V letu 2012 smo vstopili na področje prodaje zemeljskega plina končnim odjemalcem v Sloveniji, kar je povzročilo pravo verižno reakcijo na plinskem trgu, s precejšnjim znižanjem cen za končne odjemalce. S tem smo pripomogli k večji konkurenčnosti gospodarstva.

Spoštovani vodilni in zaposleni v skupini GEN ter poslovni partnerji, vaša velika pripadnost viziji skupine, prizadevnost in motiviranost so temelj našega uspeha. Močni temelji omogočajo izvedbo vseh razvojnih aktivnosti, kot so dolgoročno varno obratovanje naših objektov, priprave na JEK 2, nadaljevanje gradnje HE na spodnji Savi, začetek gradnje HE na srednji Savi ter zamenjava plinskih blokov v TEB.

Ustrezni in usposobljeni kadri so najpomembnejša naložba za dolgoročno uspešno delovanje. Uspešno sodelovanje, izkušnost in aktivna vloga zaposlenih in partnerjev so poglobitvega pomena za doseganje in uresničevanje naše skupne vizije.

Zahvaljujem se vsem zaposlenim in vodilnim v družbi in skupini GEN za nepogrešljiv prispevek k uspešnem delovanju družbe

in skupine. Prav tako se zahvaljujem vsem predstavnikom lastnikov, lokalnim skupnostim, poslovnim partnerjem in izvajalcem storitev za povezovanje in pomoč pri uresničevanju dobrih poslovnih rezultatov, ki so izkazani v tem letnem poročilu.



Martin Novšak
direktor, GEN energija d.o.o.



1.3 Osnovni podatki o družbi GEN

1.3.1 Splošni podatki o družbi

Firma: **GEN energija d.o.o.**
Skrajšana firma: **GEN d.o.o.**
Oblika organiziranosti: **družba z omejeno odgovornostjo**
Poslovni naslov: **Vrbina 17, 8270 Krško**

Telefon: **07 49 10 112**

Telefaks: **07 49 01 118**

Spletna stran: **www.gen-energija.si**

Elektronski naslov: **info@gen-energija.si**

Leto ustanovitve: **2001**

Ustanovitelj in edini družbenik: **Republika Slovenija**

Identifikacijska številka za DDV: **SI44454686**

Matična številka: **1646613**

Številka TRR: **NLB 02924-0090457150**
Banka Celje 06000-0904571665
SKB banka 03155-1000503323

Dejavnost: **K/64.200 dejavnost holdingov,**
D/35.140 trgovanje z
električno energijo in
druge registrirane dejavnosti.

Osnovni kapital: **26.059.796,00 EUR**

Poslovodja - direktor: **Martin Novšak**

Predsednik nadzornega sveta: **Martin Bratanič**

Število zaposlenih: **53**

1.3.2 Organi družbe

Z družbo GEN energija d.o.o. (v nadaljevanju: GEN) upravlja ustanovitelj neposredno in preko organov družbe, ki sta:

POSLOVODJA - DIREKTOR:

Martin Novšak

NADZORNI SVET:

Od 1. 1. 2012 do 28. 11. 2012:

Predsednik:
dr. Tomaž Savšek (od 10. 2. 2012)

Namestnik predsednika:
mag. Uroš Saksida (od 10. 2. 2012)

Člana:
dr. Andro Ocvirk
mag. Davorin Dimič

Od 29. 11. 2012 dalje:

Predsednik:
Martin Bratanič (od 30. 11. 2012)

Namestnik predsednika:
prof. dr. Leon Cizelj (od 30. 11. 2012)

Člani:
Goran Udovč
prof. dr. Marko Čepin
Rastislav Jože Reven

1.3.3 Odvisne in povezane družbe

GEN je krovna družba v skupini GEN. Na dan 31. 12. 2012 je imela naslednje neposredno povezane družbe:

- Nuklearna elektrarna Krško d.o.o. (v nadaljevanju: NEK) (50,0 %),
- GEN-I, trgovanje in prodaja električne energije, d.o.o., (v nadaljevanju: GEN-I) (50,0 %),
- Savske elektrarne Ljubljana d.o.o. (v nadaljevanju: SEL) (100,0 %) in
- Termoelektrarna Brestanica d.o.o. (v nadaljevanju: TEB) (100,0 %).

Poleg neposredno povezanih družb je imela družba GEN na dan 31. 12. 2012 še naslednje posredno povezane družbe:

- družbe v 100% lasti GEN-I: GEN-I Zagreb d.o.o., Hrvaška; GEN-I, d.o.o. Beograd, Srbija; GEN-I Budapest KFT, Madžarska; GEN-I DOOEL Skopje, Makedonija; GEN-I d.o.o. Sarajevo, Bosna in Hercegovina; GEN-I Tirana Sh.p.k., Albanija; GEN-I Tirana Sh.p.k. – podružnica Kosovo; GEN-I Athens SMMLC, Grčija; S.C. GEN-I Bucharest s.r.l., Romunija; GEN-I Sofia SpLLC, Bolgarija; GEN-I Milano S.r.l., Italija; GEN-I Vienna GmbH, Avstrija; GEN-I ISTANBUL Wholesale Electricity Limited Company, Turčija, in
- družbo HSE Invest d.o.o., v kateri ima SEL 25% lastniški delež.

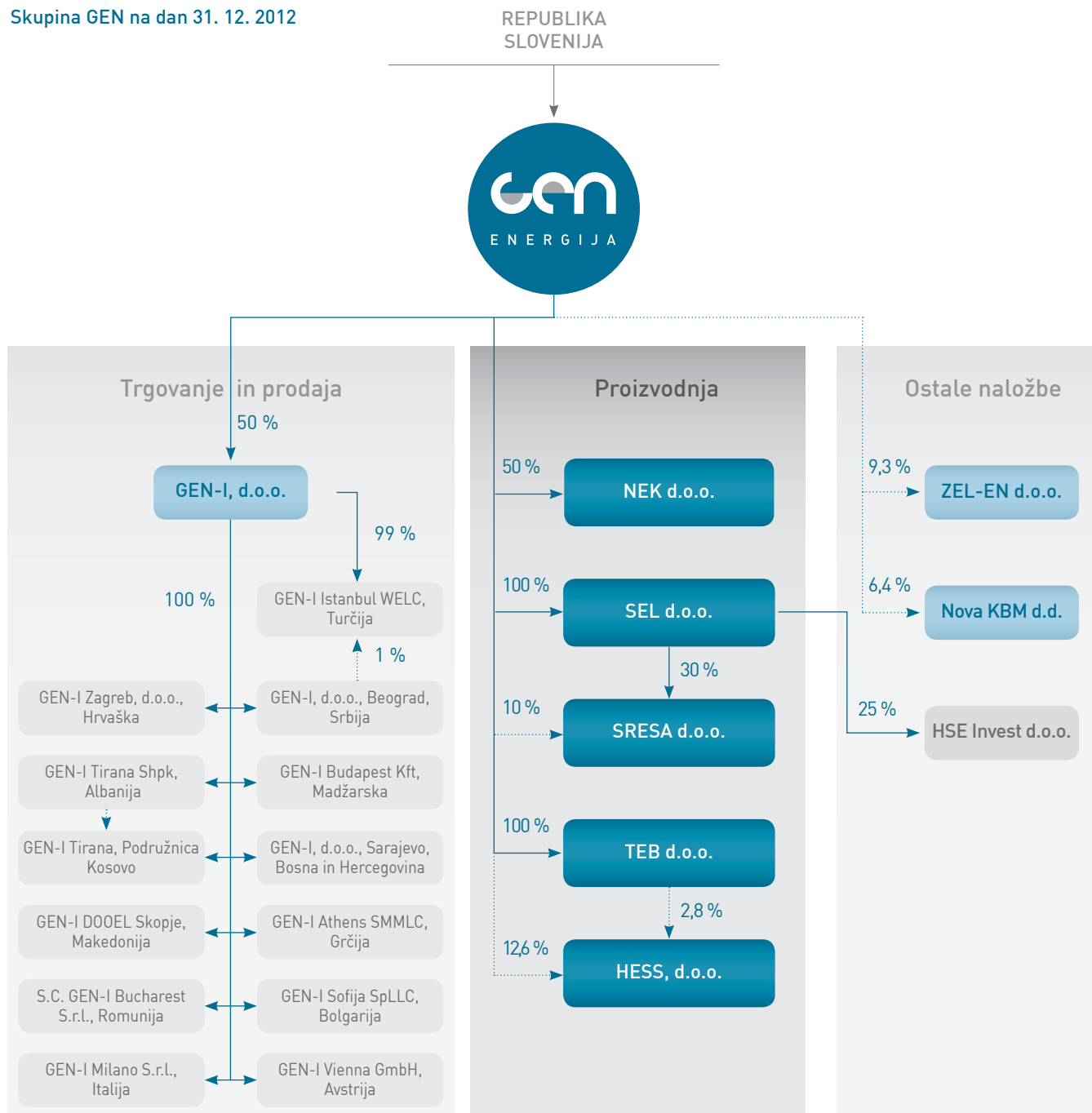
Skupina GEN vključuje dve soobvladovani družbi: NEK in GEN-I. V letnem poročilu so zato, razen kjer je napisano drugače, upoštevani podatki v skladu z lastniškim deležem GEN, in sicer za NEK kot družbo in GEN-I kot skupino, saj je GEN kot polovični lastnik družbe GEN-I tudi posredni lastnik družb, ki so v lasti družbe GEN-I.

Družba GEN ima lastniški delež tudi v družbi Hidroelektrarne na Spodnji Savi, d.o.o., (v nadaljevanju: HESS) v višini 12,6 %, prav tako ima v družbi HESS lastniški delež v višini 2,8 % tudi TEB. V letu 2011 je bila ustanovljena družba Srednjesavske elektrarne d.o.o. (v nadaljevanju: SRESA), v kateri imata GEN 10% in SEL 30% lastniški delež.

Poleg deležev v energetskih družbah ima družba GEN 9,28% lastniški delež tudi v družbi ZEL-EN, razvojni center energetike d.o.o., (v nadaljevanju: ZEL-EN) in 6,4% lastniški delež v Novi KBM d.d. (v nadaljevanju: NKBM).

Slika 1.2

Skupina GEN na dan 31. 12. 2012



1.4 Holdinška dejavnost družbe GEN

Osnovna dejavnost družbe GEN je dejavnost holdingov, ki pomeni upravljanje drugih pravno samostojnih družb na osnovi kapitalske udeležbe družbe GEN kot obvladujoče družbe.

GEN kot holdinška družba upravlja z udeležbo v odvisnih in skupaj obvladovanih družbah tako, da v skladu s posameznimi akti o ustanovitvi oziroma družbenimi pogodbami sodeluje na skupščinah, upravlja s finančnimi rezultati odvisnih družb in potrjuje potrebne dokumente ter imenuje predstavnike v nadzorne svete odvisnih in skupaj obvladovanih družb. Posloводство družbe GEN prav tako izvaja redne koordinacije s poslovodstvi odvisnih in skupaj obvladovanih družb.

1.4.1 Nuklearna elektrarna Krško



Firma družbe: **Nuklearna elektrarna Krško d.o.o.**

Poslovni naslov: **Vrbina 12, 8270 Krško**

GEN je na podlagi Meddržavne pogodbe o NEK pravni naslednik slovenskih elektrogospodarskih organizacij v zvezi s pravicami in obveznostmi gradnje in izkoriščanja NEK. Družbo NEK skupaj obvladujeta dva družbenika, GEN in Hrvatska elektroprivreda d.d. (v nadaljevanju: HEP), ki imata vsak po 50% delež v osnovnem kapitalu družbe.

NEK je edini objekt v Sloveniji, ki izkorišča jedrsko energijo za komercialno proizvodnjo električne energije. V letu 2012 je minilo že 31 let od sinhronizacije generatorja na omrežje in oddaje prvih kilovatnih ur v elektroenergetski sistem. Po opravljeni modernizaciji in zamenjavi nizkotlačnih turbin znaša razpoložljiva moč na pragu elektrarne ob optimalnih pogojih približno 696 MW. V letu brez remonta lahko NEK proizvede preko 5.900 GWh, v letu z remontom pa okoli 5.400 GWh, kar pomeni, da je skladno z Meddržavno pogodbo o NEK za slovenski trg letno razpoložljivo med 2.700 GWh in tudi več kot 2.900 GWh električne energije.

Poleg pomembnega deleža proizvedene električne energije je za NEK značilna tudi izjemno visoka zanesljivost proizvodnje. Z doseganjem ambiciozno zastavljenih ciljev se elektrarna uvršča v zgornjo četrtino najboljših obratujočih jedrskih elektrarn na svetu.

NEK je v letu 2012 navkljub podaljšanju remonta, nenačrtovani zaustavitvi, povzročeni zaradi zunanjih dejavnikov, in zaostrenim gospodarskim razmeram obratovala varno in stabilno na polni zmogljivosti ter zaključila leto s pričakovanim poslovnim izidom v skladu z gospodarskim načrtom. Naravna nesreča s posledicami na jedrski elektrarni Fukušima Daiči na Japonskem je postavila nove zahteve na področju zagotavljanja jedrske varnosti. Kot odziv na dogodke na Japonskem so bile v NEK pripravljene in izvedene kratkoročne akcije, hkrati pa je bil pripravljen tudi petletni načrt varnostnih naložb, ki bodo v NEK dolgoročno zagotavljale zahtevano raven jedrske varnosti.

1.4.2 GEN-I, trgovanje in prodaja električne energije



Firma družbe: **GEN-I, d.o.o.**

Poslovni naslov: Vrbinja 17, 8270 Krško

Družba GEN-I je skupaj obvladovana družba družbenikov GEN in IG Energetski sistemi d.o.o. (v nadaljevanju: IGES). Ključna področja delovanja so razdeljena v dva nosilna stebra:

- trgovanje z električno energijo,
- prodaja električne energije končnim porabnikom in odkup električne energije od proizvajalcev.

Dejavnosti se izvajata v okviru profitnih centrov in ločenih portfeljev, ki so med seboj povezani na podlagi tržnih cen ter združeni v bilančno skupino GEN-I, katere vodenje poteka znotraj dejavnosti trgovanja z električno energijo. Povezovanje obeh dejavnosti deluje sinergijsko, saj povečuje zanesljivost pri trgovanju in oskrbi z električno energijo ter zmanjšuje tveganja.

Razvejena mednarodna trgovalna mreža družbi omogoča, da vse večjo bilančno skupino v Sloveniji dopolnjuje in uravnava s trgovskimi aktivnostmi na sosednjih likvidnih trgih Avstrije, Nemčije, Italije in tudi na manj likvidnih trgih držav nekdanje Jugoslavije in preostalih držav Jugovzhodne Evrope. Za lažje delovanje na različnih trgih so bile ustanovljene hčerinske družbe, ki so v 100% lasti matične družbe GEN-I. Večina aktivnosti trgovanja se izvaja na matični družbi s sedežem v Sloveniji v okviru organizacijske enote trgovanja v Ljubljani, lokalna prisotnost na posameznih trgih pa skupini omogoča boljše razumevanje trga ter hitro in ustrezno odzivanje na tržne spremembe.

V letu 2012 je družba pridobila več kot 40 tisoč novih odjemalcev, tako da je skupno število gospodinjskih in malih poslovnih odjemalcev električne energije naraslo že na več kot 80 tisoč. V septembru 2012 je družba razširila svoje poslovanje in z blagovno znamko »Poceni plin« vstopila še na trg zemeljskega plina ter v treh mesecih od vstopa pridobila skoraj 20 tisoč gospodinjskih odjemalcev.

1.4.3 Savske elektrarne Ljubljana



Firma družbe: **Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.**

Poslovni naslov: Gorenjska cesta 46, 1215 Medvode

SEL se ponaša z dolgoletno tradicijo v svoji glavni gospodarski dejavnosti, proizvodnji električne energije v hidroelektrarnah. HE Završnica kot najstarejša hidroelektrarna v družbi obratuje že od leta 1914, do danes pa so bile zgrajene še HE Moste, HE Mavčiče, HE Medvode in HE Vrhovo.

SEL za skupino predstavlja pomemben objekt, ki ob pasovni energiji proizvaja tudi trapezno. Za proizvodnjo električne energije SEL uporablja izključno obnovljive vire energije in poleg velikih hidroelektrarn upravlja tudi dve mali HE, več malih fotonapetostnih elektrarn ter po eno vetrno in kogeneracijsko elektrarno.

V letu 2012 so v SEL kljub izredno slabi hidrologiji reke Save v prvih devetih mesecih leta proizvedli 10,3 % električne energije več kot leto poprej. Ob tem pa se nadaljevali z investicijami v proizvodne objekte skladno z načrti.

1.4.4 Termoelektrarna Brestanica



Firma družbe: **Termoelektrarna Brestanica d.o.o.**

Poslovni naslov: Cesta prvih borcev 18, 8280 Brestanica

Za elektroenergetski sistem Slovenije predstavlja TEB s svojimi sistemskimi storitvami zanesljiv rezervni vir napajanja v najbolj kritičnih trenutkih. Elektrarna s svojimi hitrimi agregati omogoča predvsem:

- hitro posredovanje pri preobremenitvah sistema ali izpadih slovenskih elektrarn oziroma daljnovodov,
- preprečitev razpada elektroenergetskega omrežja s hitrim posredovanjem,
- ponovno sestavljanje elektroenergetskega omrežja po razpadu in zagotavljanje enega izmed neodvisnih in neposrednih virov napajanja NEK.

GEN je s 100% lastniškim deležem edini družbenik v TEB.

TEB v letu 2012 za komercialne namene ni obratovala v večjem obsegu. Za potrebe terciarne regulacije so izvedli 23 zagonov posameznih plinskih blokov. Nizka proizvodnja TEB kaže, da so ostale proizvodne enote v bilančni podskupini GEN, kot tudi v celotnem energetskega sistema, obratovale zanesljivo. Uspešno so izvedli načrtovane letne revizije na plinskih blokih.

1.4.5 Hidroelektrarne na Spodnji Savi



Firma družbe: **Hidroelektrarne na Spodnji Savi, d.o.o.**

Poslovni naslov: Cesta bratov Cerjakov 33a, 8250 Brežice

Družba HESS je bila ustanovljena februarja 2008, delovanje družbe pa v precejšnji meri opredeljuje koncesijska pogodba, ki je bila s koncedentom RS podpisana leta 2002 in v letu 2008 s strani koncesionarja HSE prenesena na koncesionarja HESS.

Skupina GEN ima v družbi HESS 15,4% lastniški delež, od tega družba GEN 12,6%, medtem ko 2,8% lastniški delež pripada družbi TEB.

1.4.6 Srednjesavske elektrarne



Firma družbe: **Srednjesavske elektrarne d.o.o.**

Poslovni naslov: Ob železnici 27, 1420 Trbovlje

Družba SRESA je bila ustanovljena novembra 2011, delovanje družbe pa trenutno omejuje nepodpisana koncesijska pogodba za rabo vode za proizvodnjo električne energije na delu vodnega telesa reke Save od Ježice do Suhadola.

Skupina GEN ima v družbi SRESA 40% lastniški delež, od tega družba GEN 10%, družba SEL pa 30% lastniški delež.

1.4.7 ZEL-EN



Firma družbe: **ZEL-EN, razvojni center energetike d.o.o.**

Poslovni naslov: Hočevarjev trg 1, 8270 Krško

Družba ZEL-EN je bila ustanovljena leta 2010 z namenom vzpostavitve delovanja razvojnega centra za dolgoročen razvoj na vsebinskem področju energetskega sektorja v spodnjeposavski regiji, okrepitve razvojno-raziskovalne dejavnosti celotne energetike v Sloveniji ter povečanja dodane vrednosti in zaposlenosti v sektorju in v spodnjeposavski regiji.

Poslovni delež GEN v družbi ZEL-EN znaša 9,28 %. Družbi GEN je z vstopom v ZEL-EN omogočeno črpanje razvojnih sredstev Evropskega sklada za regionalni razvoj, in sicer za raziskave na področju jedrske energetike s poudarkom na modeliranju novih jedrskih elektrarn in izračunih nevtronike v sredici jedrskega reaktorja.

1.4.8 Nova KBM



Firma družbe: **Nova KBM d.d.**

Poslovni naslov: Ulica Vita Kraigherja 4, 2505 Maribor

Skladno s skupščinskim sklepom, ki ga je sprejela AUKNRS, je GEN kupil 2,5 milijona delnic banke NKBM in tako postal 6,39% delničar. Skladno s priporočili AUKNRS je na skupščinah družbe vedno sodelovala po pooblaščenju iz vrst AUKNRS. Septembra 2012 je Agencija za trg vrednostnih papirjev izdala odločbo, s katero je ugotovila, da sedem pravnih oseb v državni lasti, med katerimi je tudi GEN, deluje usklajeno ter dosega in presega prevzemni prag, zaradi česar je tem družbam odvzela glasovalne pravice, vse do oddaje prevzemne ponudbe za delnice NKBM oz. dokler ne odtujijo delnic, tako da prevzemnega praga v ciljni družbi ne bodo več dosegale.

1.5 Poslovna politika družbe GEN

Poslovna politika družbe GEN izhaja iz Novelacije razvojnega načrta GEN energije. Družba GEN takšno politiko povzema v celoti, je njen nosilec in skrbi, da se uveljavlja na vseh nivojih. Na ta način poslovna politika družbe postaja temelj delovanja v vseh družbah skupine.

1.5.1 Vizija

Vizija skupine GEN je postati nosilec razvoja proizvodnje in celovite ponudbe električne energije na osnovi čistih, trajnostnih in obnovljivih virov ter tako prispevati k trajnostnemu razvoju Slovenije.

1.5.2 Poslanstvo

Poslanstvo skupine GEN je zagotavljanje zanesljive proizvodnje in dobave električne energije, usmerjene na končnega odjemalca. To bo doseženo z investiranjem v čiste, trajnostne in obnovljive vire električne energije, potrebne za oskrbo Slovenije. Pri tem bo največja pozornost namenjena ohranjanju in širjenju jedrskih zmogljivosti kot temelju trajnostnega razvoja, s čimer bomo prispevali h konkurenčnosti, čistemu okolju in zmanjšanju uvozne odvisnosti Slovenije.

1.5.3 Vrednote

Ključne vrednote družbe GEN so:

- trajnostna, zanesljiva in okolju prijazna proizvodnja električne energije;
- skrb za okolje na lokalni in globalni ravni kot gonilna sila delovanja in investicij družbe;
- zagotavljanje celovite, na kupca osredotočene ponudbe za oskrbo z električno energijo in drugimi storitvami;
- sprejemljivost in transparentnost poslovanja skupine GEN ter odprtost za obojestransko komunikacijo z zainteresiranimi javnostmi.

1.5.4 Strateški cilji

Strateški cilji skupine GEN so:

- upravljanje, obratovanje, vzdrževanje in investiranje v obstoječe objekte s ciljem zagotavljanja dolgoročnega varnega in zanesljivega ter okolju prijaznega in ekonomsko učinkovitega obratovanja obstoječih proizvodnih enot;
- razširitev prodajnega portfelja električne energije in storitev, povezanih z elektroenergetskim trgom, s ciljem povečanja konkurence na tem trgu;
- investiranje v nove proizvodne zmogljivosti na temelju obnovljivih ter trajnostnih virov in tehnologij, s ciljem povečati zanesljivost dobave električne energije porabnikom ter tako prispevati k trajnostnemu razvoju Slovenije.


1.5.5 Udejanjanje poslovne politike skupine GEN

Novelacijo razvojnega načrta GEN energije je Vlada RS v vlogi skupščine družbe GEN obravnavala in sprejela na svoji 181. redni seji dne 1. 10. 2008. Novelacija razvojnega načrta GEN energije nadomešča predhodni razvojni načrt, ki je bil sprejet na Vladi RS v decembru leta 2005, in predstavlja strateški dokument skupine GEN ter podlago za njen nadaljnji razvoj.

Vizija in poslanstvo skupine GEN jasno izražata usmeritev skupine kot celovitega ponudnika električne energije in storitev iz energetskega virov, ki čim manj vplivajo na okolje, še posebej na področju emisij toplogrednih plinov. Skupina GEN tako še naprej ostaja nosilec jedrske opcije v Sloveniji, ki je hkrati tudi hrbtenica njenega razvoja. Poleg tega se skupina GEN aktivneje vključuje v investicije v OVE in plinsko tehnologijo. Obstoječi in novi proizvodni objekti na osnovi čistih tehnologij so način dolgoročne konkurenčne oskrbe z energijo, ta pa omogoča trajnostni razvoj Slovenije.

Način odprte komunikacije med vsemi družbami skupine GEN je zagotovilo za dostopnost pomembnih informacij, ki so ključne pri upravljanju družb, usmerjanju obratovanja, spremljanju odobrenih investicij in obravnavi razvojnih aktivnosti. Posebna pozornost se namenja specifičnosti poslovanja in delovanja jedrskega objekta, saj ta zahteva poglobljeno razumevanje lastnika glede potreb po primernih kadrih ter ustreznem zagotovitvi finančnih sredstev za zagotovitev zanesljivega in varnega obratovanja NEK. Rezultati obratovanja NEK v zadnjih letih potrjujejo primernost korporativne organizacijske in kadrovske nadgradnje, potrebne za uspešno delovanje NEK in njeno dolgoročno varno obratovanje.

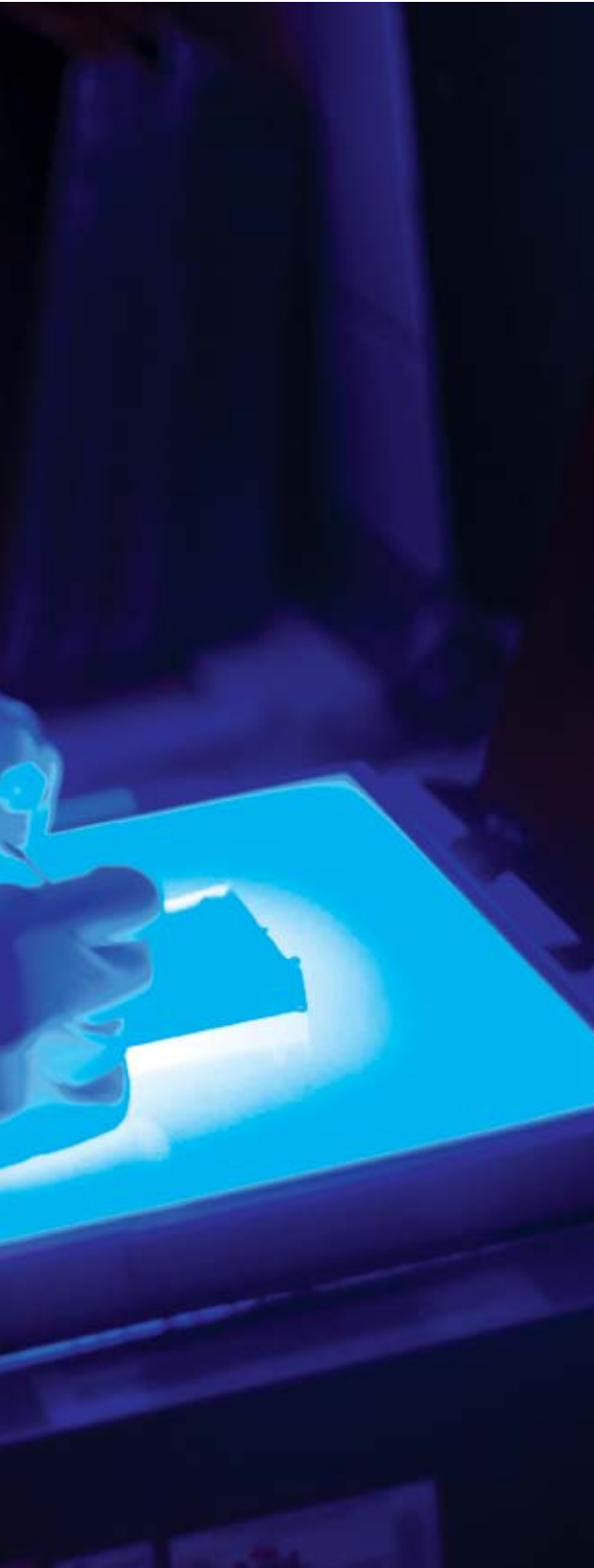
Ugotavljamo, da na strateški ravni skupina GEN dosega vse tri zadane cilje, saj se s širjenjem mreže trgovanja in z vzpostavitvijo delovanja Nadzornega centra GEN (v nadaljevanju: NC GEN) optimizirata tako proizvodnja kot trgovanje bilančne skupine GEN-I in bilančne podskupine GEN.



Od atoma do vesolja in nazaj. Vse je povezano in sovplivajoče. Razlike in spremembe na ravni atomov vplivajo na lastnosti snovi, te pa na naše delovanje. Z raziskavami in razvojem novih materialov premikamo meje v oblikovanju novih, boljših stvari, tehnologij in procesov: človekovemu zdravju koristnejših, okolju prijaznejših, energetske **učinkovitejših**.

Objekti skupine GEN za proizvodnjo električne energije so tudi v letu 2012 izkazali visoko obratovalno **učinkovitost**. Realizacija NEK je bila skoraj **99-odstotna**, na ravni skupine pa kljub neugodnim vremenskim razmeram, tj. suši, skoraj **95-odstotna**.

› **2** poslovno poročilo



2.1 Gospodarska gibanja in njihov vpliv na elektroenergetsko dejavnost ter na skupino GEN

Padec gospodarske aktivnosti, ki ga v Sloveniji beležimo v zadnjih letih, se je v letu 2012 še poglobil. Razlogi za upočasnitev gospodarske aktivnosti izhajajo iz poslabšanih razmer v evrskem območju in kratkoročnih učinkov, povezanih s konsolidacijo javnih financ. Ob tem tveganja za dodatno poslabšanje razmer še naprej ostajajo velika.

V evrskem območju se je gospodarska aktivnost v letu 2012 še zmanjševala. Znižala sta se obseg proizvodnje v predelovalnih dejavnostih in vrednost opravljenih gradbenih del, medtem ko je prihodek v trgovini na drobno ostal nespremenjen. BDP je bil še vedno nižji kot leta 2008. Države v jedru evrskega območja so zabeležile nekaj rasti, a je bila ta nizka, in celo Nemčijo, ki je močnejše porasla v letih 2010 in 2011, so prizadele posledice strogih varčevalnih ukrepov. Pozitiven signal prinašajo nekateri kazalniki razpoloženja, ki so se ob koncu leta sicer izboljšali, vendar so pričakovanja glede okrevanja ostala nizka.

Podobno kot v evrskem območju tudi v Sloveniji gibanje kratkoročnih kazalnikov kaže krčenje gospodarske aktivnosti. Obseg proizvodnje v predelovalnih dejavnostih, ki se je od sredine lanskega leta skromno povečeval, se je novembra močno zmanjšal. Izvoz blaga se je oktobra in novembra sicer nekoliko povečal, a je bil v obeh mesecih pod ravno tretjega četrletja. Od te je bila kljub novembrskemu zvišanju precej nižja tudi aktivnost v gradbeništvu. Realni prihodek v trgovini na drobno se zadržuje na najnižji ravni po letu 2008, nominalni prihodek tržnih storitev pa se je nadalje znižal.

Na trgu dela so se razmere ob koncu leta 2012 še poslabšale. Enako velja za domače finančne trge. Znižanje obsega kreditov domačim nebančnim sektorjem je bilo v zadnjih dveh mesecih

leta največje doslej. Neto odplačila tujih zapadlih obveznosti so se proti koncu leta povečala. Obseg slabih terjatev bank je novembra znašal 6,8 mrd EUR.

V letu 2012 se je nadaljevalo izboljševanje cenovne in stroškovne konkurenčnosti gospodarstva, ki pa je bilo kljub temu med najnižjim v evrskem območju. Navkljub ugodnejšim gibanjem v zadnjih dveh letih Slovenija zaradi izrazitejšega poslabšanja v letih 2008–2009 ostaja v skupini držav EU z večjim poslabšanjem stroškovne konkurenčnosti v času krize, kar občutno omejuje možnosti za okrevanje gospodarstva.

Slovenija je pri gospodarjenju z električno energijo del širšega trga. Konkurenčni trg je tisti, ki zagotavlja, da se ponudba in povpraševanje ustalita na isti ravni. Ker električne energije ni mogoče skladiščiti, je na trgu ves čas prisotno delno neravnovesje med ponudbo in povpraševanjem, zaradi česar so cene vedno izpostavljene nihanjem. Cene električne energije v Sloveniji se oblikujejo v močni korelaciji z borzo električne energije EEX v Leipzigu in razmerami na trgih jugovzhodne regije. V letu 2012 so bile cene na EEX ekstremno nizke in so posledica okrepljenih recesijskih tendenc v evrskem območju. Kljub pričakovanju, da se bodo cene v letu 2012 stabilizirale, je prišlo zaradi nadaljevanja in poglobljanja gospodarske krize do znižanja cen, zlasti proti koncu leta 2012. Podobno velja za jugovzhodno regijo, v kateri so se cene za pasovno energijo na terminskem trgu gibale od precej visoke ravni (tudi do 10 EUR/MWh nad ravno EEX) v začetku leta 2012 in polagoma drsele navzdol (do približno 5 EUR/MWh nad ravno EEX) do konca leta 2012. Tudi leto 2013 se je pričelo z nadaljevanjem gospodarske krize in še nižjo ravno cen električne energije.

2.2 Proizvodnja električne energije in sistemske storitve

2.2.1 Proizvodnja električne energije

Proizvodnja električne energije v velikih enotah bilančne podskupine GEN je v letu 2012 znašala 2.955 GWh. Kar 88,72 % proizvedene električne energije je bilo pridobljene v jedrski elektrarni. Hidroelektrarne so prispevale 10,93 %, plinske elektrarne pa 0,35 %. S pomočjo NC GEN, ki koordinira delovanje celotne bilančne podskupine GEN, so proizvodne enote delovale usklajeno, nenačrtovani dogodki pa so bili učinkovito ublaženi, kar se odraža v poslovnih rezultatih.

Poleg velikih proizvodnih objektov imajo družbe v skupini GEN v lasti tudi male proizvodne enote, s katerimi družbe samostoj-

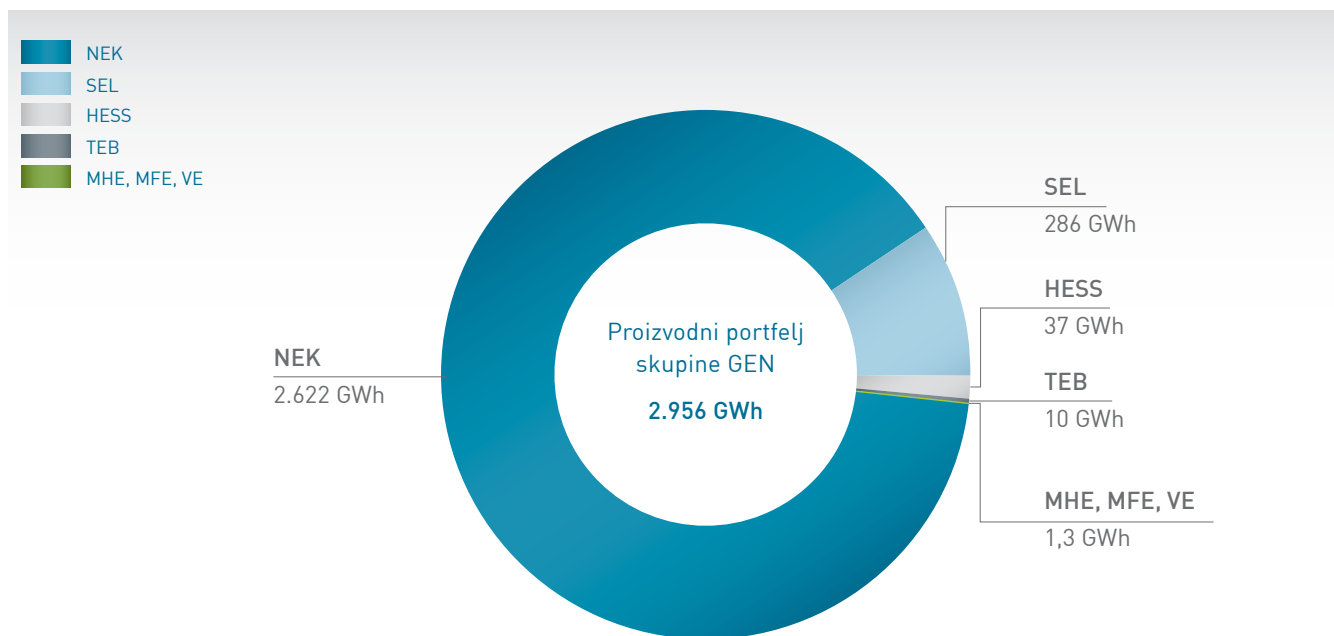
no razpolagajo in ki niso vključene v bilančno podskupino GEN. Skupno so male proizvodne enote skupine GEN v letu 2012 proizvedle 1,3 GWh električne energije iz obnovljivih virov.

Družba GEN ima v lasti mikro fotonapetostno elektrarno na strehi svoje poslovne stavbe z močjo 40,32 kW ter predvideno letno proizvodnjo med 40 in 45 MWh. V letu 2012 je MFE IS GEN proizvedla 49 MWh električne energije.

Družbi GEN so bila v letu 2012 dodeljena nepovratna sredstva – obratovalna podpora k električni energiji, proizvedeni iz obnovljivih virov energije – v višini 14.018 EUR, ki jih družba GEN razkriva v skladu s 4. členom Zakona o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti (Uradni list RS, št. 33/2011).

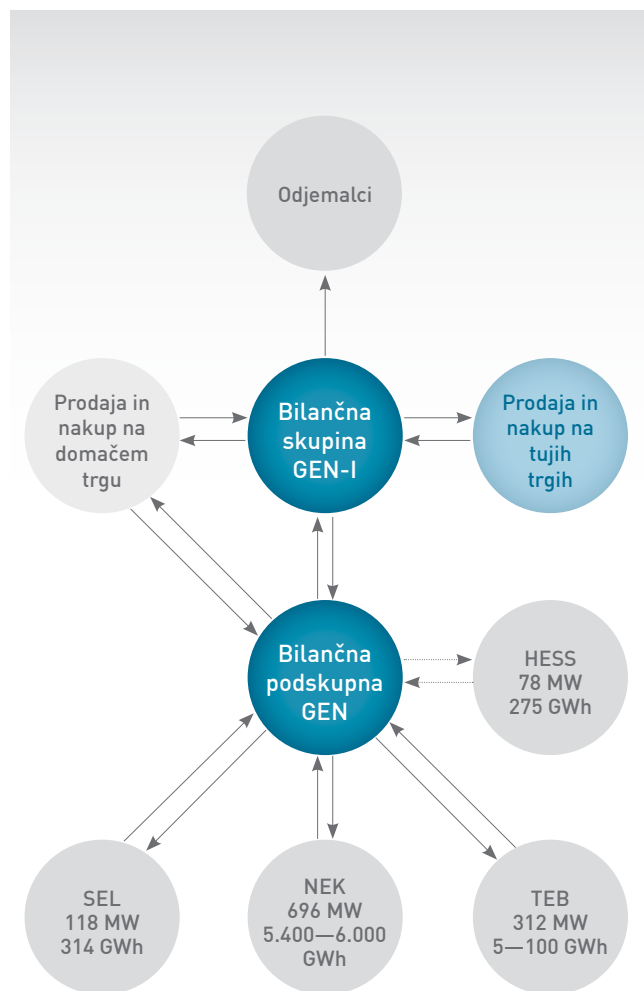
Slika 2.1

Proizvodnja električne energije v skupini GEN po virih v letu 2012



Slika 2.2

Grafični prikaz povezanosti bilančne podskupine GEN



NEK

NEK je največji proizvodni objekt v skupini in skozi vse leto pokriva osnovno pasovno obremenitev v dnevnem diagramu porabe električne energije. V letu 2012 je bila proizvodnja električne energije v NEK na ravni 5.310 GWh. Količina električne energije, ki po Meddržavni pogodbi o NEK pripada GEN, je tako znašala 2.622 GWh.

Tabela 2.1

Proizvodnja električne energije v NEK v GWh

Mesec	Realizacija 2012	Realizacija 2011	Doseg
Januar	258	258	0,9983
Februar	238	234	1,0148
Marec	255	200	1,2753
April	106	249	0,4269
Maj	24	255	0,0946
Junij	247	247	0,9988
Julij	251	251	0,9988
Avgust	248	251	0,9868
September	248	241	1,0274
Oktober	239	256	0,9325
November	249	249	0,9993
December	259	258	1,0042
SKUPAJ	2.622	2.951	0,8884

Med 14. 4. 2012 in 27. 5. 2012 je v NEK potekal redni letni remont, ki je bil tako po obsegu kot po vsebini najzahtevnejši doslej. V tem času je GEN dobavil NEK 9,6 GWh električne energije za namene lastne rabe. Remont je trajal štiri dni in osem ur dlje, kot je bilo sprva načrtovano, predvsem zaradi nepredvidenega obsega del pri zamenjavi reaktorske glave in zaradi odpovedi posameznih sklopov opreme v fazi ponovnega zagona elektrarne. Med remontom so bile najpomembnejše aktivnosti vezane na zamenjavo reaktorske glave in jedrskega goriva, poleg tega pa je bilo izvedeno še preverjanje stanja primarne opreme, preventivno vzdrževanje in druge tehnološke posodobitve opreme, kar je ustrezna podlaga za varno in zanesljivo obratovanje v naslednjem, 26. gorivnem ciklusu, ki bo trajal do oktobra 2013.

V nadaljevanju leta je NEK obratovala stabilno, izjema je bila le nenačrtovana zaustavitev, ki je trajala od 28. 10. 2012 do 30. 10. 2012. Elektrarna je bila ročno zaustavljena zaradi nečistoč v reki Savi in posledične zamašitve filtrov kondenzatorja, kar je bila posledica poplav. V tem času je GEN dobavil NEK 0,5 GWh električne energije za namene lastne rabe.

SEL

Proizvodne enote SEL so v EES namenjene predvsem pokrivanju dnevnega diagrama porabe z možnostjo koriščenja akumulacij za prestatitev nočne energije v dnevni čas. Hidroelektrarne na Savi so večinoma pretočne z dnevno akumulacijo, kar pomeni, da lahko sodelujejo v sistemskih regulacijah v dnevnem obsegu, ki ga povzroča neenakomerna poraba električne energije (po urah dneva). HE Moste je edina akumulacijska elektrarna s tedensko akumulacijo v Sloveniji. Tako lahko HE Moste edina sodeluje tudi v sistemskih regulacijah v tedenskem obsegu, ki ga povzroča neenakomerna poraba električne energije (po dnevih v tednu – delavnikih, dela prostih dnevih in praznikih).

Tabela 2.2

Proizvodnja električne energije v velikih HE v GWh po mesecih leta 2012

Mesec	Realizacija 2012	Realizacija 2011	Doseg
Januar	14	35	0,3972
Februar	8	16	0,5147
Marec	8	25	0,2960
April	24	19	1,2178
Maj	25	19	1,3106
Junij	23	28	0,7979
Julij	20	20	1,0346
Avgust	12	20	0,6137
September	25	13	1,9000
Oktober	32	24	1,3193
November	54	18	3,0388
December	42	21	1,9401
SKUPAJ	286	259	1,1029

Proizvodnja električne energije v velikih hidroelektrarnah SEL je v letu 2012 znašala 286 GWh, kar je za 10,29 % več kot v predhodnem letu. Višja proizvodnja je posledica večje vodnatosti reke.

Tabela 2.3

Proizvodnja električne energije v velikih HE v GWh v letu 2012

HE	Realizacija 2012	Realizacija 2011	Doseg
HE MOSTE	59	59	0,9962
HE MAVČIČE	64	52	1,2225
HE MEDVODE	70	65	1,0892
HE VRHOVO	92	83	1,1147
SKUPAJ	286	259	1,1029

V malih hidroelektrarnah je bilo v letu 2012 proizvedenih 0,441 GWh električne energije, kar je za 4,08 % manj kot v predhodnem letu. V fotonapetostnih elektrarnah je znašala proizvodnja 0,660 GWh električne energije oziroma 0,72 % manj kot leto poprej.

Tabela 2.4

Proizvodnja električne energije v MHE in MFE v GWh

MHE in MFE	Načrt 2012	Realizacija 2011	Doseg
MHE MAVČIČE	0,330	0,344	0,9597
MHE VRHOVO	0,111	0,115	0,9579
skupaj MHE	0,441	0,459	0,9592
MFE MAVČIČE	0,082	0,083	0,9960
MFE MEDVODE	0,070	0,070	0,9973
MFE MEDVODE 2	0,028	0,001	47,2881
MFE VRHOVO 1	0,088	0,089	0,9858
MFE VRHOVO 2	0,392	0,422	0,9282
skupaj MFE	0,660	0,665	0,9928
SKUPAJ	1,101	1,124	0,9791

SEL je kot družba, zavezana k pridobivanju električne energije iz obnovljivih virov, tudi lastnica male vetrne elektrarne z močjo 2,2 kW in načrtovano letno proizvodnjo v višini 2.750 kWh. Električno energijo, pridobljeno na ta način, uporabljajo za napajanje zasilne razsvetljave. Poleg tega ima SEL v lasti tudi kogeneracijsko elektrarno v Medvodah, katere načrtovana proizvodnja je bila 18 MWh, realizirana pa dobrih 27 MWh električne energije, kar je zadostovalo za pokritje toplotnih potreb celotne poslovne stavbe SEL.

V letu 2012 je družba uspešno izvedla vse predvidene remonte in revizije agregatov ter zamenjavo in posodobitev relejne zaščite HE Vrhovo.

TEB

Proizvodnja TEB je v veliki meri odvisna od obratovanja za namene pokrivanja izpadov večjih enot v EES. V primeru ugodnih razmer na trgu električne energije pa je del proizvodnje TEB namenjen tudi potrebam samega trga. V TEB je bilo v letu 2012 proizvedenih 10 GWh električne energije. Ker pa je GEN lastno rabo TEB pokrila iz drugih proizvodnih enot bilančne podskupine GEN, je neto proizvodnja TEB znašala 5 GWh.

Tabela 2.5

Proizvodnja električne energije v TEB v GWh

Mesec	Realizacija 2012	Realizacija 2011	Doseg
Januar	0	0	0,8969
Februar	2	0	11,8088
Marec	1	1	0,9552
April	0	0	0,8727
Maj	0	0	1,1269
Junij	0	0	2,0324
Julij	0	1	0,3693
Avgust	1	2	0,6817
September	0	2	0,0792
Oktober	3	4	0,8259
November	1	1	1,5401
December	1	0	2,2325
SKUPAJ	10	12	0,8767

Z vidika obratovanja za komercialne namene angažiranje elektrarne v večjem obsegu ni bilo ekonomsko upravičeno zaradi nizkih cen električne energije. Za ta namen je bilo proizvedenih nekaj manj kot 9 GWh električne energije. V sklopu angažiranja iz zahteve po terciarni regulaciji je bilo v letu 2012 zabeleženih 29 aktivacij, v sklopu katerih je bilo izvedenih 23 zagonov posameznih plinskih blokov v TEB in 7 zagonov v SEL. Pri tem je bilo proizvedeno nekaj več kot 1 GWh električne energije. Nizka proizvodnja TEB kaže tudi na to, da so ostale proizvodne enote tako v bilančni podskupini GEN kot v celotnem elektroenergetskem sistemu obratovala zanesljivo, zaradi česar obratovanje TEB kot rezerve ni bilo potrebno.

V TEB so uspešno in v načrtovanih rokih izvedli redne letne revizije na plinskih blokih PB1, PB2 in PB3, v okviru katerih so bili izvedeni servis zagonskega dizelskega motorja, filtracija olja in popravilo vrtilne naprave na plinskem bloku PB2. Ob rednih pregledih na plinskih blokih PB4 in PB5 so bile odkrite in odpravljene drobne pomanjkljivosti. Izveden je bil tudi generalni remont plinskega bloka PB4, ki je trajal od 10. 9. 2012 do 30. 10. 2012. Med remontom so dela potekala vzporedno na turbini in generatorju, kjer so se poleg standardnega obsega del v smislu zamenjave dotrajanih vročih delov izvajale tudi modifikacije in izboljšave. V času remonta in revizij ni bilo opaženih večjih posebnosti, razen problematike vseh treh starih plinskih blokov, PB1, PB2 in PB3, kjer je dobava rezervnih delov (zlasti področje instrumentacije) vsako leto bolj problematična.

HESS

Bilančna podskupina GEN je v letu 2012 razpolagala tudi z delom proizvodnje iz HESS. S spremembo Pravil o delovanju trga z električno energijo lahko merilno mesto pripada več bilančnim skupinam. Zaradi tega za proizvedeno električno energijo iz HESS GEN sam upravlja z odstopanji 15,4 % proizvodnje iz HESS. Skupina GEN pomembno vpliva tudi na ostale procese v HESS, saj poleg investiranja finančnih sredstev v izgradnjo in vzdrževanja usposablja tudi kadre za opravljanje vzdrževanja proizvodnih objektov HESS.

Leta 2012 je GEN od HESS prevzel 37 GWh električne energije, kar predstavlja 134,18% realizacijo glede na predhodno leto in je posledica testnega obratovanja nove elektrarne v verigi – HE Krško.

Tabela 2.6

Dobavljena električna energija iz HESS v GWh

Mesec	Realizacija 2012	Realizacija 2011	Doseg
Januar	2	4	0,4404
Februar	1	2	0,6307
Marec	1	3	0,4215
April	3	2	1,4234
Maj	3	2	1,6584
Junij	3	3	0,9527
Julij	2	2	0,8897
Avgust	1	2	0,5762
September	3	1	2,5887
Oktober	4	2	1,7524
November	7	2	3,7632
December	8	3	3,0203
SKUPAJ	37	28	1,3418

2.2.2 Sistemske storitve

NEK je zaradi izjemno stabilnega obratovanja in nudenja velikega obsega jalove energije tudi pomembna podporna točka pri stabilizaciji kritičnih obratovalnih stanj in napetostnih razmer elektroenergetskega sistema v okviru evropske povezave UCTE.

Enote SEL zagotavljajo terciarno regulacijo in jalovo energijo ter imajo možnost zagona agregatov brez zunanjega napajanja.

Osnovna naloga TEB znotraj EES Slovenije je opravljanje vloge elektrarne, ki zagotavlja predvsem sistemske storitve (terciarna regulacija, možno zagotavljanje sekundarne regulacije v primeru obratovanja večjega plinskega bloka, zagon agregatov brez zunanjega napajanja in otočno napajanje NEK). Glede na specifično vlogo TEB velja za njene naprave, napeljave in opremo poseben, otežen režim obratovanja z velikim številom zagonov in majhnim številom obratovalnih ur, ki zahteva specifičen pristop k vzdrževanju.

2.3 Nakup električne energije

Nakupni portfelj skupine GEN je sestavljen iz električne energije, proizvedene v lastnih proizvodnih enotah, in nakupa električne energije iz drugih virov. Med viri električne energije, proizvedene iz lastnih proizvodnih enot, prevladuje jedrska. Pomemben delež v strukturi predstavljajo tudi obnovljivi viri energije ter možnost nudenja sistemskih storitev, še posebej terciarne regulacije.

Nakupno stran portfelja skupine GEN so poleg lastnih proizvodnih enot dopolnjevali tudi drugi domači in tuji proizvajalci ter posredniki. Skupina GEN je usposobljena zadostiti vsem zahtevam, tako velikih kot malih odjemalcev, saj je bil razvit celovit izbor posredniških storitev za prodajo na trgu, od dnevnih (*intra-day*) do večletnih poslov. Ravno fleksibilnost, ki izhaja iz tega, omogoča odkup od različnih tipov proizvajalcev, še posebej velik poudarek pa je namenjen proizvajalcem, ki imajo deklaracijo za proizvodno napravo (v nadaljevanju: DP).

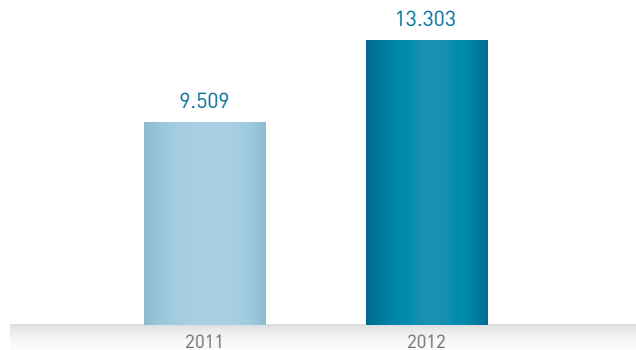
Rast skupine GEN se odraža tudi v rasti nakupov in prodaj električne energije. V letu 2012 so nakupi oz. prodaje električne energije skupine zrasli za 39,89 %, pri čemer sta trgovanje in prodaja družbe NEK in GEN-I zaradi njune sorazmerne konsolidacije upoštevana zgolj s polovičnim deležem.

Zaradi lažje predstavitve so v nadaljevanju predstavljene količine nakupov in prodaj električne energije z upoštevanjem sorazmerne konsolidacije NEK ter upoštevanjem celotnih količin GEN-I.

Družbe skupine GEN so skupaj nakupile za 25.804 GWh električne energije, kar je za 42,61 % več kot v predhodnem letu. Pri tem je bilo 162 GWh odkupljenih od DP, 2.982 GWh pa je zagotovil GEN iz lastnih proizvodnih enot. Preostala nakupna stran portfelja električne energije se nanaša na dobave organizacijske enote trženja GEN-I.

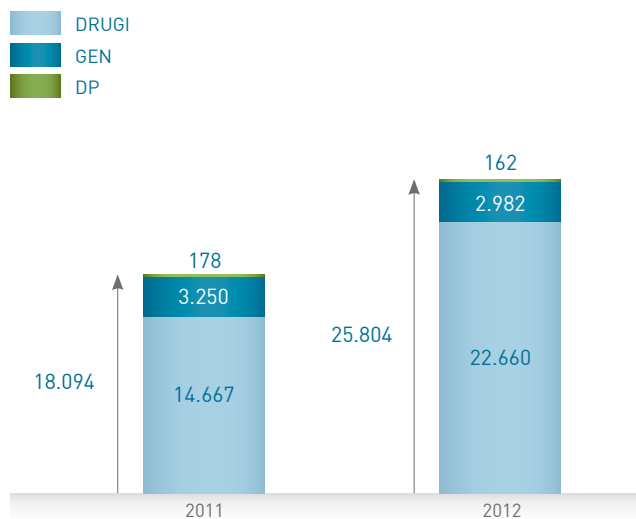
Slika 2.3

Količina nakupov električne energije skupine GEN v GWh – 50% konsolidacija GEN-I in NEK



Slika 2.4

Nakup električne energije družb skupine GEN v GWh



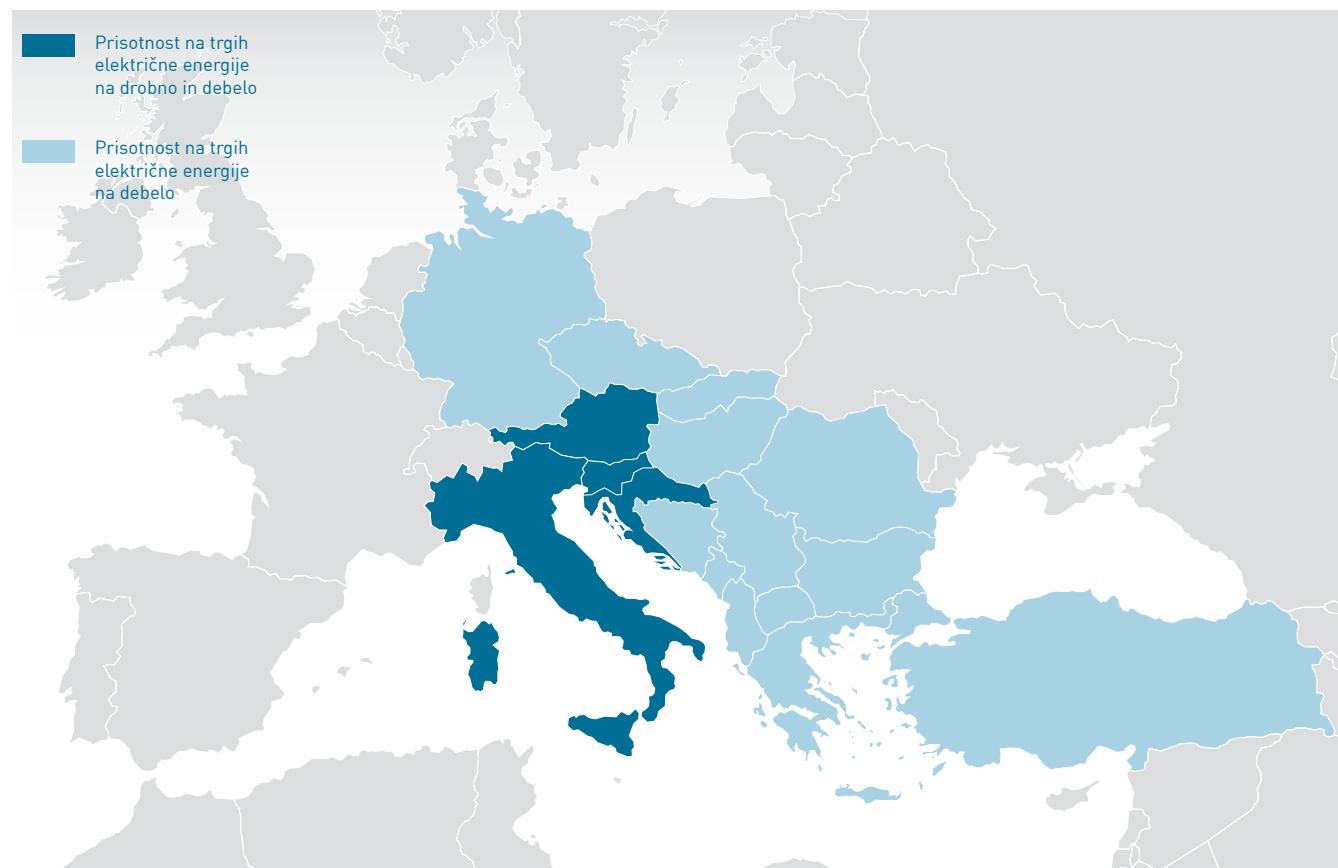
2.4 Trgovanje in prodaja električne energije

V letu 2012 se je nadaljevala načrtovana pot trgovanja in prodaje električne energije. Vse več električne energije, proizvedene iz lastnih virov, se je prodajalo z lastnimi znanji in sposobnostmi. Skupina GEN zagotavlja učinkovito trženje električne energije, infrastruktura za čezmejno trgovanje na debelo pa ji zagotavlja vse cenovne podatke in informacije, ki so potrebni za najustreznejšo izrabo proizvodnih virov. Za učinkovito izrabo proizvodnih virov in varne, zanesljive ter kakovostne dobave končnim odjemalcem je bila v letu 2008 vzpostavljena funkcija trgovanja z električno energijo za dan vnaprej (*day-ahead* trgovanje) in trgovanja znotraj dneva (*intra-day* trgovanje), ki je tudi v letu 2012 izvajala svojo funkcijo prodaje presežkov in nakupov v primeru primanjkljajev električne energije v sodelovanju z NC GEN.

Na področju prodaje električne energije je ključna povezava med GEN in GEN-I. Osnovna značilnost povezave je, da GEN-I izvaja storitev prodaje električne energije za GEN po natanko definiranih pogojih. V takšnih relacijah GEN zagotovi predvsem pasovno električno energijo, medtem ko GEN-I poskrbi za modulacijo tako, da lahko skupina GEN opravi popolno storitev po željah kupcev. Večino proizvedenih količin GEN proda na letni osnovi na podlagi vsakoletne strategije prodaje, h kateri poda mnenje NS GEN. Vsakodnevno zagotavljanje ustreznih količin po sklenjenih pogodbah in optimiziranje prodaje se izvajata s kratkoročnimi nakupi oz. prodajami presežkov, ko ti nastanejo.

Slika 2.5

Geografska prisotnost skupine GEN



2.4.1 Trgovanje

Količina skupne električne energije, s katero se trguje, se je povečala z 18.094 GWh v letu 2011 na 25.804 GWh v letu 2012. Z vstopom na nove trge se povečuje ekonomija obsega, hkrati pa so vzpostavljeni instrumenti in pridobljena vsa potrebna dovoljenja za celovito upravljanje s presežki in primanjkljaji električne energije, ki izhajajo iz pogodb o odkupu električne energije od proizvodnih virov in dobavi električne energije končnim porabnikom.

Slovenija predstavlja najpomembnejši trg na drobno, vendar se vse večja bilančna skupina dopolnjuje in uravnava s trgovskimi aktivnostmi na sosednjih trgih. Glavni nakupni trgi so Nemčija, Madžarska, Italija in Slovenija. Glavni prodajni trgi so Nemčija, Avstrija, Italija in Slovenija, katerim sledijo Madžarska, Grčija, Romunija in Makedonija, odvisno od hidrologije pa tudi Hrvaška, Srbija, Kosovo, Albanija, Črna gora in Turčija. Temelj širjenja na tuje trge so hčerinske družbe skupine z vsemi potrebnimi dovoljenji, s kompetencami za prilagajanje lokalnim specifikam in z ustrežno infrastrukturo za trgovanje na teh trgih.

2.4.2 Prodaja

O nadaljnjem razvoju produktov, ki se razlikujejo po stopnji tveganja za kupca in naboru ponujenih storitev, pričata povečevanje prodaje električne energije končnim odjemalcem in vstop na segment gospodinjstevskega odjema. Med kupce skupine GEN so se vpisali veliki poslovni sistemi, pa tudi mala in srednje velika podjetja ter gospodinjstva.

Ob že uveljavljenem individualnem upravljanju portfelja na podlagi lastnega znanja in infrastrukture je bila skupina GEN uspešna pri servisiranju obstoječih kupcev, saj praktično ni bilo zabeleženih izgub kupcev. Na ta način je partnerjem skupine GEN omogočeno optimalno izkoriščanje nihanj na trgu z električno energijo. Hkrati pa je kljub zaostreni konkurenci na trgu električne energije skupina GEN na podlagi konkurenčnih ponudb uspela povečati prodajo končnim odjemalcem.

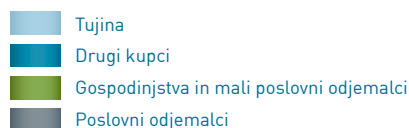
Skupina GEN je bila v letu 2012 pomemben akter na vseh segmentih prodaje električne energije v Sloveniji, saj je po ocenah sodeč njen skupni tržni delež znašal 24 %. Skupina GEN je dejavna tudi na področju dobave električne energije končnim odjemalcem v tujini. Ključna trga na tem področju sta v letu 2012

postala avstrijski in hrvaški, pomemben pa je tudi italijanski trg. Na ta način pridobljene izkušnje se s pridom uporabljajo tudi za pospešen razvoj in iskanje novih priložnosti za prodajo končnim odjemalcem na ostalih trgih, zlasti trgih Jugovzhodne Evrope.

V letu 2012 so družbe skupine GEN glavno električne energije, natančneje 20.972 GWh, prodale na tujih trgih. Na domačem trgu je bilo prodanih 4.832 GWh električne energije, in sicer 2.899 GWh poslovnim odjemalcem, 324 GWh gospodinjstvom in malim poslovnim odjemalcem ter 1.609 GWh drugim kupcem, katerim je GEN električno energijo prodajal tudi za namen pokrivanja gospodinjstevskih odjemalcev.

Slika 2.6

Prodaja električne energije skupine GEN v GWh



2.5 Prodaja zemeljskega plina

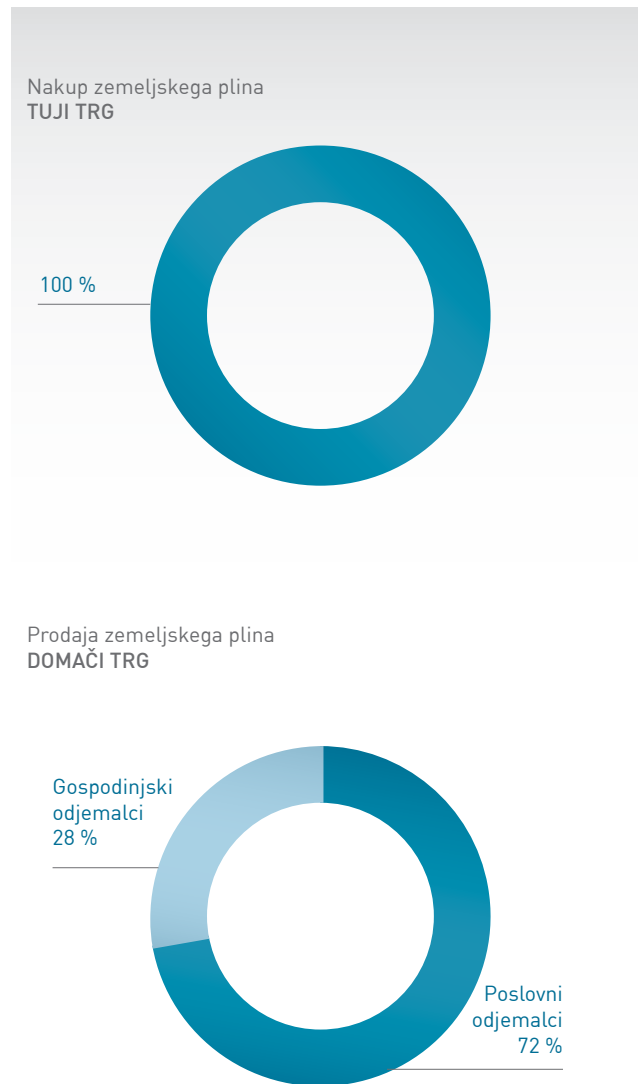
Skupina GEN je v septembru 2012 vstopila na trg zemeljskega plina v Sloveniji, in sicer preko hčerinske družbe GEN-I, ki je postala prvi neodvisni dobavitelj zemeljskega plina v Sloveniji.

Od vstopa pa vse do zaključka leta 2012 je GEN-I pridobil več kot 20 tisoč zahtevkov novih odjemalcev za zamenjavo dobavitelja zemeljskega plina v Sloveniji v okviru blagovne znamke »Poceni plin«. V slovenskem merilu je na segmentu poslovnih odjemalcev tržni delež GEN-I znašal 8 %, na segmentu gospodinjstva pa 19 %.

Za leto 2013 je načrtovano, da bo s prodajo zemeljskega plina dosežen že 18% delež prodaje vseh energentov na slovenskem trgu, s čimer se bo položaj GEN-I in posredno tudi skupine GEN še okrepil.

Slika 2.7

Prodaja in nakup zemeljskega plina po posameznih trgih v letu 2012

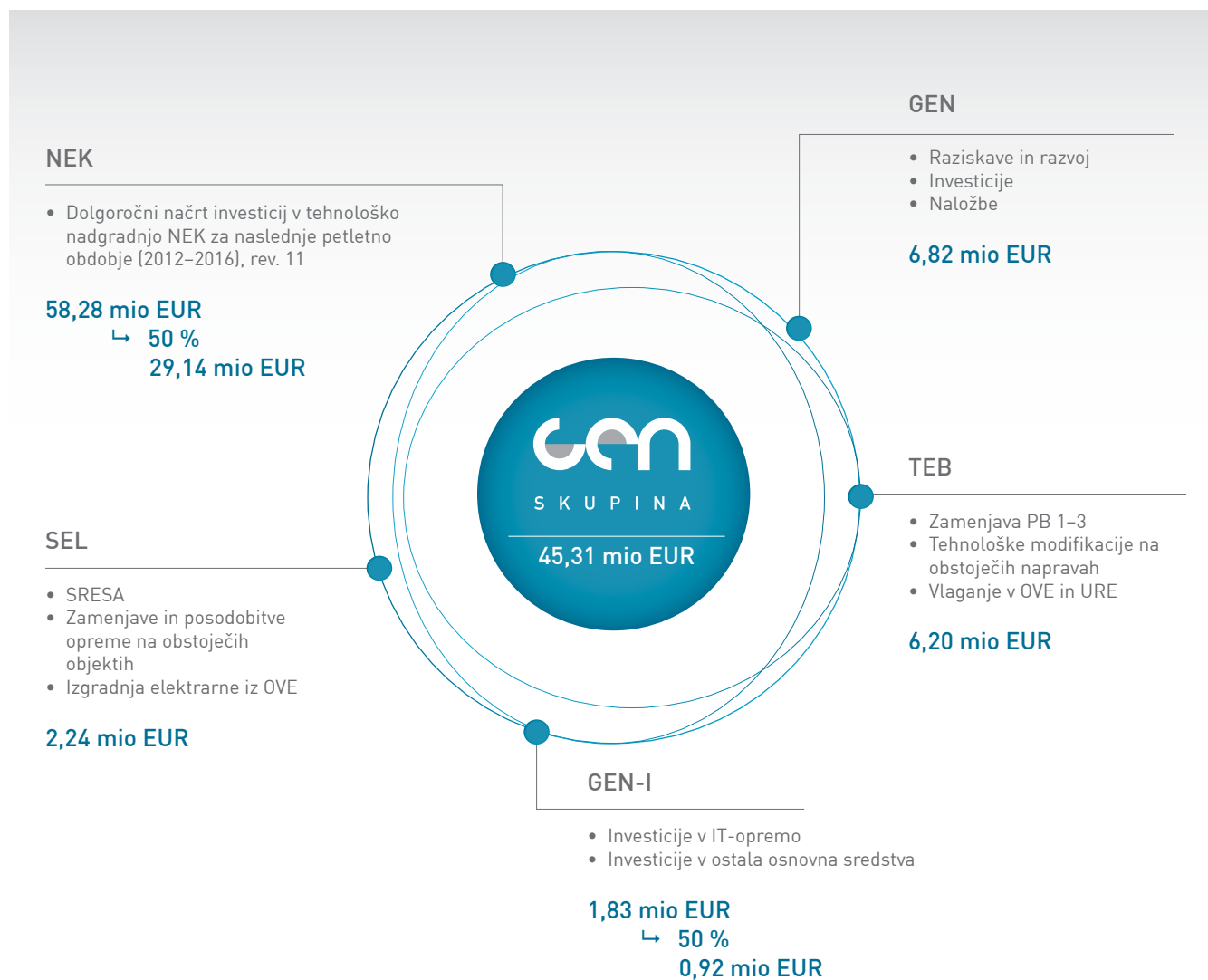


2.6 Raziskave in razvoj, investicije ter naložbe v skupini GEN

Področje razvoja in raziskav, investicij ter naložb je ključno za dolgoročno stabilnost poslovanja in nadaljnji razvoj tako posameznih družb kakor tudi skupine GEN. Za ta namen je bilo v letu 2012 vloženi 45,31 mio EUR sredstev.

Slika 2.8

Raziskave in razvoj, investicije ter naložbe družb v skupini GEN v mio EUR v letu 2012



2.6.1. Investicije in razvoj v krovni družbi

Družba GEN je za namene razvoja in raziskav, investicij ter naložb v letu 2012 investirala 6,82 mio EUR.

Tabela 2.7

Raziskave in razvoj, investicije ter naložbe družbe GEN v mio EUR v letu 2012

	Realizacija
RAZISKAVE IN RAZVOJ	1,15
Študije, vezane na JEK 2	1,09
Ostale študije	0,06
INVESTICIJE	2,91
Projekt izgradnje JEK 2 – Vrčina	2,50
Drobne investicije	0,41
NALOŽBE	2,76
Projekt izgradnje HESS	0,76
Nakup kapitalskih deležev in dokapitalizacije	2,00
SKUPAJ	6,82

Glede na to, da so ustvarjeni dobički družbe najpomembnejši vir financiranja, so bila navedena vlaganja v pretežni meri financirana iz dobička tekočega in preteklih let. Kot vir financiranja je bila uporabljena tudi amortizacija v višini 1,29 mio EUR.

Projekt izgradnje JEK 2

Vlada RS je oktobra 2006 sprejela Resolucijo o ključnih nacionalnih razvojnih projektih za obdobje od 2007 do 2023 (ReNEP) ter med ukrepe in projekte, ki podpirajo doseganje trajnostnega razvoja Slovenije, uvrstila tudi možnost izgradnje drugega bloka jedrske elektrarne Krško. S tem je Vlada RS izkazala jasen interes in usmeritev pri reševanju energetske prihodnosti Slovenije.

Stanje na področju oskrbe z električno energijo se je v zadnjih letih v Sloveniji zaostrojalo, poraba električne energije pa narašča podobno kot v ostalih razvitih državah. S svetovno gospo-

darsko krizo, ki se je začela v letu 2008 in se nadaljevala tudi v letu 2012, so se razmere precej spremenile, vendar se ocenjuje, da bo glede na naravo znižanja poraba električne energije ob ponovnem zagonu gospodarstva spet porasla.

V Sloveniji se soočamo tudi z razmeroma visoko starostjo energetskih objektov, ki jih bo v prihodnje treba nadomestiti, hkrati pa se vse bolj zavedamo tudi vplivov na okolje ter s tem povezanega uresničevanja podnebno-energetskega paketa EU. Vse to narekuje razmišljanje o opciji načrtovanja razširitve proizvodnih zmogljivosti jedrske elektrarne Krško z izgradnjo nove enote, kar potrjuje tudi osnutek Nacionalnega energetskega programa (v nadaljevanju: NEP), ki je bil v letu 2011 predan v javno obravnavo in čezmejno presojo vplivov. Ta namreč v vseh scenarijih predvideva dolgoročno ohranjanje proizvodnje električne energije v jedrski elektrarni v Krškem, ki se v različnih scenarijih osnutka NEP zagotavlja s podaljšanjem obratovanja obstoječe elektrarne in z izgradnjo nove jedrske elektrarne ter s sočasnim obratovanjem obstoječe in nove jedrske elektrarne. Načrtovani drugi blok jedrske elektrarne bi imel inštalirano moč med 1100 in 1600 MWe. NEP predvideva zaključek gradnje nove enote in priklop na omrežje med letoma 2020 in 2030, z najverjetnejšim začetkom obratovanja do leta 2025.

Na projektu JEK 2 se izvajajo podprojekti in aktivnosti v predpripravljalni fazi, sicer pa je projekt razdeljen na štiri faze:

- Predpripravljalna faza**, ki obsega aktivnosti do odločitve o gradnji na nacionalnem ter lokalnem nivoju ter pripravo in organizacijo projekta;
- Pripravljalna faza**, ki obsega pripravo lokacije, umeščanje v prostor, izdelavo specifikacij za ponudbe, pogajanja in podpis pogodbe za izgradnjo;
- Gradbena faza**, ki obsega izdelavo projektne dokumentacije, gradnjo objekta, izdelavo in montažo opreme ter pridobivanje dovoljenja za gradnjo in obratovanje;
- Obratovalna faza**, ki obsega 60 let komercialnega obratovanja.

V okviru načrtovanih pripravljanih aktivnosti za razširitev proizvodnih zmogljivosti JEK so že bile izvedene vse analize in študije upravičenosti in izvedljivosti projekta, potrebne za začetek

postopka odločanja na državni ravni. V letu 2012 je bilo na projektu JEK 2 izvedenih za 1,09 mio EUR študij, analiz in aktivnosti.

Skladno s poslovnim načrtom je GEN odkupil zemljišča in izvedel nadomestne gradnje za preselitev občanov v Vrbini. Vrednost odkupa zemljišč in nadomestnih gradenj je znašala 2,50 mio EUR.

V letu 2012 je bila družbena sprejemljivost jedrske energije še vedno pod vplivom nesreče v elektrarni Fukušima Daiči. Dogodek je izpostavil nekatere ključne slabosti japonskih jedrskih elektrarn. Po nesreči so zato države članice EU in nekatere sosednje države (npr. Švica in Ukrajina) izvedle t. i. stresne teste, s katerimi so preverile odpornost jedrskih elektrarn v Evropi za primere zelo malo verjetnih, a velikih naravnih nesreč in drugih dogodkov, ki lahko vplivajo na varnost jedrskih elektrarn. Rezultati analiz so pokazali, da so JE v Evropi dobro pripravljene na zelo malo verjetne dogodke, veliko bolje kot japonske elektrarne. Hkrati so analize pokazale na številna področja, kjer bo treba varnostne ukrepe še nadgraditi. NEK je na stresnih testih prejela najboljše ocene, kar je posledica dobre obratovalne prakse NEK, velikih vlaganj v jedrsko varnost in sprotnega vlaganja v posodobitve opreme, ki so posledica spremljanja dogajanja v ZDA in drugod. Vendar so tudi v NEK stresni testi pokazali nekatera področja, kjer je možno jedrsko varnost še izboljšati, zato bo družba GEN v naslednjih letih delovala na način, da bo omogočila povečanje vlaganj v posodobitve in nadgradnjo varnosti v NEK.

Nesreča v jedrski elektrarni Fukušima Daiči je močno zamajala zaupanje v jedrsko tehnologijo, jedrsko varnost in jedrsko stroko. Kljub temu v mnogih državah (ZDA, Velika Britanija, Finska, Poljska, Švedska, Francija, Kitajska, Indija) splošna javnost še vedno podpira gradnjo novih elektrarn. V teh državah velja ocena, da so prednosti jedrske energije večje od tveganj, predvsem v primerjavi z ostalimi tehnologijami.

V letu 2010 je bila na Ministrstvo za gospodarstvo oddana Vloga za izdajo energetskega dovoljenja kot prvi izmed dokumentov v procesu odločanja. Vloga je bila opremljena z vsemi potrebnimi prilogami in podprta z obsežno novelirano predinvesticijsko zasnovo. Priloženo ji je bilo tudi načelno mnenje ELES o priklopu objekta na prenosno omrežje RS.

GEN zaradi zahtevnosti projekta JEK 2 že izobražuje obstoječe kadre na različne načine. Eden izmed teh je bilo tudi izvajanje storitev inženiringa v okviru projekta izgradnje jedrske elektrar-

ne v Sudanu. Strokovnjaki iz družbe GEN, katerim je bila s tem sodelovanjem zaupana priprava dela tehničnih specifikacij, so pridobili pomembne praktične izkušnje, ki bodo neprecenljivega pomena pri pripravi dokumentov za JEK 2.

Projekt je prešel v fazo, ko je treba za njegovo nadaljevanje pridobiti odločitev lastnika za njegovo nadaljevanje in za začetek postopka umeščanja objekta v prostor. Do sedaj so bile za projekt JEK 2 opravljene vse tiste strokovne študije, ki omogočajo utemeljeno širšo politično in družbeno razpravo o energetski prihodnosti Slovenije in o nadaljnji vlogi izkoriščanja jedrske energije. Glede na to, da bodo v letu 2013 predvidoma potekale aktivnosti za sprejem novega NEP, so torej pripravljene vse podlage za ustrezno umestitev in argumentacijo ohranitve in širitve jedrske opcije v novem nacionalnem strateškem dokumentu.

Projekt izgradnje HESS

S prenosom pravice do deleža v Skupnem podvigu HESS z dnem 1. 1. 2008 je GEN neposredno vstopil v projekt izgradnje HESS. Vplačila v HESS so določena z Družbeno pogodbo, o njihovi višini pa se odloča na letni skupščini družbe.

V letu 2012 je GEN skladno z družbeno pogodbo HESS vplačalo 0,76 mio EUR dodatnih vložkov. Vplačila so se pričela z mesecem aprilom in zaključila z mesecem avgustom. Sprva je bila načrtovana večja vrednost vplačil družbenikov za leto 2012, vendar so bila ta zaradi bistvenega zamika pri gradnji akumulacijskega bazena HE Krško in izdelavi državnega prostorskega načrta za HE Brežice ter zaradi zakonodajnih sprememb zmanjšana za zneske v mesecih septembru, oktobru in novembru.

Nakup kapitalskih deležev in dokapitalizacije

Glede na hitro rast poslovanja se je pojavila potreba po zagotavljanju kapitalske ustreznosti družbe GEN-I, zato je bila v decembru izvedena dokapitalizacija družbe v vrednosti 2,00 mio EUR.

Drobne investicije

Razvoj skupine GEN usmerja krovno družbo tudi k drugim investicijam in naložbam, ki so pomembne za njeno nadaljnje poslovanje. V letu 2012 je GEN investiral v osnovna sredstva in informacijsko tehnologijo v skupni vrednosti 0,41 mio EUR.

2.6.2 Investicije in razvoj v hčerinskih družbah

Vse družbe v skupini GEN dosegajo visoko razpoložljivost in obratovalno zanesljivost z rednimi vzdrževalnimi deli in investicijskimi vlaganji. Z ustreznim nadzorom, vzdrževanjem in posodabljanjem zagotavljajo obratovalno pripravljenost opreme.

NEK

NEK sledi strategiji, ki je značilna za jedrske elektrarne, kjer je potrebno kontinuirano investiranje v tehnološko nadgradnjo in posodobitve. Uveljavljen je koncept načrtovanja investicij za petletno obdobje, povprečna letna vlaganja v tehnološke posodobitve znašajo okoli 38 mio EUR. Zaradi naravne nesreče s posledicami na jedrski elektrarni Fukušima Daiči na Japonskem in posledično izvedenih stresnih testov, ki zahtevajo dodatne modifikacije v NEK, so povišanja investicijskih vlaganj pričakovana, zagotoviti pa jih morata oba družbenika v skladu z določili Meddržavne pogodbe o NEK.

Skladno z dolgoročnim načrtom investicij so v NEK nadaljevali z intenzivno tehnološko nadgradnjo. V letu 2012 so vlaganja znašala 58,28 mio EUR. V okviru aktivnosti, ki so se izvajala tako med obratovanjem na moči kot tudi med remontom, je bilo izvedeno večje število posodobitev in zamenjav vitalne opreme. Med najpomembnejšimi aktivnostmi so bile naslednje:

- zamenjava reaktorske glave,
- zamenjava rotorja glavnega generatorja,
- izboljšava AC-varnostnega napajanja (priklop tretjega varnostnega dizelskega agregata),
- zamenjava primarne opreme v transformatorskem polju,
- optimizacija obvodnih linij RTD,
- posodobitev sistema požarnega javljanja in nadgradnja sistemov za gašenje ter
- investicije za povečanje poplavne varnosti.

SEL

SEL skrbi za redno investicijsko vzdrževanje svojih naprav in razvoj družbe na področju izrabe OVE. V letu 2012 so za namen investicij in razvoja porabili 2,24 mio EUR sredstev iz naslova amortizacije in ostalih lastnih virov.

Najpomembnejši del investicijske dejavnosti SEL se je v letu 2012 nanašal na 2. fazo obnove HE Moste. Dela, vezana na sanacijo talnega izpusta, so bila predvidena že v letu 2011, vendar je prišlo do zapletov.

TEB

V TEB se investicijska in razvojna dejavnost v prvi vrsti nanašata na razvoj obstoječih procesov, hkrati pa širijo svoje delovanje tudi na druga področja. Skupno je bilo za namen investicij in razvoja družbe TEB v letu 2012 namenjenih 6,20 mio EUR sredstev.

GEN-I

V letu 2012 je bil razvoj na področju prodaje in trgovanja nadgradnja preteklih let. Skupno je skupina za namen investicij in razvoja namenila 1,83 mio EUR sredstev iz lastnih virov.

2.7 Finančno poslovanje

Kljub težki gospodarski situaciji v državi družbe niso imele težav pri poravnavanju finančnih obveznosti in obveznosti do dobaviteljev, saj so bile te poravnane v okviru pogodbeno dogovorjenih rokov. Tudi poravnava terjatev s strani kupcev je potekala nemoteno.

Medtem ko družbe v skupini GEN svoje obveznosti iz financiranja večinoma pokrivajo iz amortizacije, je v GEN glavni vir za financiranje teh obveznosti ustvarjeni dobiček.

Na finančno poslovanje družbe in skupine poleg obveznosti obvladovanih in soobvladovanih družb pomembno vplivajo tudi obveznosti, ki jih ima GEN že vse od ustanovitve in se nanašajo na Meddržavno pogodbo o NEK, s katero je GEN poleg pravice do polovice električne energije iz NEK prevzela tudi odgovornosti za vračilo kreditov za izgradnjo, poravnavanje obveznosti do Sklada NEK in zagotavljanje sredstev za pokrivanje fiksnih stroškov v primerih nenačrtovanih izpadov NEK.

2.7.1 Servisiranje poslovanja in zadolževanje

Ena izmed najpomembnejših funkcij finančnega poslovanja v letu 2012 je bilo načrtovanje ustrezne višine likvidnih sredstev za zagotavljanje plačilne sposobnosti. Pri zagotavljanju plačilne sposobnosti veliko vlogo igrajo obveznosti za dobavljeno električno energijo in moč. Še posebej veliko vlogo pa ima pokritje fiksnih stroškov NEK, ki je eden izmed glavnih vzvodov za pravočasno poravnavanje obveznosti GEN in optimizacijo presežkov in primanjkljajev med družbami v skupini GEN. Poleg tega je bila ustrezna likvidnost dosežena tudi z dosledno izterjavo zapadlih terjatev, kar je bilo še posebej izrazito v družbi GEN-I, ki pa ima s pogodbenimi določili to področje dobro urejeno, tako da večjih težav do sedaj ni bilo.

Aktivnosti na področju zadolževanja so bile usmerjene v pridobivanje zadostnih finančnih sredstev tako za kratkoročno kot dolgoročno poslovanje. Vse družbe v skupini se zadolžujejo same. GEN in družbe, v katerih ima GEN obvladujoč delež, so dolžne zadolževanje izvajati tudi skladno z Uredbo o pogojih in postopkih zadolževanja pravnih oseb iz 87. člena Zakona o javnih financah (Uradni list RS, št. 112/2009).

Kratkoročnega zadolževanja se najpogosteje poslužuje GEN-I, ki na ta način zagotavlja ustrezno likvidnost pri trgovanju z električno energijo. Dolgoročnega zadolževanja se poslužujejo proizvodne družbe, predvsem za investicije ter investicijsko vzdrževanje, NEK pa tudi za nabavo goriva, katerega poraba se zaradi narave proizvodnje izvaja več kot eno leto.

Dolgoročni kredit v skupini GEN je v letu 2012 koristila družba NEK za zamenjavo reaktorske glave in izvedbo navarov na tlačniku ter za vlaganja v tehnološko nadgradnjo.

Kratkoročnega kredita sta se poslužili družbi GEN-I za zagotavljanje likvidnih sredstev pri trgovanju in GEN. Družba GEN je za izplačilo udeležbe na dobičku ustanovitelju v decembru 2012 najela kratkoročni kredit v višini 28,20 mio EUR, ki ga je v decembru 2012 v višini 21,80 mio EUR tudi odplačala, preostalo obveznost v višini 6,40 mio EUR pa je družba v celoti poravnala po zaključku poslovnega leta.

Kreditni so bili zavarovani z bančnimi garancijami, obveznosti iz financiranja pa so bile vezane na EUR.

2.7.2 Poravnanje obveznosti do Sklada NEK

Na podlagi Meddržavne pogodbe o NEK, Zakona o Skladu za financiranje razgradnje NEK in za odlaganje radioaktivnih odpadkov iz NEK (Uradni list RS, št. 75/1994 in sprem.) ter Sklepa Vlade RS št. 311-01/2001-21 z dne 7. 10. 2004 mora družba GEN v Sklad NEK vplačevati prispevek v višini 3 EUR/MWh od proizvedene električne energije v NEK. V letu 2012 je bilo v Sklad NEK vplačanih 7,86 mio EUR.

2.7.3 Zagotavljanje sredstev za pokritje enoletnih fiksnih stroškov NEK

Družba GEN je po Meddržavni pogodbi o NEK zavezana plačevati stalne stroške NEK za čas enega leta, ne glede na to, ali ta obratuje ali ne. Ker je NEK dominantni proizvodni objekt v skupini GEN, s čimer je poslovanje skupine močno vezano na proizvodnjo NEK, je skupina izpostavljena velikemu tveganju tudi ob krajših izpadih tega proizvodnega objekta. Da bi zagotovili kritje fiksnih stroškov NEK, je bila v družbi GEN že leta 2004 sprejeta odločitev o oblikovanju dolgoročnih rezervacij v višini polovice letnih fiksnih stroškov NEK (drugo polovico je dolžan zagotoviti drugi solastnik NEK).

2.7.4 Naložbenje prostih denarnih sredstev

NS družbe GEN je dne 16. 5. 2007 podal soglasje k Strategiji naložbenja razpoložljivih sredstev GEN energije, ki so namenjena pokrivanju črpanja oblikovanih dolgoročnih rezervacij. Te so namreč oblikovane za pokritje fiksnih stroškov NEK v primerih nenačrtovanega zmanjšanja proizvodnje električne energije v NEK. Družba je sledila Strategiji naložbenja in nalagala prosta denarna sredstva pretežno v obliki depozitov z ročnostjo od enega do devetih mesecev. Naložena sredstva so bila razpršena pri različnih bankah s povprečnimi donosi 3,44 %.

Ob dogodkih na finančnih trgih je GEN tudi v svojih hčerinskih družbah preveril način upravljanja s prostimi finančnimi sredstvi in ugotovil, da družbe v skupini sledijo podobnim načinom upravljanja s ciljem zmanjšati tveganja tovrstnih naložb.

2.7.5 Kazalniki poslovanja

V skladu z 2. odstavkom 70. člena ZGD-1 in SRS 29 navajamo kazalnike, ki najbolje odražajo premoženjsko in finančno stanje oz. primernost sestave sredstev in obveznosti do virov sredstev družbe in skupine.

Tabela 2.8

Kazalniki družbe GEN

Kazalniki poslovanja	2012	2011
Stopnja lastniškosti financiranja	79,05 %	83,04 %
Stopnja dolgoročnosti financiranja	94,51 %	96,47 %
Stopnja osnovnosti investiranja	3,03 %	2,67 %
Stopnja dolgoročnosti investiranja	79,68 %	78,24 %
Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev	26,09	31,12
Koeficient dolgoročne pokritosti dolgoročnih sredstev	1,16	1,21
Koeficient neposredne pokritosti kratk. obv. (hitri koeficient)	2,58	4,44
Koeficient pospešene pokritosti kratk. obv. (pospešeni koeficient)	3,41	5,75
Koeficient kratkoročne pokritosti kratk. obv. (kratkoročni koeficient)	3,42	5,77
Koeficient gospodarnosti poslovanja	1,12	1,11
Koeficient čiste dobičkonosnosti kapitala	0,04	0,02

Kazalniki kažejo na zdravo stanje družbe. Družba je tako pripravljena na nova investicijska vlaganja, pri čemer pa je zaradi zaostrenih razmer v gospodarstvu ter pričakovanjih ustanovitelja glede donosnosti izjemno pomembno, da nova vlaganja sledijo tudi tem pričakovanjem.

Tabela 2.9

Kazalniki skupine GEN

Kazalniki poslovanja	2012	2011
Stopnja lastniškosti financiranja	70,87 %	73,44 %
Stopnja dolgoročnosti financiranja	84,38 %	84,79 %
Stopnja osnovnosti investiranja	51,15 %	50,92 %
Stopnja dolgoročnosti investiranja	59,95 %	58,82 %
Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev	1,39	1,44
Koeficient dolgoročne pokritosti dolgoročnih sredstev	1,38	1,41
Koeficient neposredne pokritosti kratk. obv. (hitri koeficient)	1,42	1,47
Koeficient pospešene pokritosti kratk. obv. (pospešeni koeficient)	2,47	2,65
Koeficient kratkoročne pokritosti kratk. obv. (kratkoročni koeficient)	3,07	3,26
Koeficient gospodarnosti poslovanja	1,03	1,05
Koeficient čiste dobičkonosnosti kapitala	0,04	0,04

Družbe v skupini GEN so v letu 2012 navkljub recesiji in slabšim tržnim pogojem poslovanja dosegle zavidljive poslovne rezultate, na kar kažejo tudi kazalniki poslovanja.

2.8 Kadrovska struktura

Tabela 2.10

Število zaposlenih po posameznih družbah in ravneh strokovne izobrazbe na dan 31. 12. 2012

SKUPINA GEN	Realizacija 31. 12. 2011	Realizacija 31. 12. 2012										skupaj
		1. raven	2. raven	3. raven	4. raven	5. raven	6/I. raven	6/II. raven	7. raven	8/I. raven	8/II. raven	
GEN	50	0	0	0	0	4	7	7	31	0	4	53
GEN-I	121	0	0	0	0	34	5	32	65	9	7	152
NEK	623	1	5	2	27	248	79	48	185	13	7	615
SEL	115	5	0	0	23	36	20	7	18	1	0	110
TEB	117	1	4	0	24	35	16	14	19	1	0	114
SKUPAJ	1026	7	9	2	74	357	127	108	318	24	18	1044

2.8.1 Zaposleni

Z rastjo skupine GEN se povečuje tudi zaposlovanje, pri čemer se zasleduje usmeritev optimiziranja kadrovanja. Število zaposlenih tako sledi razvoju skupine in izzivom, ki jih ta prinaša. Na dan 31. 12. 2012 je bilo v skupini GEN 1044 zaposlenih.

Podatki v tabeli 2.10 se nanašajo na celotne družbe oz. skupino in niso navedeni v skladu z lastniškimi deleži GEN v posamezni družbi oz. skladno s pravili konsolidacije.

2.8.2 Štipendiranje

Pomanjkanje ustreznih in kompetentnih kadrov se v zadnjih nekaj letih kaže po vsej Sloveniji in dokaj izrazito tudi v posavski regiji. Na različnih nivojih se posamezne družbe srečujejo s pomanjkanjem določenih kadrov, predvsem s področij naravoslovnih in tehničnih ved.

Družbe v skupini podeljujejo kadrovske štipendije, štipendirajo pa tudi preko enotne Regijske štipendijske sheme – Posavske štipendijske sheme. Štipendije te sheme se dodeljujejo dijaku in študentom, ki se šolajo za poklice, po katerih delodajalci povprašujejo oziroma izrazijo interes, opredeljen v vlogi na javni poziv, glede na obseg razpoložljivih javnih sredstev, prioritarno pa na razvojne potrebe in perspektivne poklice v posamezni razvojni regiji. Delodajalec za štipendije v shemi zagotavlja 30 % sredstev, ostalo zagotavljata lokalna skupnost in država.

Na dan 31. 12. 2012 je imela družba GEN 19, skupina GEN pa 56 štipendistov.

Tabela 2.11

Število štipendistov po posameznih družbah v skupini GEN na dan 31. 12. 2012

	Realizacija 31. 12. 2012	Realizacija 31. 12. 2011
GEN	19	24
GEN-I	0	1
NEK	24	24
SEL	9	10
TEB	4	5
SKUPAJ	56	64

2.9 Družbena odgovornost

V Novelaciji razvojnega načrta GEN energije je družbena odgovornost opredeljena kot dejavnik, ki pomembno prispeva k vzpostavitvi in dolgoročnemu ohranjanju naklonjenega poslovnega okolja. Ključ za uspešno poslovanje je razvoj družbene odgovornosti na različnih ravneh, zato skladno s tem družbeno odgovornost v družbi GEN delimo na:

- splošno družbeno odgovornost,
- odgovornost do okolja in
- ekonomsko odgovornost.

2.9.1 Splošna družbena odgovornost

Družbe v skupini GEN so s svojim delovanjem in postavitvijo energetskih objektov na posameznih lokacijah močno vpete v lokalno okolje. Iz te vpetosti v okolje izvira tudi splošna družbena odgovornost, pri čemer je posebna pozornost posvečena ozaveščanju splošne javnosti o energetiki in energiji ter sponzorskimi in donatorskimi sredstvom, ki jih družbe namenja raznolikim področjem.

Energetska pismenost in ozaveščanje mladih o trajnostnih virih električne energije, energetski prihodnosti in pomenu učinkovite rabe energije

GEN v svojem interaktivnem centru **Svet energije** s pomočjo eksponatov, maket in multimedijskih predstavitev obiskovalcem omogoča odkrivanje sveta energije, elektrike in energije, s poudarkom na jedrski energiji. V centru je urejena tudi »eksperimentalnica«. Od otvoritve do 31. 12. 2012 je center obiskalo več kot 12 tisoč obiskovalcev.

Svet energije je inovativna in poučna pridobitev za energetsko regijo Posavje in celotno Slovenijo. Namen centra je s celovitimi informacijami in razlagami ter z interaktivnimi eksponati in eksperimenti obiskovalcem približati energetiko, pa tudi spodbuditi zanimanje mladih za naravoslovje in tehnične vede. Preko vsebinskega komuniciranja se vzpostavljajo nova partnerstva, sodelovanja in zaveznitva. Po obsegu manjši, a pomemben del aktivnosti v Svetu energije je priprava posebnih programov in delavnic za delo z nadarjenimi učenci in dijaki, ki jih GEN razvija v sodelovanju z učitelji in profesorji slovenskih šol.

Med projekti v okviru splošne družbene odgovornosti velja izpostaviti projekt »Mladi v svetu energije«. Prek aktivnosti v okviru projekta GEN vzdržuje redne stike z učitelji in profesorji, ki so aktivni na področjih fizike, tehnike, okoljevarstva oz. širše naravoslovja.

Sponzorstva in donacije

Sredstva za donacije in sponzorstva se oblikujejo letno v Poslovnem načrtu, do višine davčno priznanih odhodkov. Pri dodeljevanju sredstev je osrednji poudarek na namembnosti sredstev, pri čemer je pomembno, da so ta sredstva porabljena v okoljih, v katera so vpeti posamezni objekti. Sredstva so namenjena za vzgojno-izobraževalne, znanstvene, športne, kulturne, dobrodelne, zdravstvene, ekološke, humanitarne, invalidske in socialno-varstvene namene.

Izmed širokega spektra sponzorstev in donacij v letu 2012 velja posebej izpostaviti podporo pri razvojno-izobraževalnih projektih ter organizaciji različnih dogodkov, konferenc in tekmovanj s področja energetike, jedrske energije in obnovljivih virov energije. GEN tako že vrsto let podpira Nagradni natečaj Reaktor na temo jedrske energije, namenjen študentom naravoslovnih in tehničnih ved. GEN sodeluje tudi s Fakulteto za energetiko v Krškem, tako pri izvedbi vsakoletne strokovne konference EnRe kot pri drugih znanstvenih projektih. Z namenom spodbuditi konstruktivno razpravo in razumevanje energetskih tem je GEN podprl tudi organizacijo mnogih strokovnih konferenc in srečanj, med drugim »Nuclear Energy for New Europe 2012«, strateško energetsko konferenco »En.Odmev 2012«, strokovno konferenco »Energetika in okolje,12« in 14. konferenco »Dnevi energetikov«.

2.9.2 Odgovornost do okolja

Na osnovi opredeljene politike do okolja je skupina GEN zavezana k proizvodnji električne energije na ekološko sprejemljiv način, ob upoštevanju direktiv Kjotskega protokola po zmanjšanju izpustov toplogrednih plinov. Med vire energije, s katerimi je to moč doseči, sodi tudi jedrska energija. Prav jedrska energija, proizvedena v NEK, je ključnega pomena za uspešno in do okolja prijazno poslovanje.

Zaradi pomembne vloge, ki jo ima jedrska energija pri ohranjanju nižjih emisij toplogrednih plinov v Sloveniji, je največ pozornosti namenjene učinkovitemu upravljanju tveganj na področju jedrske varnosti. Posebna pozornost je usmerjena v zagotavljanje in preverjanje izvajanja predpisov in standardov jedrske tehnologije. Temu je posvečeno stalno spremljanje najboljših izkušenj na področju jedrske varnosti v svetu in priporočil misije OSART ter njihovo vključevanje v NEK. Veliko pozornosti je namenjene modernizaciji opreme in vzdrževanju ter izboljševanju varnostne kulture in zavesti vseh zaposlenih v družbi. Zaradi vseh opisanih dejavnosti spada NEK v zgornjo četrtino jedrskih objektov v svetu po kriteriju varnega in stabilnega obratovanja.

Družbe NEK, SEL in TEB izvajajo ločeno zbiranje komunalnih odpadkov in čiščenje komunalnih odpadnih voda. NEK redno nadzoruje tudi podtalnico, in sicer neprekinjeno meri gladino in temperaturo na treh vrtinah in dveh lokacijah na reki Savi ter izvaja tedenske meritve na desetih vrtinah brežiško-krškega polja. Posebno pozornost NEK namenja tudi radiološkemu monitoringu, v okviru katerega izvaja meritve, ki pa v letu 2012 niso zaznale povišanega sevanja na prebivalce iz okolice zaradi obratovanja elektrarne.

GEN gradi svoj proizvodni portfelj na zavedanju o pomembnosti obnovljivih virov energije, zlasti vodne energije. Svojo strategijo vlaganja v vodni potencial na reki Savi je GEN udeležil s prevzemom SEL in aktivno vključitvijo v izgradnjo HESS in SRESA. Proizvodni portfelj dopolnjuje še s TEB, ki za energent uporablja zemeljski plin oz. ekstra lahko kurilno olje, ki sta okoljsko najbolj sprejemljiva fosilna vira. Zaradi takšnega proizvodnega portfelja in majhnega števila zagonov TEB je bilo v letu 2012 več kot 99 % električne energije v skupini GEN proizvedene brez izpustov toplogrednih plinov.

Družbe skupine GEN skrbijo tudi za promocijo proizvodnje električne energije iz alternativnih obnovljivih virov. Pri tem prednjači SEL, ki se poleg obratovanja in vzdrževanja obstoječih hidroelektrarn ukvarja tudi z investicijami v MFE ter vetrne in kogeneracijske elektrarne. V MFE vlagajo tudi v TEB.

2.9.3 Ekonomska odgovornost

Eden izmed osnovnih temeljev družbene odgovornosti je tudi ekonomska odgovornost. V praksi se namreč kaže, da je lahko v celoti družbeno odgovorna le tista gospodarska družba oz. skupina, ki je tudi ekonomsko učinkovita.

Družba GEN skupaj s svojimi povezanimi družbami ekonomsko odgovornost dosega z zagotavljanjem tako kratkoročne kot dolgoročne finančne donosnosti, z izbiro ekonomsko učinkovitih tehnologij za proizvodnjo električne energije ter razvojem konkurenčnih proizvodov in storitev, ki zadovoljujejo potrebe kupcev.

Sklenemo lahko, da je skupina GEN ekonomsko odgovorna, saj je leto 2012 zaključila s spodbudnimi poslovnimi rezultati, hkrati pa ima s sprejeto Novelacijo razvojnega načrta GEN energije jasno zastavljene cilje in ambiciozen razvojni program.

2.10 Upravljanje s tveganji

Tveganja so sestavni del poslovanja vsake družbe. Vsako tveganje pa je povezano z negotovostjo nastanka nepredvidljivega dogodka. Tveganja skupine GEN lahko združimo v naslednje sklope:

- strateška tveganja,
- tržna tveganja,
- količinska tveganja,
- finančna tveganja,
- kadrovska tveganja,
- pravna tveganja,
- operativna tveganja,
- investicijska tveganja.

Družbe v skupini GEN tveganja obvladujejo tako, da jih pravočasno identificirajo in opredelijo stopnjo pomembnosti, tako na ravni vodstva kot posameznih sektorjev. Na osnovi tega se potem opredeli sredstvo za obvladovanje določenega tveganja. Z učinkovitim upravljanjem tveganj poskušajo zmanjšati število nepredvidljivih dogodkov in učinkoviteje dosegati zastavljene cilje.

2.10.1 Strateška tveganja

Najpomembnejše tveganje za delovanje družbe GEN je zagotoviti varno, zanesljivo in stabilno proizvodnjo električne energije v hčerinskih družbah, saj je od tega odvisen tudi obstoj in razvoj družbe GEN.

Najpomembnejši energetski objekt v skupini in tudi v državi je NEK. Ker se kot lastnik slovenskega dela tega objekta 24 ur na dan in 365 dni v letu zavedamo tveganj in svoje odgovornosti, spremljamo njegovo delovanje na več ravneh.

Posredno spremljamo delovanje objektov z rednimi koordinacijskimi sestanki poslovodstev družb, rednimi operativnimi sestanki družb ter z imenovanjem strokovnih kadrov v nadzorne svete in uprave družb v skupini.

S spremembo lastništva pri partnerju skupaj obvladovane družbe GEN-I prihaja do novih dejavnikov, ki vplivajo na odnos družbe GEN do hčerinske družbe.

Doseganje pričakovanih ciljev ustanovitelja

GEN si prizadeva dosegati cilje, ki jih je AUKNRS zastavila v Strategiji upravljanja kapitalskih naložb Republike Slovenije za obdobje 2011–2015. Osnovno merilo za razvrstitev kapitalskih naložb RS v energetske sektorju je, da podjetje zagotavlja trajnostno in varno oskrbo države z energijo in energenti.

Cilj aktivnega upravljanja je povečati donosnost družbe ter razvoj in obnovo energetske infrastrukture. Družba mora izkoristiti investicijski kapitalski potencial za uresničitev energetskih projektov za zagotavljanje zanesljivega, varnega in stabilnega obratovanja energetskega sistema v državi.

Na doseganje pričakovane donosnosti v največji meri vpliva cena električne energije na trgu, na podlagi katere se ustvarjajo prihodki na eni strani ter stroški in vlaganja na drugi strani. Pričakovano donosnost GEN zagotavlja z ustreznim planiranjem in strategijo prodaje produktov električne energije.

2.10.2 Tržna tveganja

Tržna tveganja izhajajo iz negotovega gibanja cen energentov na svetovnem trgu, kar vpliva na cene električne energije tako doma kot v tujini. Družba GEN tovrstna tveganja omejuje z izdelano strategijo prodaje električne energije. Na ta način cenovna tveganja znatno omeji, tako da je izpostavljena le nenačrtovanim izpadom proizvodnih enot (še posebej NEK) in hidrološkim pogojem, ki odstopajo od načrtovanih.

Tveganja pri prodaji električne energije za sistemske storitve so se izkazala za precejšnja. Ta tveganja skušamo omejiti s pogajanjem o dolgoročnem zakupu vsaj dela teh storitev.

2.10.3 Količinska tveganja

Količinska tveganja so tveganja proizvedene in nabavljene električne energije, do katerih prihaja zaradi razlike med napovedano in dejansko količino električne energije. Količinska tveganja so lahko interna in se nanašajo na tehnološke in logistične omejitve pri proizvodnji in pravočasni dobavi energentov ter eksterna, ki so povezana predvsem z vremenom in hidrološkimi razmerami.

Tveganja proizvedene električne energije se nanašajo na električno energijo proizvodnih družb. Pri tem je zlasti pomembno tveganje izpada NEK kot količinsko najpomembnejšega energetskega objekta, ki ga poskušamo obvladovati z oblikovanjem rezervacij na nakupni strani in s proizvodno ceno TEB na prodajni strani kot mejno ceno, ki bi jo GEN moral plačati za nadomestno energijo in oblikovano rezervo v ta namen.

Interna tveganja obvladuje vsaka družba za svoj proizvodni objekt na podlagi dolgoletnih izkušenj, znanj in rednega izobraževanja zaposlenih ter znanih načinov delovanja proizvodnega objekta, remontov itd.

Omejevanju in obvladovanju eksternih tveganj skupina GEN namenja veliko pozornosti. V ta namen, ob razviti ustrezni informacijski podpori, dolgoročno in kratkoročno napovedujemo profile odjema in oddaje električne energije ter dnevno spremljamo količinska odstopanja večine odjemnih in oddajnih mest. Poglavitno vlogo pri tem ima NC GEN.

Na ravni skupine GEN se pojavljajo količinska tveganja tudi pri dobavi energentov, ki jih družbe v skupini obvladujejo z oblikovanjem ustreznih zalog in pravočasno izvedbo aktivnosti na tem področju.

2.10.4 Finančna tveganja

Likvidnostno tveganje predstavlja tveganje, da družba ni sposobna poravnati svojih kratkoročnih obveznosti, kar je lahko posledica različnih plačilnih rokov na strani nakupa in prodaje. Likvidnostna tveganja družbe obvladujejo z dobro določenimi pogodbenimi določili, rednim natančnim načrtovanjem denarnega toka na dnevni, mesečni in letni ravni, preverjanjem pogodbenih partnerjev in njihove plačilne sposobnosti ter s skrbnim in varnim plasmajem prostih denarnih sredstev.

Družbe so izpostavljene tudi tveganju pri upravljanju s prostimi denarnimi sredstvi. Za obvladovanje teh tveganj imamo v družbi GEN sprejeto Strategijo naložbenja, kar daje podlago za boljše obvladovanje naložbenega tveganja.

Kreditno tveganje je tveganje, ki nastopi takrat, ko poslovni partner ne izpolni pravočasno svojih fizičnih (dogovorjena dobava/dostava določene količine električne energije) ali finančnih obveznosti (neplačevanje pogodbenih obveznosti, vračila posojil, danih drugim – depoziti).

Kreditna tveganja obvladujejo družbe s temeljitim preverjanjem bonitete poslovanja obstoječih in potencialnih bodočih poslovnih partnerjev, bank, njihovih likvidnostnih sposobnosti, z jasno opredeljenim postopkom izterjave terjatev, sistemom opominjanja, sklepanjem pogodb z ustreznimi zavarovanji (menice, bančne garancije).

Valutnemu tveganju je družba izpostavljena predvsem pri mednarodnih poslih oz. pri poslovanju z državami, v katerih evro ni uradna valuta. Ob tem gre predvsem za izpostavljenost do tečajnih razlik od sklenitve pogodbenega razmerja do plačila pogodbenega zneska.

2.10.5 Kadrovska tveganja

Načrtovanje kadrov je identificiranje potreb družbe po človeških virih ter načrtovanje dejavnosti za njihovo pridobivanje.

Družbe si s pridobivanjem in razvojem kadrov zagotavljajo svoj prihodnji razvoj in perspektivo.

2.10.6 Pravna tveganja

Pravna tveganja se nanašajo na izgube zaradi kršenja ali nepravilnega upoštevanja zakonov, podzakonskih aktov, navodil, priporočil, sklenjenih pogodb, dobre prakse ali etičnih norm. Družbe obvladujejo omenjena tveganja predvsem s čim boljše definiranimi pogodbenimi določili in rednim spremljanjem zakonodajnih sprememb.

2.10.7 Operativna tveganja

Operativna tveganja so prisotna pri vseh poslovnih procesih. To so tveganja, da bi skupina utrpela finančno škodo zaradi premajhne učinkovitosti poslovnih procesov in neučinkovite kontrole.

Skupina tveganja omejuje z jasno opredeljenimi procesi, nedvoumno določenimi vlogami, odgovornostmi in pooblastili oseb, kodeksi in pravilniki.

2.10.8 Investicijska tveganja

Delovanje NEK je pomembno tako za trenutno poslovanje GEN kot tudi za razvoj jedrske tehnologije v Sloveniji. Zaradi tega je treba spremljati obratovanje NEK na vseh ravneh. Pomembno vlogo pri tem ima izobraževanje kadrov.

Glede na pomembnost projekta JEK 2 za nacionalno gospodarstvo se družba že od samega začetka srečuje s splošnimi tveganji, med katerimi sta najbolj izpostavljeni politična odločitev za izvedbo projekta ter opredelitev projekta v nacionalnem strateškem programu na eni strani in družbene sprejemljivosti okolja na drugi strani.

Družba poskuša obvladovati splošna tveganja tako, da si prizadeva s predstavitvijo upravičenosti in strateške pomembnosti projekta JEK 2 za državo prepričati ustrezne institucije, Vlado RS in družbeno okolje k sprejetju potrebnih odločitev za izgradnjo JEK 2.

Spremljanje in sodelovanje pri izgradnji HE na reki Savi je pomemben element obvladovanja tveganj za družbi GEN in SEL.

Investicije v plinske agregate so pomembne z vidika zagotavljanja rezervnega napajanja NEK, potencialno tudi JEK 2, in predstavljajo tudi možnost sistemske rezerve in zagotavljanja fleksibilnosti proizvodnega portfelja.

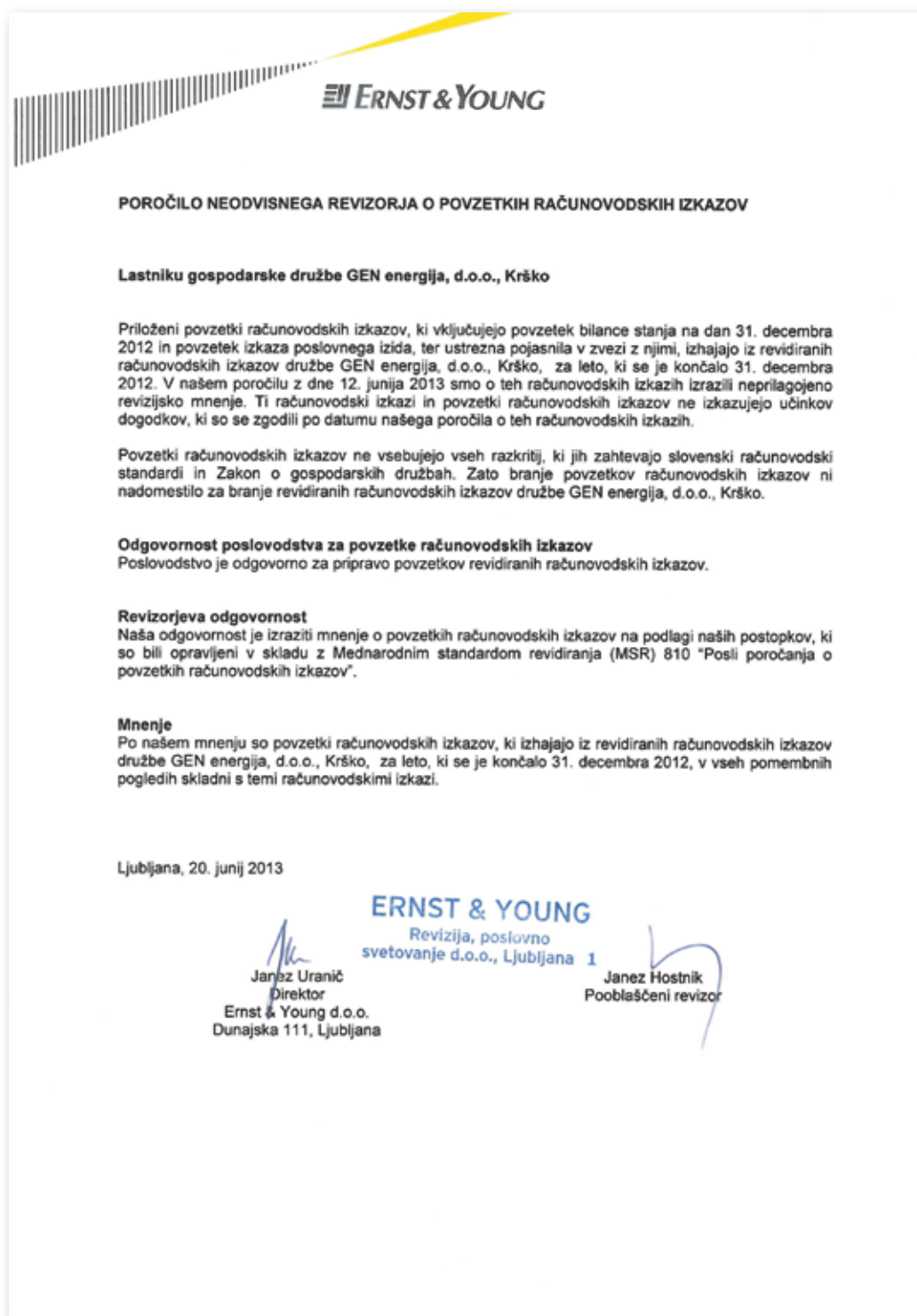
Ni mogoče ne komunicirati. Preplet včerajšnjih, današnjih in jutrišnjih informacijsko-komunikacijskih tehnologij zagotavlja znanje za gradnjo **strokovno** utemeljenih in transparentnih, zanesljivih in sprejemljivih zgodb. Zgodb, pod kakršne se s ponosom podpišemo – zase in za prihodnje generacije.

V letu 2012 smo nadaljevali z zahtevnimi **strokovnimi** pripravami projekta JEK 2. Zavedamo se, da lahko JEK 2 pomembno prispeva k razvoju sodobne, v prihodnost usmerjene ter zanesljive, varne in okolju prijazne oskrbe Slovenije z električno energijo po stabilni in konkurenčni ceni. Projekt je sedaj v fazi, ko potrebuje jasno stališče lastnika, Republike Slovenije.



► **3** povzetek
računovodskega
poročila družbe
GEN

3.1 Poročilo neodvisnega revizorja



3.2 Osnove za sestavo povzetka računovodskega poročila

Skladno z določili ZGD-1 se v nadaljevanju izkazuje povzetek računovodskega poročila, ki je sestavni del Letnega poročila skupine GEN za leto 2012. Povzetek vsebuje glavne značilnosti poslovanja v letu 2012 in skrajšano obliko računovodskih izkazov, katerih izhodišče so revidirani temeljni računovodski izkazi stanja, poslovnega izida, drugega vseobsegajočega donosa, in gibanja kapitala.

Računovodski izkazi so sestavljeni v evrih, brez centov.

3.3 Računovodski izkazi

3.3.1. Bilanca stanja

Tabela 3.1

Bilanca stanja na dan 31. 12. 2012

	31. 12. 2012	31. 12. 2011
SREDSTVA	516.021.147	517.925.627
A. Dolgoročna sredstva	419.228.619	413.680.246
I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne AČR	483.336	473.546
II. Opredmetena osnovna sredstva	15.149.063	13.348.795
III. Dolgoročne finančne naložbe	395.524.386	391.382.820
IV. Odložene terjatve za davek	8.071.834	8.475.085
B. Kratkoročna sredstva	96.539.523	104.030.288
I. Kratkoročne finančne naložbe	73.003.810	80.193.156
II. Kratkoročne poslovne terjatve	23.533.640	23.835.338
III. Denarna sredstva	2.073	1.794
C. Kratkoročne aktivne časovne razmejitve	253.005	215.093
ZABILANČNA SREDSTVA	16.156.941	2.586.396

	31. 12. 2012	31. 12. 2011
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	516.021.147	517.925.627
A. Kapital	407.899.744	430.088.313
I. Vpoklicani kapital	26.059.796	26.059.796
II. Kapitalske rezerve	239.609.558	239.609.558
III. Rezerve iz dobička	134.824.674	159.702.533
V. Čisti poslovni izid poslovnega leta	7.405.716	4.716.426
B. Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve	79.753.313	69.539.807
I. Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve	79.753.313	69.539.807
C. Dolgoročne obveznosti	41.230	39.581
I. Dolgoročne finančne obveznosti	41.230	39.581
Č. Kratkoročne obveznosti	28.305.510	18.079.920
I. Kratkoročne finančne obveznosti	6.446.680	0
II. Kratkoročne poslovne obveznosti	21.858.830	18.079.920
D. Kratkoročne pasivne časovne razmejitve	21.350	178.006
ZABILANČNE OBVEZNOSTI	16.156.941	2.586.396

3.3.2 Izkaz poslovnega izida in drugega vseobsegajočega donosa

Tabela 3.2

Izkaz poslovnega izida za leto 2012

	2012	2011
CELOTNI PRIHODKI	194.770.874	186.782.560
Prihodki iz poslovanja	190.683.617	180.757.040
Finančni prihodki	4.085.412	6.023.968
Drugi prihodki	1.845	1.552
CELOTNI ODHODKI	175.595.998	175.841.038
Poslovni odhodki	170.688.636	163.546.402
Nabavna vrednost blaga, stroški materiala in storitev	146.698.313	143.235.338
Stroški dela	2.530.100	2.177.788
Odpisi vrednosti	1.292.466	845.944
Drugi poslovni odhodki	20.167.757	17.287.332
Finančni odhodki	4.904.470	12.294.630
Drugi odhodki	2.892	6
CELOTNI POSLOVNI IZID	19.174.876	10.941.522
DAVEK IZ DOBIČKA	4.363.445	1.508.670
CELOTNI POSLOVNI IZID	14.811.431	9.432.852

Tabela 3.3**Izkaz drugega vseobsegajočega donosa za leto 2012**

	2012	2011
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	14.811.431	9.432.852
Spremembe presežka iz prevrednotenja finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo	0	49.302
Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja	14.811.431	9.482.154

3.3.3 Izkaz gibanja kapitala

Tabela 3.4

Izkaz gibanja kapitala v letu 2011

	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve
	I/1	II
A.1. Stanje 31. 12. 2010	26.059.796	239.609.558
A.2. Stanje 1. 1. 2011	26.059.796	239.609.558
B.2. Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0
a) Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0
č) Sprememba presežka iz prevrednotenja finančnih naložb	0	0
B.3. Spremembe v kapitalu	0	0
a) Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala	0	0
b) Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzora	0	0
C. Stanje 31. 12. 2011	26.059.796	239.609.558

Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Presežek iz prevrednotenja	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid	Skupaj
III/1	III/5	IV	V	VI	VII
2.605.980	137.121.297	-39.442	15.258.829	0	420.616.018
2.605.980	137.121.297	-39.442	15.258.829	0	420.616.018
0	0	39.442	0	9.432.852	9.472.294
0	0	0	0	9.432.852	9.432.852
0	0	39.442	0	0	39.442
0	19.975.255	0	-15.258.829	-4.716.426	0
0	15.258.829	0	-15.258.829	0	0
0	4.716.426	0	0	-4.716.426	0
2.605.980	157.096.553	0	0	4.716.426	430.088.313

Tabela 3.5

Izkaz gibanja kapitala v letu 2012

	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve
	I/1	II
A.1. Stanje 31. 12. 2011	26.059.796	239.609.558
A.2. Stanje 1. 1. 2012	26.059.796	239.609.558
B.1. Spremembe lastniškega kapitala – transakcije z lastniki	0	0
g) Izplačilo dividend		
B.2. Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0
a) Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0
B.3. Spremembe v kapitalu	0	0
a) Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzora	0	0
C. Stanje 31. 12. 2012	26.059.796	239.609.558

Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid	Skupaj
III/1	III/5	V	VI	VII
2.605.980	157.096.553	4.716.426	0	430.088.313
2.605.980	157.096.553	4.716.426	0	430.088.313
0	-32.283.574	-4.716.426	0	-37.000.000
	-32.283.574	-4.716.426	0	-37.000.000
0	0	0	14.811.431	14.811.431
0	0	0	14.811.431	14.811.431
0	7.405.715	0	-7.405.715	0
0	7.405.715	0	-7.405.715	0
2.605.980	132.218.694	0	7.405.716	407.899.744

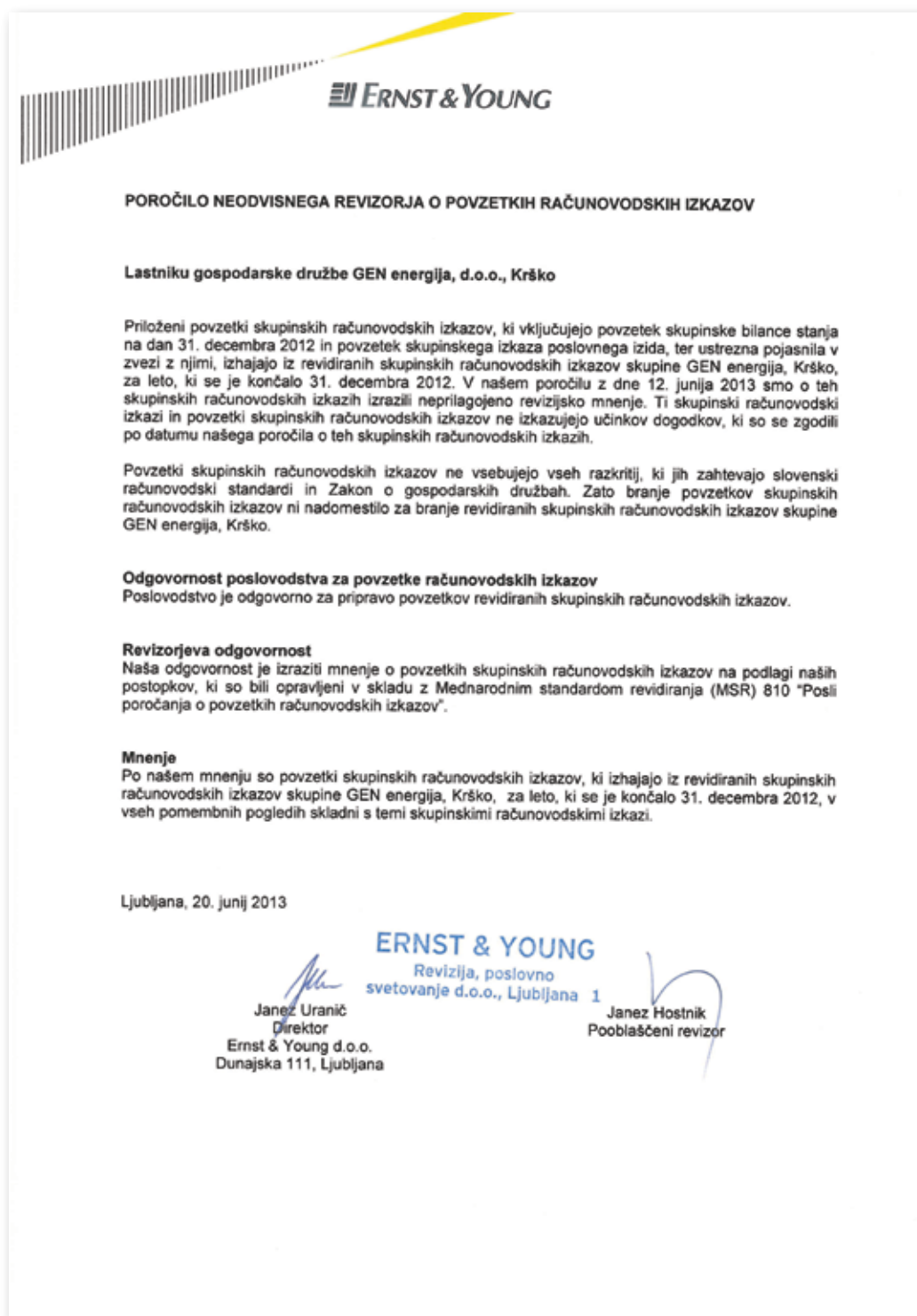
Le spoznanja, ki temeljijo na realnih številkah in znanju, so podlaga za odgovorno in strokovno utemeljeno oblikovanje **razvoja**, strategij, politik in projektov na različnih področjih našega delovanja. Oblikovanje energetske prihodnosti in zagotavljanje naložb v energetske projekte je še posebej ranljivo, kajti narave ni mogoče prelisičiti.

Sredstva, namenjena za področje **razvoja** in raziskav ter investicij in naložb, so ključna za dolgoročno stabilnost poslovanja posameznih družb in skupine GEN. V letu 2012 so znašala **45,13 mio EUR**. Od tega smo največ sredstev namenili tehnološkim posodobitvam v NEK.



► **4** povzetek računovodskega poročila skupine GEN

4.1 Poročilo neodvisnega revizorja



4.2 Osnove za sestavo računovodskih izkazov skupine GEN in računovodskega poročila

4.2.1 Predstavitev skupine GEN

Namen izdelave uskupinjenih računovodskih izkazov je prikazati premoženjsko in finančno stanje ter poslovno uspešnost skupine med seboj povezanih družb, kot da bi bile ena sama gospodarska družba. Družbe, katerih izkazi se upoštevajo pri izdelavi konsolidiranih izkazov, sicer poslujejo kot posamezne družbe, vendar zaradi medsebojnih razmerij tvorijo gospodarsko enoto, ne pa tudi pravne enote, saj kot taka ni samostojna nosilka pravic in dolžnosti.

Tabela 4.1

Predstavitev skupine GEN

Naziv družbe	Status družbe v skupini GEN	Delež v kapitalu
GEN energija	obvladujoča	
GEN-I	skupaj obvladovana	50 %
NEK	skupaj obvladovana	50 %
TEB	odvisna	100 %
SEL	odvisna	100 %

Uskupinjevanje obvladovanih družb poteka na osnovi popolnega uskupinjevanja, skupaj obvladovani družbi se v skupino vključujeta na podlagi sorazmernega uskupinjevanja.

Odvisna družba GEN-I je tudi obvladujoča družba, njene hčerinske družbe v 100% lasti GEN-I, trgovanje in prodaja električne energije, d.o.o., so vključene v skupino po metodi verižne konsolidacije oz. s konsolidacijo podskupine GEN-I, hčerinske družbe.

Odvisna družba SEL je:

- v višini 25 % naložbenik podjetja HSE Invest d.o.o., Obrežna 170a, 2000 Maribor, in ima v tem pridruženem podjetju pomemben vpliv. Družba HSE Invest se za namene uskupinjevanja v računovodskih izkazih skupine GEN pripozna kot naložba, obračunana po kapitalski metodi;
- v višini 30 % naložbenik podjetja Srednjesavske elektrarne d.o.o., Ob železnici 27, 1420 Trbovlje, in ima v tem pridruženem podjetju pomemben vpliv. Družba SRESA se za namene uskupinjevanja v računovodskih izkazih skupine GEN pripozna kot naložba, obračunana po kapitalski metodi.

4.2.2 Revizija

Vse družbe so bile pred izvedbo uskupinjevanja revidirane. Družbe GEN, SEL in TEB so bile revidirane s strani revizijske družbe Ernst & Young d.o.o., družbi NEK in GEN-I pa s strani revizijske družbe KPMG Slovenija d.o.o. Revizorjeva poročila so bila pri vseh sodelujočih družbah v skupini brez pridržkov.

4.3 Računovodski izkazi skupine

4.3.1 Bilanca stanja skupine

Tabela 4.2

Bilanca stanja skupine na dan 31. 12. 2012

	31. 12. 2012	31. 12. 2011
SREDSTVA	713.565.385	719.836.119
A. Dolgoročna sredstva	437.045.547	432.790.088
I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne AČR	2.104.819	1.758.872
II. Opredmetena osnovna sredstva	362.852.162	364.791.106
III. Naložbene nepremičnine	254.954	277.900
IV. Dolgoročne finančne naložbe	62.025.004	54.881.789
V. Dolgoročne poslovne terjatve	791.169	2.011.058
VI. Odložene terjatve za davek	9.017.439	9.069.363
B. Kratkoročna sredstva	260.753.737	276.106.053
I. Zaloge	38.879.959	43.231.712
II. Kratkoročne finančne naložbe	116.336.495	118.619.286
III. Kratkoročne poslovne terjatve	94.305.879	103.731.146
IV. Denarna sredstva	11.231.404	10.523.909
C. Kratkoročne aktivne časovne razmejitev	15.766.101	10.939.978
ZABILANČNA SREDSTVA	177.524.063	164.332.650

	31. 12. 2012	31. 12. 2011
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	713.565.385	719.836.119
A. Kapital	505.683.156	528.642.268
I. Vpoklicani kapital	26.059.796	26.059.796
II. Kapitalske rezerve	242.535.098	242.535.098
III. Rezerve iz dobička	150.217.777	173.198.644
IV. Presežek iz prevrednotenja	-3.145.252	2.769.715
V. Preneseni čisti poslovni izid	73.511.600	66.690.895
VI. Čisti poslovni izid poslovnega leta	16.726.447	17.532.834
VII. Prevedbeni popravek kapitala	-222.310	-144.714
B. Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve	85.851.096	75.549.194
I. Rezervacije	85.022.822	75.499.157
II. Dolgoročne pasivne časovne razmejitve	828.274	50.037
C. Dolgoročne obveznosti	10.598.224	6.175.200
I. Dolgoročne finančne obveznosti	10.454.326	5.027.719
II. Dolgoročne poslovne obveznosti	143.898	138.739
III. Odložene obveznosti za davek	0	1.008.742
Č. Kratkoročne obveznosti	89.993.336	88.023.662
I. Kratkoročne finančne obveznosti	14.371.967	18.126.456
II. Kratkoročne poslovne obveznosti	75.621.369	69.897.206
D. Kratkoročne pasivne časovne razmejitve	21.439.573	21.445.795
ZABILANČNE OBVEZNOSTI	177.524.063	164.332.650

4.3.2 Izkaz poslovnega izida in drugega vseobsegajočega donosa skupine

Tabela 4.3

Izkaz poslovnega izida skupine za leto 2012

	2012	2011
CELOTNI PRIHODKI	826.923.283	573.965.138
Prihodki iz poslovanja	817.929.988	562.157.545
Finančni prihodki	8.954.359	11.486.368
Drugi prihodki	38.936	321.225
CELOTNI ODHODKI	801.824.430	550.390.827
Poslovni odhodki	794.099.858	536.229.980
Stroški blaga, materiala in storitev	687.177.611	430.847.660
Stroški dela	31.524.209	30.503.899
Odpisi vrednosti	43.383.284	48.855.298
Drugi poslovni odhodki	32.014.754	26.023.123
Finančni odhodki	7.692.927	14.110.653
Drugi odhodki	31.645	50.194
CELOTNI POSLOVNI IZID	25.098.854	23.574.311
DAVEK IZ DOBIČKA	5.039.154	2.853.504
ČISTI POSLOVNI IZID VEČINSKIH LASTNIKOV	20.059.700	20.720.807

Tabela 4.4

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa skupine za leto 2012

	2012	2011
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	20.059.700	20.720.807
Spremembe presežka iz prevrednotenja finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo	447.803	-671.406
Dobički in izgube, ki izhajajo iz prevedbe računovodskih izkazov podjetij v tujini (vpliv spremembe deviznih tečajev)	0	-17.453
Druge sestavine vseobsegajočega donosa	-6.466.615	5.043.707
Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja večinskih lastnikov	14.040.888	25.075.655

4.3.3 Skupinski izkaz gibanja kapitala

Tabela 4.5

Skupinski izkaz gibanja kapitala v letu 2011

	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve
	I/1	II	III/1
A.1. Stanje 31. 12. 2010	26.059.796	242.535.098	5.986.744
A.2. Stanje 1. 1. 2011	26.059.796	242.535.098	5.986.744
B.1. Spremembe lastniškega kapitala – transakcije z lastniki	0	0	0
i) Druge spremembe lastniškega kapitala	0	0	0
B.2. Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	0
a) Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0
č) Sprememba presežka iz prevrednotenja finančnih naložb	0	0	0
d) Druge sestavine vseobsegajočega donosa – prevrednotenje izvedenih finančnih inštrumentov	0	0	0
e) Dobički in izgube, ki izhajajo iz prevedbe računovodskih izkazov podjetij v tujini	0	0	0
B.3. Spremembe v kapitalu	0	0	976.743
a) Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala	0	0	923.253
b) Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzora	0	0	53.490
C. Stanje 31. 12. 2011	26.059.796	242.535.098	6.963.487

Druge rezerve iz dobička	Presežek iz prevrednotenja	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid poslovnega leta	Prevedbeni popravek kapitala	Kapital manjšinskih lastnikov	Skupaj
III/5	IV	V	VI	VII	*	VIII
143.758.119	-728.125	67.362.834	19.593.871	-127.261	20.815.826	525.256.902
143.758.119	-728.125	67.362.834	19.593.871	-127.261	20.815.826	525.256.902
0	0	0	0	0	-20.815.826	-20.815.826
0	0	0	0	0	-20.815.826	-20.815.826
0	3.497.840	0	20.720.807	-17.453	0	24.201.194
0	0	0	20.720.807	0	0	20.720.807
0	-537.124	0	0	0	0	-537.124
0	4.034.964	0	0	0	0	4.034.964
0	0	0	0	-17.453	0	-17.453
22.477.038	0	-671.939	-22.781.844	0	0	0
17.252.451	0	-671.939	-17.503.766	0	0	0
5.224.587	0	0	-5.278.078	0	0	0
166.235.157	2.769.715	66.690.895	17.532.834	-144.714	0	528.642.268

Tabela 4.6

Skupinski izkaz gibanja kapitala v letu 2012

	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve
	I/1	II	III/1
A.1. Stanje 31. 12. 2011	26.059.796	242.535.098	6.963.487
A.2. Stanje 1. 1. 2012	26.059.796	242.535.098	6.963.487
B.1. Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki	0	0	0
a) Izplačilo dividend	0	0	0
B.2. Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	0
a) Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0
č) Sprememba presežka iz prevrednotenja finančnih naložb	0	0	0
d) Druge sestavine vseobsegajočega donosa – prevrednotenje izvedenih finančnih instrumentov	0	0	0
e) Dobički in izgube, ki izhajajo iz prevedbe računovodskih izkazov podjetij v tujini	0	0	0
B.3. Spremembe v kapitalu	0	0	646.781
a) Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala	0	0	574.794
b) Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzora	0	0	71.987
c) Razporeditev dela čistega dobička za oblikovanje dodatnih rezerv po sklepu skupščine	0	0	0
C. Stanje 31. 12. 2012	26.059.796	242.535.098	7.610.268

Druge rezerve iz dobička	Presežek iz prevrednotenja	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid poslovnega leta	Prevedbeni popravek kapitala	Skupaj
III/5	IV	V	VI	VII	VIII
166.235.157	2.769.715	66.690.895	17.532.834	-144.714	528.642.268
166.235.157	2.769.715	66.690.895	17.532.834	-144.714	528.642.268
-32.283.574	0	0	-4.716.426	0	-37.000.000
-32.283.574	0	0	-4.716.426	0	-37.000.000
0	-5.914.967	-26.249	20.059.700	-77.596	14.040.888
0	0	0	20.059.700		20.059.700
0	447.803	0	0	0	447.803
0	-6.362.770	-26.249	0	0	-6.389.019
0	0	0	0	-77.596	-77.596
8.655.926	0	6.846.954	-16.149.661	0	0
0	0	6.846.954	-7.421.748	0	0
8.147.765	0	0	-8.219.752	0	0
508.161	0	0	-508.161	0	0
142.607.509	-3.145.252	73.511.600	16.726.447	-222.310	505.683.156

KRATICE IN OKRAJŠAVE

AČR	aktivne časovne razmejitve	HEP	Hrvatska elektroprivreda d.d.
AUKNRS	Agencija za upravljanje kapitalskih naložb Republike Slovenije	HESS	Hidroelektrarne na Spodnji Savi, d.o.o.
Banka Celje	Banka Celje d.d.	HSE	Holding Slovenske elektrarne d.o.o.
BDP	bruto domači proizvod	HSE Invest	HSE Invest d.o.o.
d.d.	delniška družba	IGES	IG Energetski sistemi d.o.o.
d.o.o.	družba z omejeno odgovornostjo	IS GEN	Informacijsko središče GEN
DP	proizvajalci, ki imajo deklaracijo za proizvodno napravo	IT	informacijska tehnologija
dr.	doktor	itd.	in tako dalje
EES	elektroenergetski sistem	JE	jedrska elektrarna
EEX	borza električne energije v Leipzigu	JEK 2	Jedrska elektrarna Krško – drugi blok
ELES	Elektro-Slovenija, d.o.o.	kW	kilovat
EU	Evropska unija	kWh	kilovatna ura
EUR	evro	mag.	magister
GEN	GEN energija d.o.o.	Meddržavna pogodba o NEK	Pogodba med Vlado RS in Vlado RH o ureditvi statusnih in drugih pravnih razmerij, povezanih z vlaganjem v Nuklearno elektrarno Krško, njenim izkoriščanjem in razgradnjo
GEN-I	GEN-I, trgovanje in prodaja električne energije, d.o.o.	MFE	mala fotonapetostna elektrarna
GWh	gigavatna ura	MHE	mala hidroelektrarna
HE	hidroelektrarna		

mio	milijon	SEL	Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.
MPO	mali poslovni odjemalec	Sklad NEK	Sklad za financiranje razgradnje NEK in za odlaganje radioaktivnih odpadkov iz NEK
mrd	milijarda	SKB	SKB banka d.d. Ljubljana
MW	megavat	Skupina GEN	skupina GEN energija
MWh	megawatna ura	SRESA	Srednjesavske elektrarne d.o.o.
NC GEN	Nadzorni center GEN	SRS	Slovenski računovodski standardi
NEK	Nuklearna elektrarna Krško d.o.o.	TEB	Termoelektrarna Brestanica d.o.o.
NEP	Nacionalni energetske program	t. i.	tako imenovani
NKBM	Nova kreditna banka Maribor d.d.	UCTE	Unija za koordinacijo prenosa električne energije
NLB	Nova Ljubljanska banka d.d., Ljubljana	URE	učinkovita raba energije
npr.	na primer	Vlada RS	Vlada Republike Slovenije
NS	nadzorni svet	ZDA	Združene države Amerike
OSART	Skupina za preverjanje varnosti (angl. Operational Safety Review Team)	ZEL-EN	ZEL-EN, razvojni center energetike d.o.o.
OVE	obnovljivi viri energije	ZGD-1	Zakon o gospodarskih družbah
oz.	oziroma		
PB	plinski blok		
prof.	profesor		
RS	Republika Slovenija		
RTD	temperaturni detektor (angl. Resistor Temperature Detector)		

